





תוכן עניינים

4.....	דברי ראש העיר
5.....	דברי מנכ"ל עיריית אריאל
6.....	מבנה ארגוני עיריית אריאל
9.....	אגף הכספים
15.....	אגף משאבי אנוש
21.....	אגף הנדסה
29.....	אגף ביטחון
37.....	אגף חינוך
51.....	אגף לשירותים חברתיים
63.....	אגף שיפור פני העיר (שפ"ע)
71.....	אגף רישוי עסקים ואכיפה עירונית
81.....	מחלקת מערכות מידע ומיחשוב
89.....	מחלקת תיירות

ד' כסלו תשפ"ה
5/12/2024
לשכת ראש העיר/88706

דברי ראש העיר

העיר אריאל צריכה וראויה להמשיך ולבסס את מעמדה כעיר מטרופולינית מרכזית בלב השומרון. לשם כך, אנו ממשיכים לחתור להפוך את אריאל למרכז של תרבות ופנאי, חינוך ותיירות עבור כלל תושבי האזור, תוך מתן מענה איכותי ומיטבי לתושבי העיר.

השנה, הקפדנו על בניית תכניות עבודה אינטגרטיביות, כך שהאגפים השונים יעבדו בסינרגיה מלאה ויקיימו דיאלוג מקצועי ביניהם. מהלך זה מאפשר יצירת תכנית עבודה רב-ממדית ומתואמת, המביאה בשורה משמעותית לעיר במספר תחומים חיוניים: חינוך, תשתיות, ביטחון, תרבות ופנאי. בשנת 2025 נמשיך לפתח את החזון העירוני תוך שימת דגש על יוזמה, שירותיות ונגישות לתושב.

תכניות העבודה שלפניכם משקפות את המאמץ העירוני המשותף ואת התקציב השוטף, אך חשוב להדגיש כי אין כוללות את מכלול הפרויקטים המתוקצבים ממקורות חיצוניים.

אבקש להביע תודה גדולה ומיוחדת למתן גרובר מנכ"ל העירייה, למנהלי האגפים ולכלל עובדי העירייה, אשר עמלו רבות בבניית תכניות עבודה מקצועיות ומיטביות. מסירותם והתחייבותם מאפשרות לנו להמשיך ולקדם את חזון אריאל כבירת השומרון.

בעזרת השם, נמשיך לפעול למימוש החזון העירוני, תוך שאיפה מתמדת לשיפור איכות החיים של תושבי העיר ופיתוח מיזמים חדשניים בתחומי החינוך, התרבות, התשתיות והקהילה.

בכבוד רב



יאיר שטבון
ראש עיריית אריאל



י"א כסלו תשפ"ה
12/12/2024
45051

דברי מנכ"ל עיריית אריאל

מכובדיי

אני מתכבד להציג בפניכם את תכניות העבודה של עיריית אריאל לשנה"ע 2025.

העיר אריאל מצויה בתנופת פיתוח, ובהתאם - תכניות העבודה של העיר הותאמו לכך. השינוי במהלך השנה יכלול את כלל ההיבטים הקשורים באכלוסה של שכונת 'אבני חן', פתיחת שלושה בתי ספר חדשים ועוד מספר גנים, המשך קידום בניין העיר מערבה, שיפוץ הכניסה המרכזית לעיר מכיוון מערב, שיווקן של שכונות מגורים ומגרשים חדשים באזור התעשייה ועוד. זאת, תוך המשך שימור רמת השירותים שניתנים מהעירייה, וחתימה מתמשכת לטיובם, הן בשירות הפרונטאלי, הן בשירותים המקצועיים אותם מעניק כל אגף והן בשירותים המקוונים.

לשם כך, העירייה הגדירה יעדים לכלל אגפי העירייה, ובנוסף גידרה ותקצבה את המשאבים הנדרשים לשם הקמת **אגף השירות**, שיתכלל את כלל היבטי המטה הדרושים לטיוב תהליכי השירות, ייעול עבודת המוקד, שיפור מוקדי השירות המוניציפליים והממשלתיים ועוד. כבר עם תחילת השנה נגייס לשורות העירייה מנהל אגף שירות, ונפקיד בידיו את כלל המשאבים הדרושים למימוש השיפור הנדרש. השיפור יבחן, יימדד וישוקף לציבור באמצעות מערך ההסברה הקיים בעירייה.

יעדי העירייה היוו את אבן הראשה ממנה יצאו מנהלי האגפים לעבודתם, הגדירו את יעדיהם, הגדירו את הרבעון בו כל משימה עתידה להיות מושלמת, וכבר החלו לעסוק בתיאום הנדרש בין האגפים השונים עבור עמידה ביעדים אלו. ביצענו סדנאות שונות לשיפור התיאום בינינו, התמקדנו בחוזקותינו ועמדנו גם על חולשותינו, ואנו מתכבדים להציג בפניכם תכניות אלו.

ברצוני להודות לכלל מנהלי האגפים בעיר, העושים לילות כימים לשם ביצור מעמדה של העיר כבירת השומרון ועוסקים כל העת בעמידה במשימות הרבות שלפניהם. כל זה לא היה מתאפשר ללא שדרת עובדים מסורה, מנהלי מחלקות מקצועיים ומסורים, ועמידה איתנה על מנהל ושלטון תקין. זאת, בגיבוי מתמיד של ראש העיר, מר יאיר שטבון, וכלל חברי הנהלת העיר.

אאחל שנת עבודה טובה לכלל עובדי העירייה ולתושבי העיר אריאל!

בכבוד רב

מתן גרובר, מנכ"ל עיריית אריאל

[illegible]



ראש העיר
יאיר שטבון

ממונת פניות הציבור
נטליה אברמוביץ'

מנהלת לשכה
גל מס-לוין

עוזר ראש העיר
איתן חי אשרת בלוך

מזכירות לשכת מנכ"ל
מני הלפרין

פורום מטה

מח' מחשוב
מיכאל אלטניקוב

אגף הכספים
שלמה בנימין

ייעוץ משפטי
עו"ד דוד זיו

מבקרת וממונה על תלונות הציבור
חני בריקמן

מנהל יח"צ ופרסום

אגף משא"ן

אגף הביטחון
איתן קליין

אגף השירות

קרן אריאל לפיתוח
אשד וולך





תכנית עבודה אגף הכספים

גזבר העירייה שלמה בנימין

פתיח

אגף הכספים אחראי על ניהול המערכת הכלכלית של הרשות בהתאם לחקיקה וכללי ניהול החשבונות המוניציפליים שקבע משרד הפנים, בכלל זה הכנה של הצעת התקציב והדוחות הכספיים, ניהול שוטף של התקציב הרגיל והבלתי רגיל וניהול ההכנסות העירוניות.

תחומי אחריות

הנהלת חשבונות:

- רישום חשבונות במערכת הפיננסית
- תשלומים לספקים
- רישום הכנסות העירייה
- ביצוע התאמות בנק ואשראי

3 תקנים

לשכה:

- ניהול תקציב העירייה הרגיל והבלתי רגיל
- ניהול הכנסות העירייה
- עריכת הדוחות הכספיים
- מיצוי הכנסות העירייה מול משרדים ממשלתיים
- ניהול ערבויות הרשות

3 תקנים

נכסים וביטוח:

- ניהול נכסי העירייה
- הקצאת מקרקעין
- השכרת נכסי עירייה
- טיפול בביטוח - תביעות צד ג', גוף ורכוש וחידוש הביטוח

1 תקן

שכר:

- עריכת ותשלום שכר של כלל עובדי הרשות על פי הוראות החוק
- דיווחים לרשויות המס
- דיווח ותשלום לקופות הביטוח

1 תקן

רכש:

- ניהול הליך רכש תקין
- קבלת הצעות מחיר
- הוצאה ואישור הזמנות
- ניהול וועדות רכש / מכרזים

1 תקן

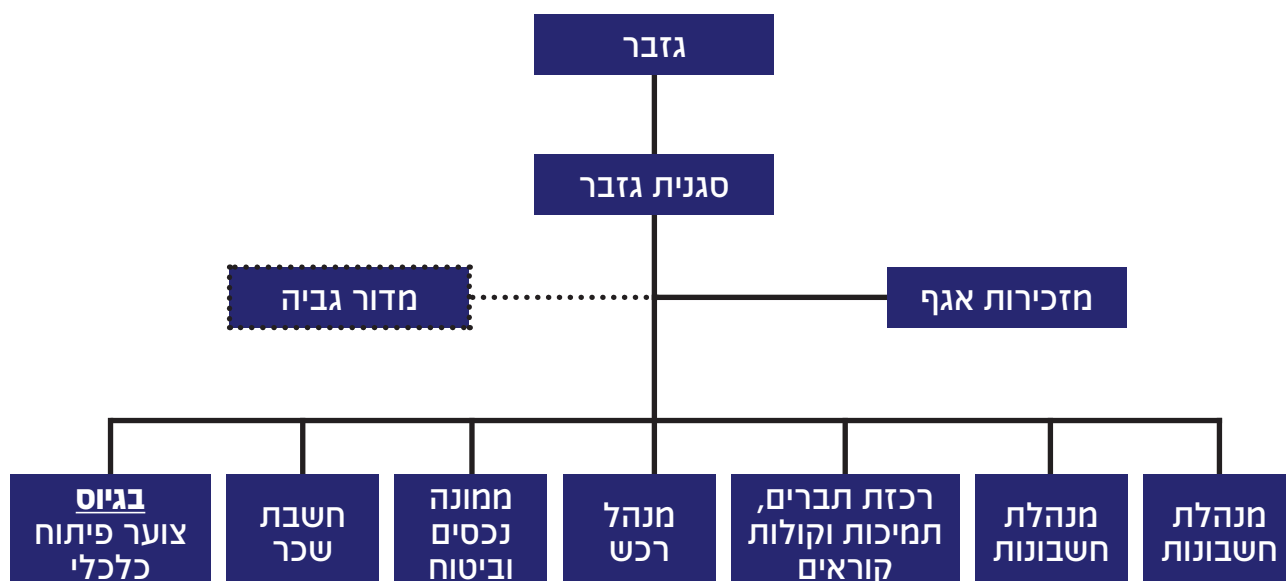
מדור גביה:

- גביית תשלומי ארנונה, שמירה, שילוט, אגרות בניה, חינוך ותשלומים נוספים.
- עדכוני שומה בהתאם למדידות.
- גביית חובות טיפול בהשגות והשתתפות בישיבות ערר

מיקור חוץ



מבנה אגף כספים



כח אדם אורגני _____

מיקור חוץ

יעדים מרכזיים לשנת 2025

- הרחבה ושיפור מערכות מיכונות תומכות
- מיכון הליך הרכש בעירייה
- הגדלת הכנסות העירייה

השפעה על אגפים אחרים	רבעון למימוש				מדד הצלחה	סעיף תקציבי	התוצאה הרצויה	המטרה	יעדי ראש העיר/מנכ"ל
	ד	ג	ב	א					
כלל אגפי העירייה					סביבה ארגונית ממוכנת	1621000571	הטמעת מערכת פיננסית, רכש וגביה	הרחבה ושיפור מערכות מיכונות תומכות	פיתוח תרבות ארגונית מיטיבה ומצמחיה בעירייה של סדר ארגוני ושיתופי פעולה מניבים
כלל אגפי העירייה					הפקה ואישורי הזמנות ממוכנות	ללא	תהליך רכש ממוכן	מיכון הליך הרכש בעירייה	פיתוח תרבות ארגונית מיטיבה ומצמחיה בעירייה של סדר ארגוני ושיתופי פעולה מניבים
					הכנסות מעל המתקצב	1111100100	גידול הכנסות העירייה מארנונה	הגדלת הכנסות העירייה	שיפור ופיתוח מנועי צמיחה







תכנית עבודה אגף משאבי אנוש

פתיח

אגף משאבי אנוש אמון על ניהול המשאב האנושי בעירייה, תוך מכוונות לתושב ותפיסתו כלקוח מרכזי של פעילות העובדים. האגף אחראי לגיוס עובדים באמצעות מכרזים פנימיים וחיצוניים, פיתוח העובדים באמצעות הדרכות והשתלמויות, דאגה לפרט לאורך חיי העובד החל משלב הקליטה, דרך ליווי אישי לאורך שנות העבודה ועד שלב הפרישה.

בין יתר מטרותיו הוא פועל על מנת להעניק לעובדים את מלוא הזכויות להם הם זכאים על פי חוק כמו גם להשית עליהם את כלל חובותיהם לרשות בהתאם להסכמים הקיבוציים ולקריטריונים שנקבעו על ידי משרד הפנים, משרד האוצר ומרכז השלטון המקומי.

העיקרון המוביל הוא כי השקעה וטיפול העובדים מניבים פרי עבור התושבים, ולכן דואג להתאמת המשאב האנושי לצרכי הארגון, העצמת העובדים וטיפולם הן ברמה הפרטנית והן ברמה המקצועית.

תחומי אחריות

מזכירות:

- ניהול לו"ז
- ניהול תיקים וארכיון
- אחריות על תנאי שירות
- טיפול בדואר ותשלומים

1.5 תקנים

מדור נוכחות וחוזים:

- ניהול נוכחות העובדים והעברה לשכר
- הסכמי עבודה
- טיפול בשינוי תנאי שכר.

1 תקן

מכרזים:

- פרסום מכרזים
- מעקב אחר הצעות
- קביעת וועדות
- טיפול בנוכחות

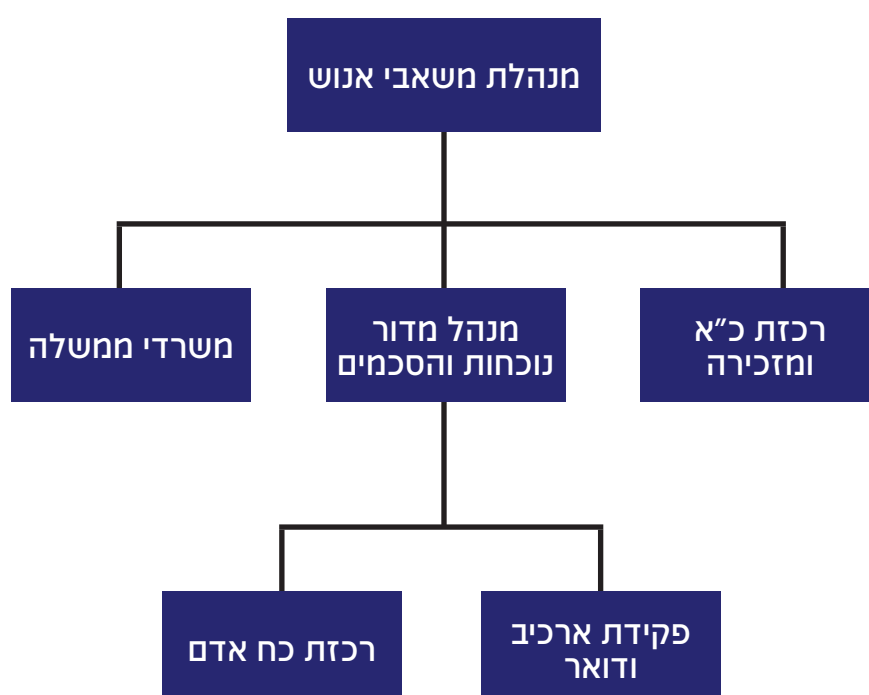
1 תקן

משרדי מחשלה:

- אחריות מינהלית

4 תקנים

מבנה האגף



עיקרי עשייה 2024

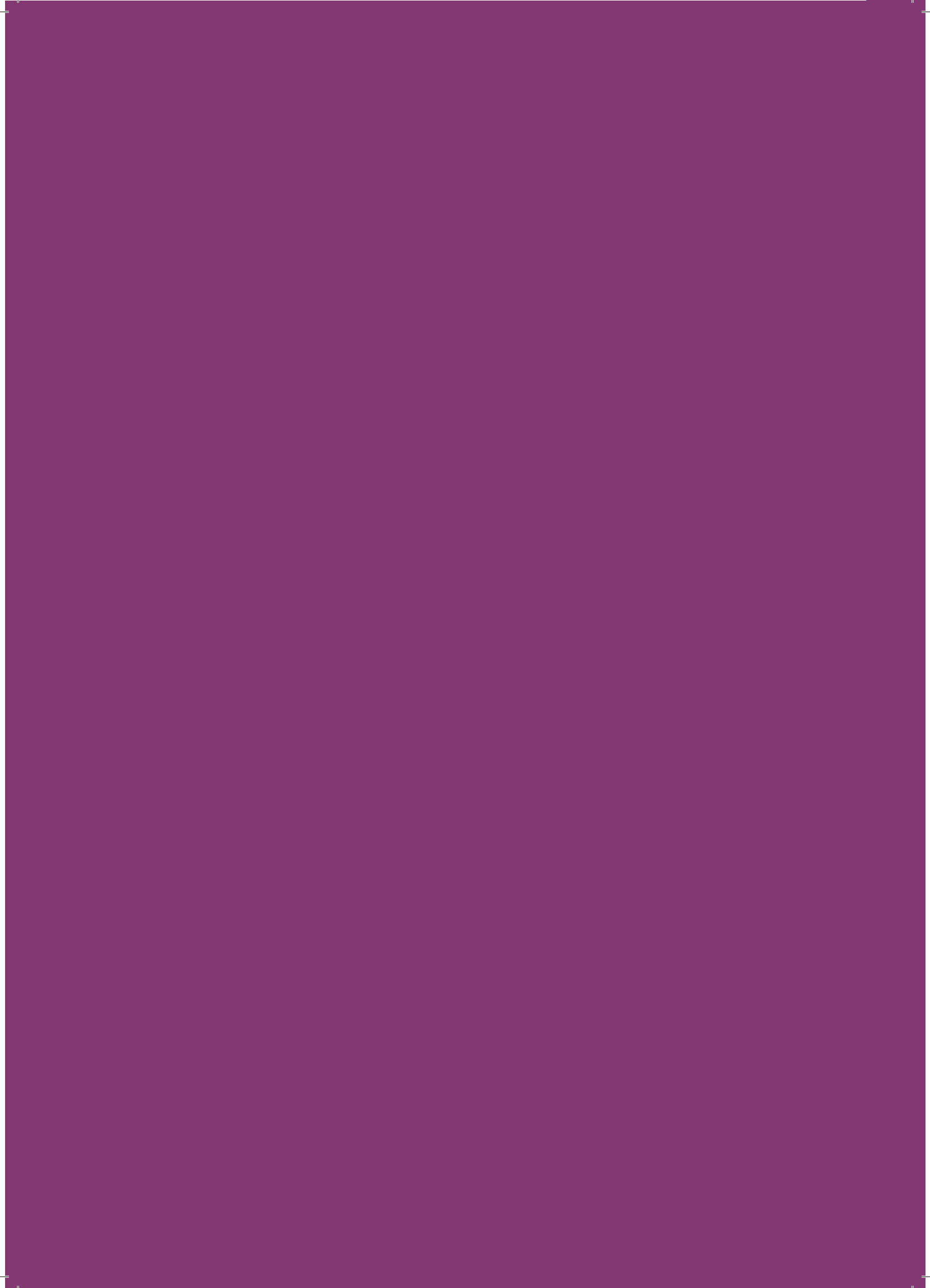
- החלת הסכמים קיבוציים על הסקטורים השונים בארגון בהתאם להנחיות משרד הפנים
- קיום הדרכות מחשוב לכלל עובדי הרשות (אוריינות דיגיטלית)
- פתיחת קורס תומכות חינוך בשיתוף מכללת וושינגטון
- שיפור אפליקציית הנוכחות



יעדים מרכזיים לשנת 2025

- עמידה ושמירה בכללי העסקת עובדים כפי שנדרשים ע"י משרד הפנים
- קבלת ציון מדד אנושי גבוה ע"י משרד הפנים כפי שהיה עד כה
- שימור ופיתוח מקצועי של מנהלים ועובדים
- פתיחת קורסים לגמולי השתלמות
- ביצוע פרויקט סריקת תיקי עובדים
- הפעלת הפורטל לעובדי העירייה. הדרכת העובדים.

השפעה על אגפים אחרים	רבעון למימוש				מדד הצלחה	סעיף תקציבי	התוצאה הרצויה	המטרה
	ד	ג	ב	א				
כלל האגפים					עמידה בביקורות הרגולוציה	ללא	סדר ארגוני, שקיפות, סביבת עבודה מפרה	עמידה ושמירה על כללי העסקת עובדים
כלל האגפים					ציון גבוה	ללא	עמידה בכל הפרמטרים של המדד	המשך עמידת הרשות בציון הגבוה במדד ההון האנושי
כלל האגפים					שיפור השירות לתושב, זרוז תהליכים	1616000521	התמקצאות בעלי התפקידים	פיתוח מקצועי של מנהלים ועובדים
כלל האגפים					שימור עובדים בארגון ושיפור הגיוס		שינוי בתנאי העסקה ויצירת מוטיבציה להתפתחות אישית	קידום עובדים בשכר ויצירת אופק לקידומם
					סריקה של חצי מהתיקים הפעילים	תב"ר	תיקים ממוחשבים הכוללים את כל המידע	ביצוע סריקת תיקי עובדים
					אתר פעיל החל מינואר 2025	בוצע בשנת 2024	הפעלת אתר העובדים	שיפור וייעול מערכות מיחשוב
כלל האגפים					קיום הפעילות	1616000581-584	גיבושים, אירועים, מתנות	פעילות למען רווחת העובדים - העובד במרכז





תכנית עבודה אגף הנדסה

מהנדס העירייה - אינג' שילה ענקי

מטרות האגף

אגף ההנדסה אחראי על פעילות הבניה והפיתוח באריאל. באחריותו של האגף נושאי תכנון, רישוי, פיתוח, פיקוח ובקרה הנדסית.

הפיתוח העירוני מותווה בהתאם לתכניות בניין עיר, אשר מעצבות את ההתפתחות האורבנית של העיר אריאל וחשיבותן רבה בשל ההשלכות החברתיות והכלכליות לעיר ולתושביה.

"הפיתוח העירוני" טומן בתוכו נושאים כמו: סלילת כבישים ומדרכות ברחבי העיר, בניית מבני ציבור וחינוך, הקמת ריאות ירוקות בדמות של פארקים וגינות משחקים, התקנת תשתיות ברחבי העיר, שדרוג מבנים ורחבות ציבוריות ובנוסף גם קידום פרויקטים ייחודיים מעת לעת.

תחומי אחריות

מח' תב"עות:

- ריכוז ובקרת תב"עות ממשלתיות רשות/פרטיות
- ריכוז ובקרת תבע"ות יזמים/פרטיים
- כתיבת תב"עות לרשות.
- ריכוז מול מינהל אזרחי בתחום זה.

תקן 1

לשכה:

- ניהול לו"ז
- ניהול תיקי לשכה
- תיאום ממשק מול אגפים מקבילים: משא"ן, גזברות, שפ"ע, מחשוב וכו' היתרי חפירה (ניהול תשתיות)

2 תקנים

ניהול פרויקטים:

- ניהול ומעקב פרויקטים ממשלתיים: מבני ציבור ותשתיות
- ניהול, מעקב ופיקוח פרויקטים עירוניים
- מבנים מסוכנים
- מל"ח

תקן 1

פיקוח:

- פיקוח חריגות בניה
- פיקוח טפסי 4
- וועדת נכים.
- וועדת תנועה
- וועדת בטיחות דרכים
- מוקד פניות

2 תקנים, נדרש 3

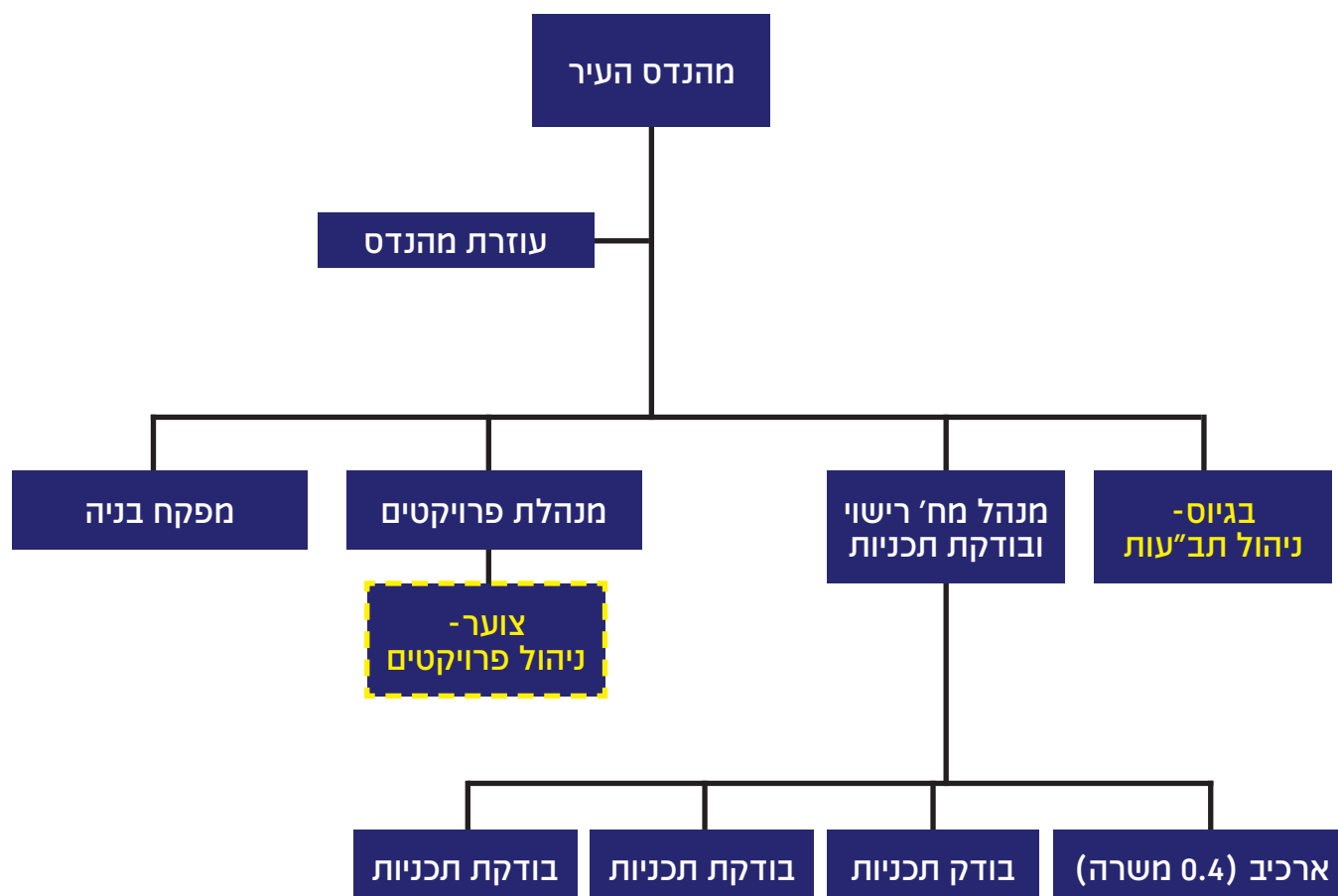
מח' רישוי:

- היתרי בניה.
- טופס 2, 4
- ריכוז וועדות רישוי
- ריכוז וועדות תכנון
- מענה טלפוני/מיילים
- ניהול ארכיב
- הנחיות מרחביות
- אתר עירייה

4.4 תקנים



מבנה אגף הנדסה



כח אדם אורגני _____

סטודנט - - - - -

עיקרי עשייה 2024

אריאל דרום - המשך אכלוס, בניית שצ"פים ותשתיות ציבוריות, ביצוע קריית חינוך

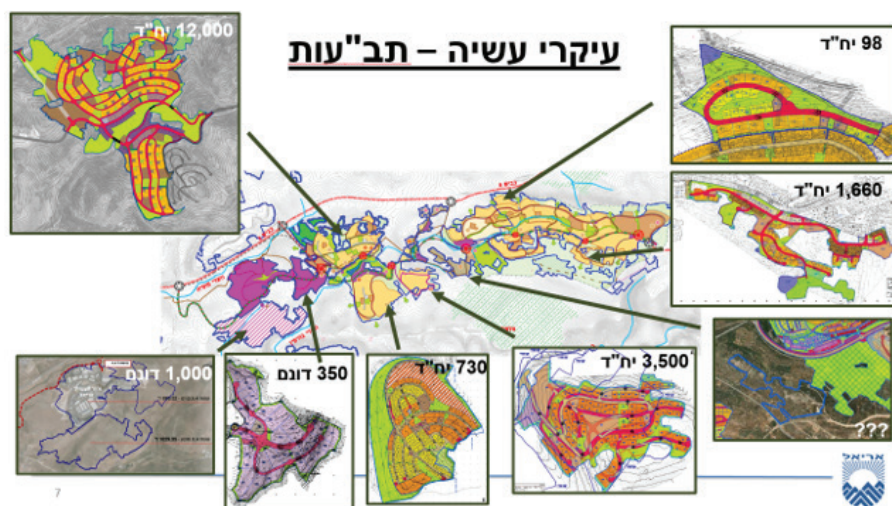
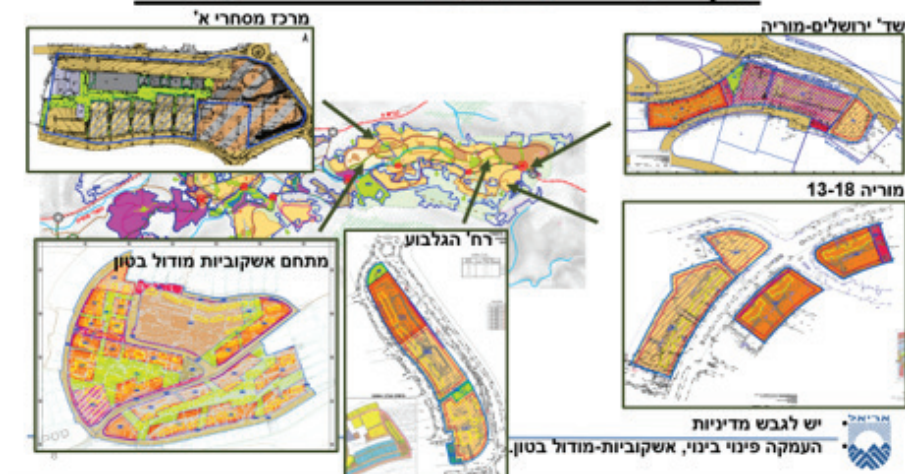


אריאל מערב - ביצוע כביש גישה



קידום תב"עות לעיר

עיקרי עשייה – תב"עות התחדשות עירונית



רישוי ופיקוח - מרכז מסחרי, פארק תעשייה



יעדים מרכזיים לשנת 2025

- שירות לתושב.
- המשך ליווי ואכלוס תושבים בשכונת "אבני-חן" (אריאל דרום) וביצוע מבני ציבור.
- בניית כביש אריאל מערב.
- פיתוח תשתיות שכונת "אמירים" (אריאל מערב) ושיווק כלל השכונה.
- פיתוח הרחבת פארק תעשיות אריאל מערב ב 325 דונם, וקידום תכנית לעוד 1,000 דונם.
- קידום תהליך למציאת פתרונות תחבורה לכלל המרחב.
- ביטחון - העתקת ש.ג. מערבי
- שיווק יחידות דיור נוספות ברחבי העיר.
- פיתוח תשתיות ומבני ציבור ברחבי העיר.
- קידום תכניות של כלל עתודות הקרקע, מול המינהל האזרחי.
- המשך שיפורים דיגיטליים וכתובת הוראות והנחיות מקצועיות.

השפעה על אגפים אחרים	רבעון למימוש				מדד הצלחה	סעיף תקציבי	התוצאה הרצויה	המטרה	יעדי ראש העיר/מנכ"ל
	ד	ג	ב	א					
					מתן מענה לבקשות להיתר בניה, עד 14 ימי עבודה	ללא	תהליך רישוי יעיל	שירות לתושב	שיפור משמעותי של השירות לתושב
					עמידה בנורמת שירות לפניות	ללא	0 חריגות בפניות תושבים		שיפור משמעותי של השירות לתושב
תובע עירוני					רציפות טיפול באכיפה	ללא	טיפול רציף בחריגות בניה, מניעת חריגות חדשות		התווית מדיניות הפיתוח הרב שנתית העירונית-גיבוש והתנעת התוכנית האסטרטגית רב שנתית
כלל האגפים			80%		סיום חפירות כלל המגרשים 2025	משהב"ש	בניית כלל יח"ד, עד לטופס 4 השלמת קריית חינוך ותחילת בניית מבני ציבור נוספים (בתי כנסת, מעונות, מקווה)	המשך ליווי ואכלוס יזמים בשכונת "אבני-חן" (אריאל דרום) וביצוע מבני ציבור.	אכלוס שכונת אריאל דרום
ביטחון					השלמת הכביש עד 06/2026	משהב"ש	כביש מוכן לפני בניה מסיבית של השכונה (2026)	בניית כביש אריאל מערב.	שימור ופיתוח מנועי צמיחה ושיתופי פעולה מניבים
ביטחון					קבלן פיתוח עובד ברבעון ב' 2025	משהב"ש	פיתוח השכונה	פיתוח תשתיות שכונת "אמירים" (אריאל מערב) ושיווק כלל השכונה.	שימור ופיתוח מנועי צמיחה ושיתופי פעולה מניבים
	הפקדה 1,000 ד'	פריצת דרך 1,000 דונם		שיווק 325 ד'	שיווק 325 דונם ברבעון א' 2025. סוף שנת 2025, תב"ע 1,000 דונם מוכנה להפקדה	רמ"י	פיתוח הרחבת פארק תעשיות אריאל מערב ב 325 דונם, וקידום תכנית לעוד 1,000 דונם.	תגבור מתחמי תעשייה לעיר	שימור ופיתוח מנועי צמיחה ושיתופי פעולה מניבים

			סיכום מענה		תכנית עבודה של מ. התחבורה ונת"י	ללא	תכנון וסיכום מול מ. התחבורה למענה להסעת המונים	קידום תהליך למציאת פתרונות תחבורה לכלל המרחב.	שיפור משמעותי של השירות לתושב
ביטחון	כביש עוקף		העתקת ש.ג.			מ. הביטחון + תחשבורה(טרם)	העתקת ש.ג. כניסה וביצוע הכביש ישיר לסלפית	ביטחון	שיפור תחושת הבטחון האישי של התושבים
					יום זוכה ברבעון א 2025	משהב"ש	שיווק 2 מכרזים	שיווק יחידות דיור נוספות ברחבי העיר.	שימור ופיתוח מנועי צמיחה ושיתופי פעולה מניבים
						משרדי ממשלה והשלמת תקציב עירייה		פיתוח תשתיות ומבני ציבור ברחבי העיר.	שימור ופיתוח מנועי צמיחה ושיתופי פעולה מניבים +הרחבה ושיפור המענה התשתיתי והחינוכי לכלל תלמידי העיר
כלל האגפים	הסכם גג				הגעה לדיון להפקדה באריאל מערב, בסוף שנת 2025	משהב"ש/רמ"י	קידום תכניות של כלל עתודות הקרקע, מול המינהל האזרחי.	פיתוח העיר (חלק מתכנית אב)	התווית מדיניות הפיתוח הרב שנתית העירונית-גיבוש והתנעת התוכנית האסטרטגית רב שנתית
					0 ניירת בתהליכי עבודה.	ללא. במידת הצורך נקודתי מחשוב	הוספת טפסים סטנדרטים ותהליכים במחשב	המשך שיפורים דיגיטליים וכתובת הוראות והנחיות מקצועיות.	פיתוח תרבות ארגונית מיטיבה ומצמיחה בעירייה של סדר ארגוני המביאה לידי ביטוי ערכים של שירותיות, יעילות, יזימה ופרואקטיביות





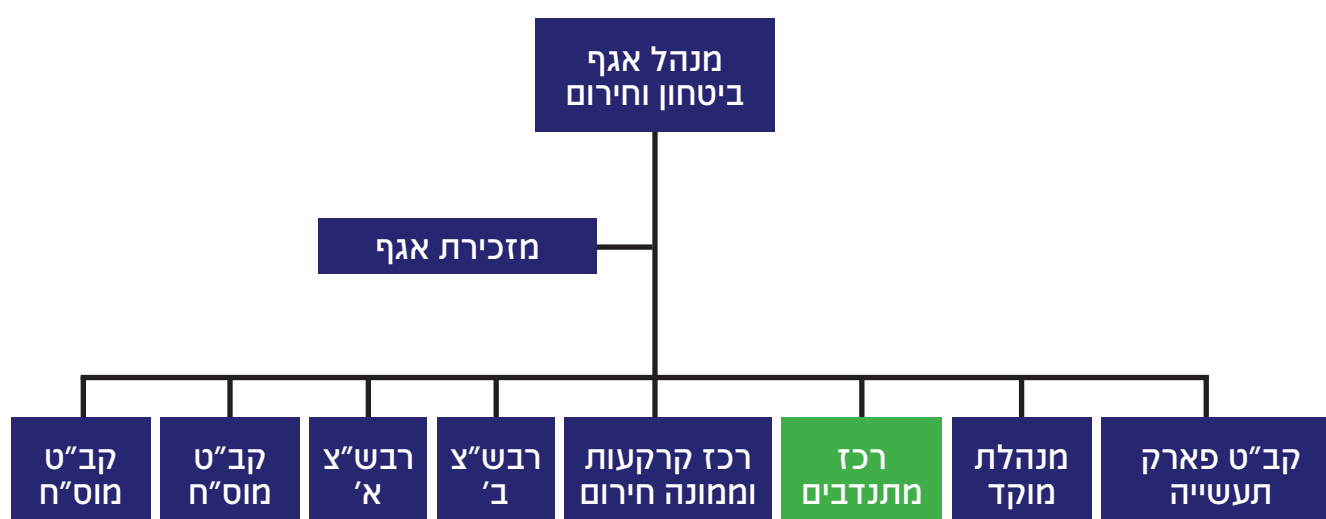
תכנית עבודה אגף ביטחון

מנהל האגף: איתן קליין

מטרות האגף

- האגף פועל למניעת חדירה של פח"ע לשטח העיר, אכיפת נהלי צה"ל וצמצום מעבר שב"ח בשיתוף עם זרועות מערכת הביטחון והאכיפה.
- האגף מכין את העירייה לתרחישי הסלמה ומצבי חירום בכדי לאפשר מרקם חיים אזרחי תקין בעיר.
- האגף מוביל את תחום אבטחת המידע בעירייה.
- ניהול המערך הטכנולוגי הביטחוני בעיר.
- שיפור והידוק הקשר בין גורמי ההצלה השונים (משטרה, מד"א, כב"א, פיקוד העורף, צה"ל).

מבנה אגף הביטחון והחירום - 2024





תחומי אחריות

פרויקטים:

- הטמעת תהליכי עבודה לניהול פרויקטים ואיפיון פרויקטים עם מנהלי המחלקות ומנהל האגף
- הפקה והוצאה לפועל של פרויקטים החל משלב המכרז ועד סיומו ובכלל זה גיוס יועצים ביצוע הכנות, פגישות מקדימות.
- מעקב עמידה בל"ז בשלבי תכנון וביצוע טבלת פרויקטים ומעקב אחר יישום החלטות המתקבלות לאורך הפרויקט
- הכנת הצעות מחיר + מעקב אחר תקציבי פרויקטים והתחשבות ביניים וסופית עם העירייה עד לקבלת התשלום מהגורם המממן של הפרויקט

ממונה חירום/רכז קרקעות:

- מוכנות הרשות לחירום (נהלים, כשירות, כוח אדם)
- ביצוע תכנית עבודה לחירום במכלולים השונים
- תקינות המקלטים הציבוריים והמשותפים
- תקינות ציוד החירום והמחסן
- צופרים - תקינות, קשר מול החברות ומול פקע"ר
- מיפוי שטחי C והשתלטות הפלסטינים

אבטחת מוס"ח ובטיחות:

- חברת שמירה - קליטה, תרגול ובקרה
- תכנית ביטחון שנתית
- תכנית חירום שנתית
- בדיקת מתקני משחק עירוניים
- תקינות מרכיבי ביטחון/בטיחות במוסדות החינוך

טכנולוגיות:

- אפיון מערכות טכנולוגיות במסגרת תכנון בנייה ציבורית
- הובלה וניהול תחום עיר בטוחה וחכמה
- הקמת/ אחזקת מערכות טכנולוגיות במבני ציבור ופארקים
- ניהול המערך הטכנולוגי באירועים
- אפיון, ליווי, בקרה של מערכות גילוי וכיבוי אש במבני ציבור
- מתן מענה לפניות הציבור/גורמי ביטחון/ גורמי חוץ ככל שנדרש בשעות הפעילות ומחוצה להם.

מוקד:

- ניהול המוקדנים (גיוס, הכשרה, תרגול)
- תכנית עבודה שנתית
- ריכוז פניות לאגפים השונים
- תקינות הציוד במוקד
- בניית תכניות לשיפור השירות לתושב

ביטחון:

- מניעת כניסת פח"ע לעיר ולפארק התעשייה
- חברת שמירה - קליטה, תרגול, בקרה
- מרכיבי ביטחון - גדר, דרך, תאורה, ביתני שמירה
- עובדים פלסטינים
- נשקיה צבאית, ישוב ראוי
- אבטחת אירועים עירוניים
- ממשק צה"ל, משטרה, כב"א, מד"א
- ניהול אירועים ביטחון וחירום

עיקרי עשייה 2024

- סיום הקמת מרכז הפעלה ואגף הביטחון
- רכש רכב רבש"צ
- הקמת 3 אתרי מצלמות (פארק הגומי, כיכר הגבורה , פארק הבנים)
- רכש 2 גנרטורים ניידים - אספקה עד סוף שנת 2024
- שיפוץ 2 מקלטים
- רכש ציוד לכיתת כוננות
- כתיבת תכנית טכנולוגיית לעיר
- שיקום תאורת הביטחון - סיום עד סוף שנת 2024
- הקמת יחידת הרחפנים במסגרת כיתת הכוננות
- שיפור משמעותי של מערך החירום והכוננות ע"ב תרגילים
- בניית מערך הגנה שכונתי ע"ב תכנית סדורה
- הקמת מחלקת הקרקעות



החלפת בוטקה בי"ס אורט יובלי אריאל - חטיבת ביניים

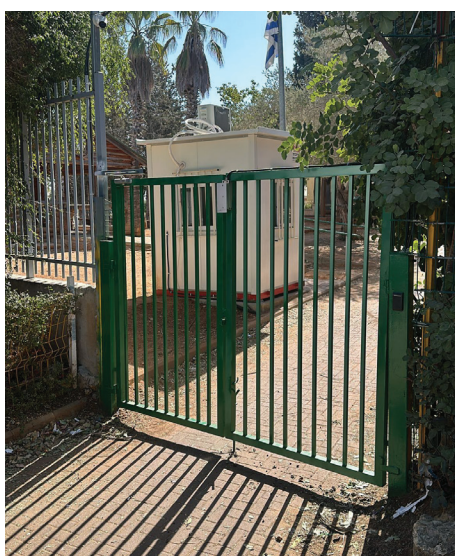
החלפת משטחי גומי לדשא סינטטי



גן אלון



גן אלה



החלפת שער כניסה לבי"ס



חדש



ישן

החלפת בוטקה בבי"ס ע. בגין



תוספת שביל גישה להולכי רגל - היובל

יעדים מרכזיים 2025

השפעה על אגפים אחרים	רבעון למימוש				אחראי אגפי	מדד הצלחה	סעיף תקציבי	התוצאה הרצויה	המטרה בהתאם ליעדי ראש העיר/מנכ"ל
	ד	ג	ב	א					
מחשוב					איתן	הקמת מערך תצפיות לגילוי וזיהוי במרחב האבטחה של העיר	תב"ר	הקמת ושדרוג מערך טכנולוגי	שיפור תחושת הביטחון של התושב
הנדסה, חכ"ל					איתן	שדרוג דרכי הביטחון ופריצת צירים במרחב העיר לשיפור יכולת התגובה והמענה	תב"ר	הקמת ושדרוג של דרכים במרחב דרך הביטחון בעיר	
פיקוח, מחשוב					איתן	הקמת מערך מצלמות במרחב העיר לגילוי והטמעת אנליטיקה במצלמות הקיימות	תב"ר	הקמת 3 אתרי מצלמות במרחב הפארקים בעיר	
					אריאל	ביצוע 8 אימונים שנתיים ע"פ תכנית סדורה	תהליך	שדרוג יכולות מערך הכוננות	
הנדסה					איתן	הקמת שער כניסה מערבי הכולל 3 נתיבי כניסה ושיפור יכולות הבידוק של התנועה לעיר	תב"ר	הקמת שער הכניסה המערבי לעיר	
הנדסה					איתן	העתקת שער הכניסה המזרחי והרחבתו	תב"ר	העתקת שער הכניסה המזרחי	
כלל מנהלי האגפים					בן אור	100% בעלי תפקידים חדשים עד סוף השנה	תהליך	כלל בעלי התפקידים ברשות יוכשרו לתפקידים	קידום היערכות לחירום
					בן אור	עמידה בהצלחה ב 1 תרגיל עירוני ו 2 תרגילים של המכלולים	תהליך	מוכנות גבוהה לתרחיש הייחוס	
					בן אור	גיבוש 15 נהלים עד סוף השנה מינוי מוביל למידה	תהליך	גיבוש נהלים בנושא חירום	
					בן אור	ביצוע 2 תרגילים	תהליך	מיצוב יחידת הסע"ר	
					בן אור	ביצוע של 7 מקלטים בשנת 2025	אחזקת מקלטים	מערכת פתחיה מרחוק של כלל המקלטים בעיר	

השפעה על אגפים אחרים	רבעון למימוש				אחראי אגפי	מדד הצלחה	סעיף תקציבי	התוצאה הרצויה	המטרה בהתאם ליעדי ראש העיר/מנכ"ל
	ד	ג	ב	א					
					פזית	ביצוע טורניר בטיחות בין מוסדות החינוך להעלאת המודעות בקרר צוותי ההוראה	תהליך	טורניר בטיחות בין מוסדות החינוך	קידום משמעותי של הבטיחות במוס"ח
חינוך, הנדסה, פיקוח					איתן	ביצוע מכרז לנושא ציוד כיבוי אש וקבלת האישורים הנדרשים	תב"ר	עמידה בתקני הכבאות במוסדות החינוך	
חינוך, הנדסה					פזית	ביצוע כלל תיקוני הבטיחות וקבלת אישור בטיחות למוסדות ע"פ חוזר מנכ"ל	תב"ר	קבלת אישורי בטיחות למוסדות החינוך	
					פזית	רכישת 2 עמדות למאבטחי המוס"ח	תקנה 17	שיפור תנאי המאבטח במוסדות החינוך	
					איתן	ביצוע מכרז ובחירת קבלן לנושא מתח נמוך	תהליך	בחירת קבלן למערכות מתח נמוך	
					איתן	ביצוע מכרז ובחירת קבלן לנושא כיבוי אש	תהליך	בחירת קבלן למערכות כיבוי אש	
שירות לתושב					נינה	ביצוע הכשרות וריענונים למוקדנים ע"פ תכנית סדורה	תהליך	שיפור משמעותי של מוקד הביטחון	שיפור משמעותי של השירות לתושב
משאבי אנוש					איתן	ביצוע 2 שיחות פיתוח במהלך השנה	תהליך	פיתוח עובדי האגף ושיפור תחושת השייכות	פיתוח אישי ומקצועי של אנשי האגף ותרבות ארגונית של יעילות ופרואקטיביות
משאבי אנוש					איתן	ביצוע הכשרה אחת מקצועית ע"י כל עובד באגף	תהליך	קידום העובד מבחינה מקצועית	
					זיוה	ביצוע 2 סיורים באגף ביטחון ברשות אחרת לצורך למידה והעשרה	תהליך	למידה מארגון אחר	
					איתן	4 מפגשים רבעוניים	תהליך	בקרת תכנית עבודה	





תכנית עבודה אגף חינוך

מנהל האגף: איתמר רוזנפלד

מטרות האגף

אגף החינוך אחראי על ניהול מערכת החינוך העירונית בה מתחנכים כ- 4200 תלמידים מגן הילדים ועד התיכון. מערכת החינוך באריאל כוללת גני ילדים, בתי ספר, תנועות וארגוני נוער, לצד שפ"ח, מרכז פסג"ה, קידום נוער וספריה. מערכת החינוך באריאל מגוונת וכוללת תלמידים דתיים חילוניים, חינוך מיוחד, נוער בסיכון, תלמידים למשפחות עולים ותלמידים ותיקים.

מטרות אגף החינוך כוללות:

- פיתוח ומימוש פוטנציאל אישי של כל תלמיד.
- קידום מערכת החינוך לפיתוח מצויינות ערכית לימודית וחברתית בקרב השותפים לה.
- חינוך מבוסס מקום. פיתוח תפיסת חינוך 'אריאלית' המעניקה חינוך קהילתי עירוני.
- הובלת תהליכי חדשנות פדגוגית ומצויינות לימודית הנשענים על חינוך ערכי-ציוני-חברתי.
- בניית וטיפול תשתיות חינוך מתקדמות התומכות במימוש מטרות ויעדי



תחומי אחריות

מטה אגף החינוך:

- תכלול המחלקות
- ניהול הסעות
- בטחון קהילתי
- קב"ס
- הפרוייקט הלאומי 360
- ניהול פרוייקטים
- קשר עם משרדי ממשלה (היתרים, בינוי, פיקוח כולל, פיקוח מקצועי, קולות קוראים)

מח' גנים:

- הפעלת מערך הגנים
- בשגרה וחירום
- רישום ושיבוץ
- תחזוקה
- איוש צוות ומילוי מקום
- קידום ילדים, אקלים גן.
- גיבוש והטמעת תפיסה
- פדגוגית עירוני.

מח' בתי ספר:

- ליווי מנהלות (פדגוגיה, תקציב, מנהלה, פרט, ועדות)
- מענה לקהילת הורים.
- מימוש ייעדי האגף בבתי ספר.
- חדשנות פדגוגית ויזמות.
- שיתופי פעולה עם אגפים נוספים.
- מניעת נשירה.

מח' נוער:

- הפעלת מסגרות לא פורמליות.
- ליווי תנועות נוער
- מעורבות חברתית.
- איתור נוער ופיתוח מענים.
- אירועי נוער
- מנהיגות נוער

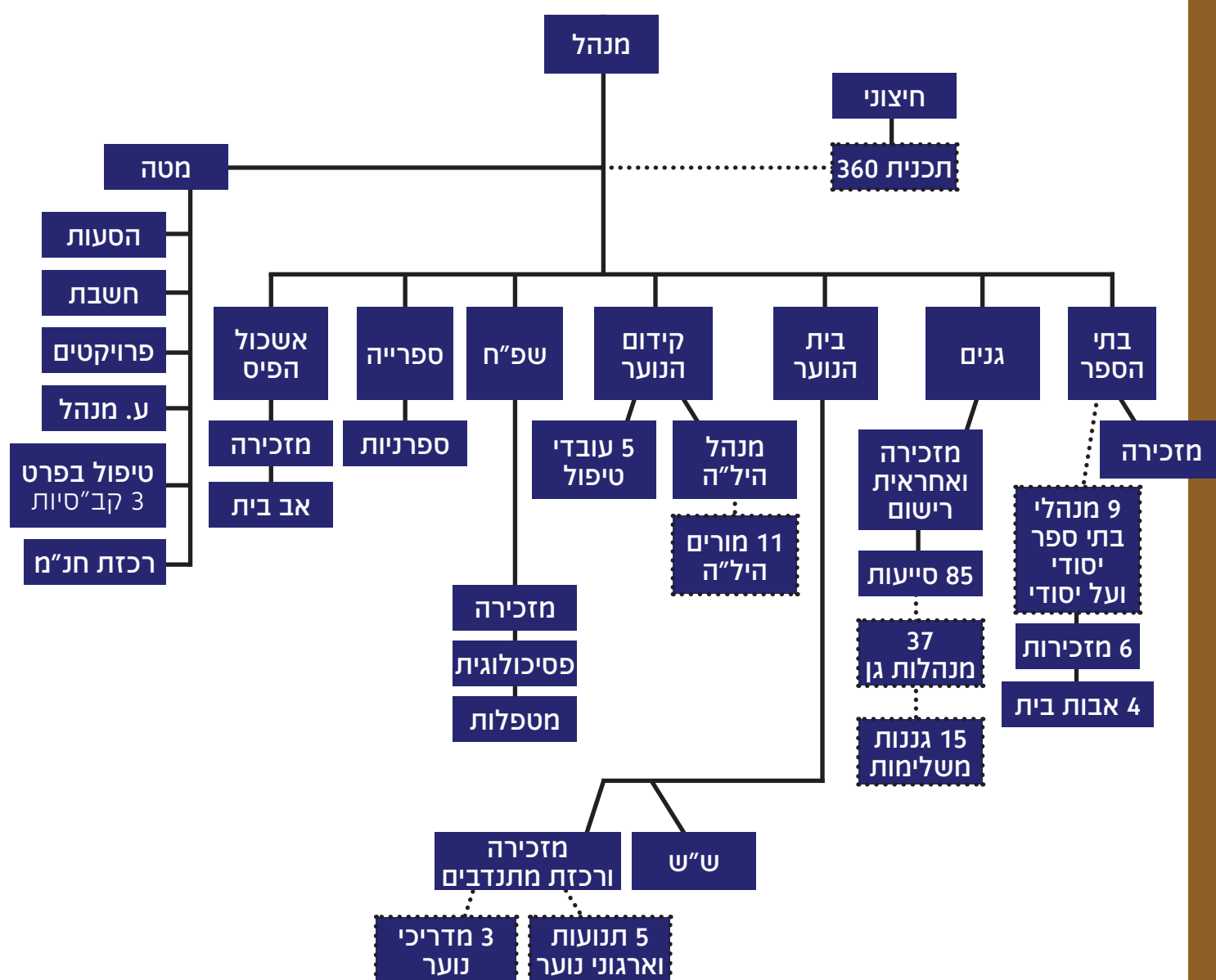
שפ"ח:

- ליווי מסגרות חינוך בשגרה וחירום.
- אבחונים וליווי וועדות סטטוטוריות.
- הערכות אובדנות ועזרה בזמן משבר וחירום.
- עבודה עם צוותים עירוניים בחירום.
- מענה לקהילה (טיפול ואבחוני)

ספרייה:

- הפעלת ספרייה כמרכז תרבות עירוני.
- קיום אירועים למגוון גילאים.
- שיתופי פעולה עם בתי ספר.
- הפעלת מסגרות לנוער ולאוכלוסיות מיוחדות.

מבנה אגף החינוך - 2024





עיקרי עשייה 2024

הפעלת מערכת החינוך בשגרת מלחמה	ליווי מערכת החינוך בפתיחה ובהתמודדות עם שגרת מלחמה, מתן מענים רגשיים בבתי הספר, ליווי משפחות מגויסות.
חידוש מבנים	שיפוץ גנים (חרצית, גפן), שיפוץ קיץ, הנגשות (עליזה בגין, הן הלל, גן סחלב), איטומים, מרחבי למידה (אור זבולון), חדר מורים (מילקן)
מיזמים חינוכיים	מרוץ הלפיד, חידון התנ"ך, שת"פ אוניברסיטה, תוכנית מנהיגות, גן מוזיקלי, שח-מט לכל ילד (עליזה בגין), זינוק להצלחה (מילקן), קרן קרב.
הון אנושי	טקס מורה מצטיין, כנס גנים, אירוע קיץ לעובדי האגף
מחלקת נוער	פיתוח מענים במסגרת מוערבות חברתית, מנהיגות נוער, בית הנוער פועל שבעה ימים בשבוע, גידול משמעותי באירועים ובפעילויות לנוער והשתתפות באירועים עירוניים, אירועי חשיפה לשכבות ה', ו'.
חדשנות חינוכית	בניית מעבדת דמיון (בית ספר מילקן)

גני ילדים בשגרת מלחמה



מועצת הנוער

חג הסיגד - חינוך מוביל קהילה



נטיעות ט"ו בשבט





מרוץ הלפיד



שיפוף גן החרצית



ערב הצדעה למערכת החינוך



צעדת יום ירושלים



יעדים מרכזיים לשנת 2025

פתיחת בתי ספר	פתיחת שלושה בתי ספר חדשים בעיר. אישור בתי הספר, הקצאת מבנים, רכש, גיוס מנהלים, ליווי בגיוס אנשי צוות, מכרזי הפעלה.
חידוש ותחזוקת מבנים	הקצאת משאבים לצורך תחזוקה של מבני החינוך כולל חידוש תשתיות, ושדרוג מרחבים קיימים.
מיזמים חינוכיים	הגדלת המיזמים החינוכיים העירוניים, עידוד יצירת צוותי מו"פ חינוכיים בבתי הספר, תמיכה וליווי של מיזמים מקומיים.
הון אנושי	השתלמות מטה לפיתוח תפיסת חינוך עירונית, טקס מורה מצטיין, ליווי צוותים במהלך השנה.
מחלקת נוער	הרחבת פעילות ומענים לבני הנוער בעיר, פיתוח מענים לאוכלוסיות מיוחדות, פיתוח מערכת לתקשורת מול הנוער, חיזוק והרחבת פעילות תנועות הנוער (גידול ב 20%), מועצת נוער העירונית- ייצוג מכלל הנוער כולל הנוער הדתי.
חדשנות חינוכית	חשיפת מנהלות ומובילות גן לתפיסות של חדשנות חינוכית, עידוד יוזמות חינוכיות חדשניות והעמדת משאבים לביצוע פיילוטים של חדשנות חינוכית.



יעדים מרכזיים לשנת 2025

פתיחת בתי ספר

השפעה על אגפים אחרים	רבעון למימוש				מדד הצלחה	סעיף תקציבי	התוצאה הרצויה	המטרה	יעדי ראש העיר/מנכ"ל
	ד	ג	ב	א					
הנדסה, שפ"ע, בטחון, מחשוב					סיום בניה, רכש והצטיידות, גיוס צוות חינוכי.	תקציב תב"ר הצטיידות רשות+מ.חינוך	מתן מענה חינוכי לתושבי השכונה החדשה	פתיחת קריית החינוך באריאל דרום הכוללת 6 גני בית ספר ואולם ספורט	אכלוס שכונת אריאל דרום
הנדסה, שפ"ע, בטחון, מחשוב					מציאת מבנה מתאים, רכש והצטיידות, גיוס צוות חינוכי, עבודה מול משרד החינוך לקבלת הרשאות לבניית מבנה קבע לאולפנה.	תקציב שוטף לתפעול האולפנה, תקציב תב"ר להצטיידות	מתן מענה לתלמידות החינוך ממלכתי דתי הנוסעות כיום מחוץ לעיר. פתיחת 3 כיתות ז' בשנת הלימודים תשפ"ו.	פתיחת אולפנה צומחת החל משנת הלימודים תשפ"ו	הרחבה ושיפור המענה התשתיתי והחינוכי לכלל תלמידי העיר
הנדסה, שפ"ע, בטחון, מחשוב					מציאת מבנה מתאים, רכש, והצטיידות, גיוס צוות חינוכי, עבודה מול משרד החינוך לקבלת הרשאות לבניית מבנה קבע לבי"ס.	תקציב שוטף לתפעול בי"ס, תקציב תב"ר להצטיידות	מתן מענה לתלמידי החנ"מ התקשורתי על הרצף הנמוך הנוסעים בכל יום מחוץ לעיר. פתיחת 3 כיתות.	פתיחת בי"ס יסודי לחינוך מיוחד תקשורתי בעיר החל משנת תשפ"ו	הרחבה ושיפור המענה התשתיתי והחינוכי לכלל תלמידי העיר
הנדסה, שפ"ע, בטחון, מחשוב					סיום עבודות הרחבת בית הספר עד פתיחת שנת הלימודים תשפ"ו כולל הצטיידות.	תב"ר משרד החינוך	הרחבת בי"ס ל-24 כיתות כך שניתן מענה לקליטת תלמידי הממ"ד לקראת שנת הלימודים תשפ"ו	הרחבת בי"ס ממ"ד אור זבולון	הרחבה ושיפור המענה התשתיתי והחינוכי לכלל תלמידי העיר
שפ"ע		פיצול	זכיה	מכרז	בשנת הלימודים תשפ"ו יפעלו 2 בתי ספר על יסודיים ממלכתיים בעיר.	ללא	ליווי פיצול בית הספר "אורט" מול התלמידים, צוותי ההוראה והקהילה. גיוס צוות ניהול וצוותי הוראה.	הקמת בי"ס על יסודי ממלכתי חדש	הרחבה ושיפור המענה התשתיתי והחינוכי לכלל תלמידי העיר

יעדים מרכזיים לשנת 2025

מיזמים חינוכיים

השפעה על אגפים אחרים	רבעון למימוש				מדד הצלחה	סעיף תקציבי	התוצאה הרצויה	המטרה	יעדי ראש העיר/מנכ"ל
	א	ב	ג	ד					
רווחה					מעל 50% מההורים בשכבת הגיל ישתתפו בפרוייקט	תב"ר שת"פ אוניברסיטה	יעברו מבחנים ע"י קלינאית תקשורת ומרפאה בעיסוק ויקבלו את המענים המתאימים להם.	איתור וסינון שכבת גיל 4	קידום משמעותי של מערכת החינוך בעיר
		קיץ			השתתפות כלל התלמידים ביום שיא שנתי.	תקציב גפ"ן רשות+מפעל הפיס	הרחבת היוזמה "שחמט לכל ילד" לבתי ספר נוספים	העשרה ופיתוח חשיבה	קידום משמעותי של מערכת החינוך בעיר
		קיץ			כלל תלמידי כיתות ד-ו יגיעו ל-3 מפגשים במעבדות האוניברסיטה.	תב"ר שת"פ אוניברסיטה	הרחבת תוכנית הלימודים לתלמידי כיתות ד-ו בנושאים תקשורת רבוטקה ורפואה.	מצויינות אקדמית	שימור ופיתוח מנועי צמיחה ושיתופי פעולה מניבים
						תב"ר שת"פ אוניברסיטה	הרחבת פרויקט דו לשוני לילדי הגנים בטרם חובה. מתן מענה לילדים הדו לשוניים המתקשים ברכישת השפה העברית.	רכישת שפה מיטבית בקרב ילדי גנים	שימור ופיתוח מנועי צמיחה ושיתופי פעולה מניבים
		קיץ			ביצוע של כלל בתי הספר את התוכנית	תקציב גפ"ן רשות	השתתפות קבוצות תלמידים בתוכנית מנהיגות בפארק אתגרים אריאל	פיתוח תוכנית מנהיגות	קידום משמעותי של מערכת החינוך בעיר
		קיץ			השתתפות כלל תלמידים גני החובה בתוכנית	תקציב שוטף	חשיפת הילדים העולם התוכן המוזיקלי תוך שימוש בכלים מקצועיים.	פיתוח אוריינות מוזיקלית	קידום משמעותי של מערכת החינוך בעיר
					יישום	תב"ר רשות	העמקת תכנים בגנים ייחודיים כגון גן מוסיקלי וגן יער ופיתוח שני גנים ייחודיים נוספים.	תוכנית ייחודיות בגנים	הרחבה ושיפור המענה התשתיתי והחינוכי לכלל תלמידי העיר
					ביצוע מלא של כלל הגנים שנבחרו.	תב"ר רשות	פיתוח מצויינות בנושאי מדעים וחשיבה, תוכנית קרן רמון לפיתוח וסילברים (מדעים).	תוכנית מצויינות בגנים	הרחבה ושיפור המענה התשתיתי והחינוכי לכלל תלמידי העיר
					כלל גני החינוך המיוחד ישולבו בפרוייקט זה	תקציב שוטף	שילוב בין גני חינוך מיוחד לחינוך רגיל ובין ממלכתי לממלכתי דתי סביב פעילויות משותפות.	גנים מארחים	קידום משמעותי של מערכת החינוך בעיר
לשכת מנכ"ל					כל הגופים העירוניים יגישו תוכניות שיתוכללו למסמך אב מרכז	שוטף	יצירת תמונה כוללת של מענים עירוניים לקראת יצירת שתפי"ם בין הגופים השונים	תכלול מענים עירוניים בתחום ההתמכרויות והאלימות	שיפור תחושת הבטחון האישי של התושבים
					כל בתי הספר וגני החובה ישתתפו בפעילויות לעידוד קריאה ותרבות בספריה העירונית	גפ"ן רשות	שיתוף פעולה בין בתי הספר היסודיים והגנים לספריה העירונית.	פיתוח הספריה כמוקד תרבות עירוני	פיתוח אקלים עירוני מיטיב ומצמיח תוך דגש לתחושת השתייכות ותרבות של חיים משותפים בקהילה
					יוקם צוות בכל בית ספר שיוביל תהליך יזמות פדגוגית	גפ"ן רשות	הקמת וליווי צוותי פיתוח וחדשנות בחדרי המורים	חדשנות פדגוגיות ויזמות במערכת החינוך	קידום משמעותי של מערכת החינוך בעיר



יעדים מרכזיים לשנת 2025

הון אנושי

השפעה על אגפים אחרים	רבעון למימוש				מדד הצלחה	סעיף תקציבי	התוצאה הרצויה	המטרה	יעדי ראש העיר/מנכ"ל
	ד	ג	ב	א					
רווחה, לשכת מנכ"ל					כתיבת תפיסת חינוך עד לסוף שנת הלימודים תשפ"ה	תקציב גפ"ן רשותי	כתיבת תפיסת חינוך עירונית והטמעתה באגפים ובמחלקות הרלוונטיות.	פיתוח תפיסת חינוך עירונית המערבת את כלל הגורמים העירוניים הנוגעים לגילאי לידה עד בגרות	פיתוח תרבות ארגונית מיטיבה ומצמיחה בעירייה של סדר ארגוני, שירותיות, יזימה ופרואקטיביות
לשכת מנכ"ל					עליה של 50% במספר השתתפים בהליך הבחירה של המורים המצטיינים	שוטף	קיום הליך בחירת מורה מצטיין וביצוע טקס הוקרה למורים.	חיזוק שייכות והוקרה לצוותי חינוך	פיתוח תרבות ארגונית מיטיבה ומצמיחה בעירייה של סדר ארגוני המביאה לידי ביטוי ערכים של שירותיות, יעילות, יזימה ופרואקטיביות
אגף שירות לתושב ואגף התקשוב					ביצוע	ללא	העברת כלל ערוצי הפניה לאגף החינוך לפורמט דיגיטאלי	דיגיטציה של מערכת הפניות לאגף החינוך	שיפור משמעותי של השירות לתושב
					ביצוע	ללא	קיום מפגשים קבועים עם מנהלות בתי הספר וצוותי הניהול	ליווי צוותי החינוך במהלך השנה	שימור ופיתוח מנועי צמיחה ושיתופי פעולה מניבים

יעדים מרכזיים לשנת 2025 מחלקת נוער

השפעה על אגפים אחרים	רבעון למימוש				מדד הצלחה	סעיף תקציבי	התוצאה הרצויה	המטרה	יעדי ראש העיר/מנכ"ל
	א	ב	ג	ד					
					הגדלת כמות החניכים ב- 20% במסגרות השונות ביחס לאשתקד	שוטף	נוער מעורב בתוכניות מנהיגות, הדרכה, תנועות נוער	מנהיגות נוער	פיתוח אקלים עירוני מיטיב ומצמיח תוך דגש לתחושת השתייכות ותרבות של חיים משותפים בקהילה
					עליה של כ 15% בנספר בני הנוער הזכאים לתעודת הצטיינות במעורבות חברתית	שוטף	הגברת המענים העירוניים, חשיפת בני הנוער והשתתפותם במסגרות מעורבות חברתית	מעורבות חברתית	פיתוח אקלים עירוני מיטיב ומצמיח תוך דגש לתחושת השתייכות ותרבות של חיים משותפים בקהילה
					ליווי אישי של כ- 60% מהמתגייסים, עליה של כ- 10% במספר התלמידים המשתתפים במסגרות הכנה לצה"ל	שוטף	הגדלת החשיפה והשתתפות של בני נוער במסגרות הכנה לשירות משמעותי	הכנה לשירות משמעותי	פיתוח אקלים עירוני מיטיב ומצמיח תוך דגש לתחושת השתייכות ותרבות של חיים משותפים בקהילה
					הגדלת מספר בני הנוער שלוקחים חלק בפעילויות בפרוייקטים בכ- 30%	שוטף	הגברת תחושת השתייכות ושילוב של עולים בקרב בני הנוער בפעילויות המחלקה	חיזוק תחושת שייכות בקרב עולים וילדי עולים	פיתוח אקלים עירוני מיטיב ומצמיח תוך דגש לתחושת השתייכות ותרבות של חיים משותפים בקהילה
					ביצוע	שוטף	הקמת מסגרת לאוכלוסיות מיוחדות ופיתוח מענים לאוכלוסיות מיוחדות בתוך מסגרות קיימות.	פיתוח מענים לאוכלוסיות מיוחדות	פיתוח אקלים עירוני מיטיב ומצמיח תוך דגש לתחושת השתייכות ותרבות של חיים משותפים בקהילה
					שיתוף בני נוער בקביעת הפעילויות וביצוע פעילויות לאורך השנה	תב"ר ייעודי	קיום פעילויות ואירועים מותאמים לבני נוער במהלך השנה.	פעילויות ואירועים	פיתוח אקלים עירוני מיטיב ומצמיח תוך דגש לתחושת השתייכות ותרבות של חיים משותפים בקהילה
אגף שירות לתושב+אגף תקשוב					תוקם מערכת ייעודית	שוטף	הקמת מערכת לתקשורת עם בני נוער	העמקת הקשר עם בני הנוער	שיפור משמעותי של השירות לתושב

יעדים מרכזיים לשנת 2025

חדשנות חינוכית

השפעה על אגפים אחרים	רבעון למימוש				מדד הצלחה	סעיף תקציבי	התוצאה הרצויה	המטרה	יעדי ראש העיר/מנכ"ל
	ד	ג	ב	א					
מרכז פיסג"ה					השתתפות של כלל המנהלות וביצוע ב 20% מבתי הספר והגנים	גפ"ן רשותי	שילוב של חדשנות חינוכית בבתי הספר והגנים	חשיפת מנהלות בתי הספר והגנים לתפיסות של חדשות חינוכית	קידום משמעותי של מערכת החינוך בעיר
					יוזמה אחת לכל בית ספר ו-6 יוזמות בגנים.	גפ"ן רשותי	צוותי הוראה ייגבשו יוזמות חינוכיות מקוריות	עידוד יוזמות חינוכיות	קידום משמעותי של מערכת החינוך בעיר
מחשוב					בכל בית ספר תופעל יוזמה אחת לפחות.	גפ"ן רשותי	הפעלת מייזמים טכנולוגיים בבתי הספר	שילוב טכנולוגיות בהוראה	קידום משמעותי של מערכת החינוך בעיר
					בכל בית ספר יופעלו לפחות 4 יוזמות במהלך השנה ו-50% מהגנים יפעילו לפחות יוזמה אחת	גפ"ן רשותי	תלמידים יילמדו במרחבי העיר	חינוך מבוסס מקום	קידום משמעותי של מערכת החינוך בעיר
					בכל בית ספר יופעלו לפחות 4 יוזמות במהלך השנה	גפ"ן רשותי	בתי הספר יפעילו מרחבים דיאלוגיים בתוך שיגרת החינוך שלהם	חינוך דיאלוגי	קידום משמעותי של מערכת החינוך בעיר





תכנית עבודה אגף לשירותים חברתיים

מנהל האגף: אלי גילעד

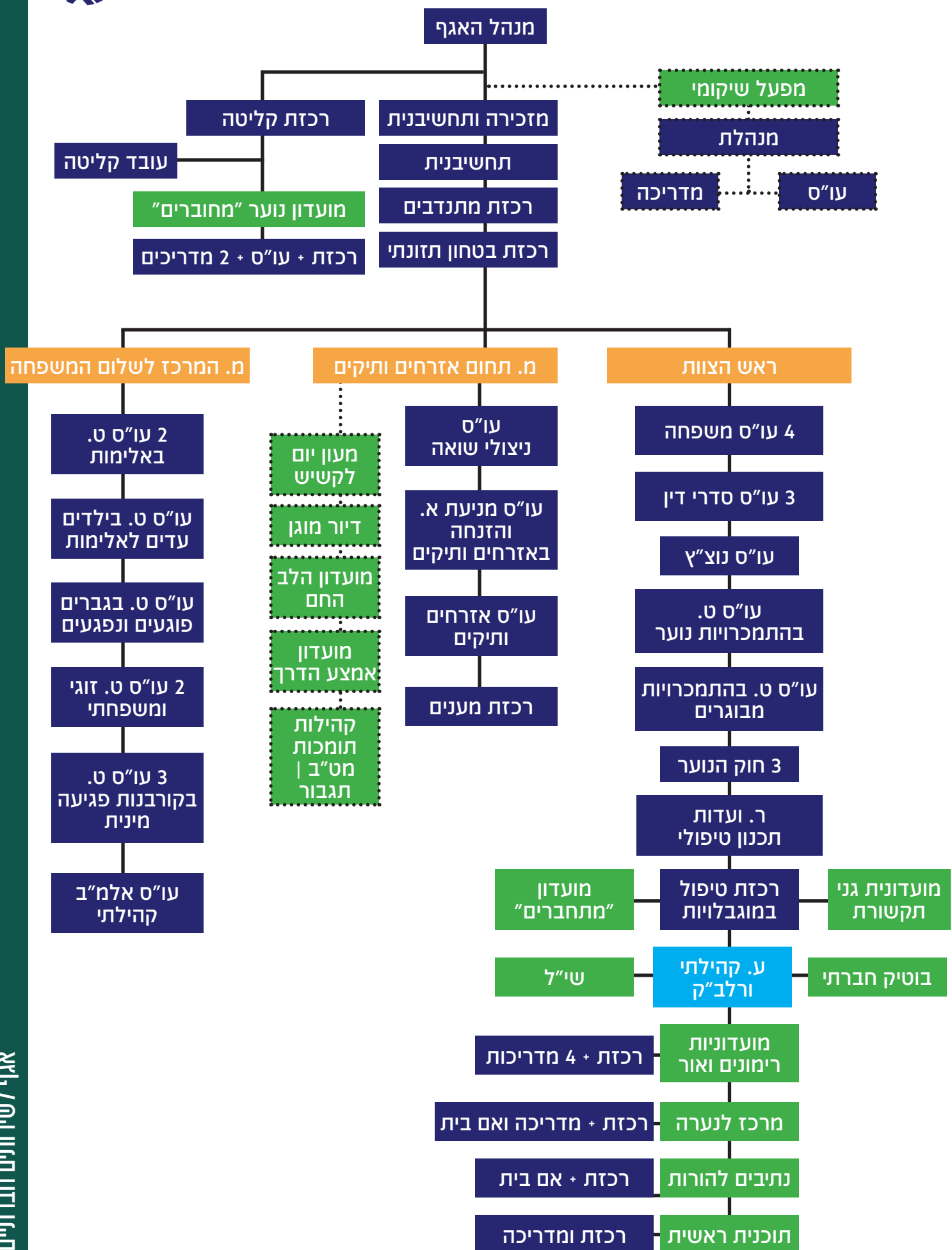
האגף לשירותים חברתיים

החיים בדרך כלל יפים וטובים, אבל לעיתים, הם מזמנים לנו גם מצבי משבר וקושי. שנת 2024 מסתיימת כשאנו במצב משבר לאומי, בו ארצנו נמצאת במלחמה ואנו מנסים להמשיך את השגרה מחד ולתת מענים למשפחות שנפגעו במלחמה. האגף לשירותים חברתיים

ככלל, יעודנו - להגן, לשקם ולסייע לכל אדם, משפחה וקהילה הנתונים במצבים של משבר זמני או מתמשך, מפאת - מוגבלות, עוני והדרה, סטייה חברתית, אובדן ושכול, קשיי תפקוד, קשיי תעסוקה, אפליה, ניצול, אלימות או התעמרות.

צוות האגף נותן מענה בכל הכלים העומדים לרשותו, לכל אדם, בכל גיל. האגף גם מאתר את אלו שמפאת גילם, בריאותם או נכותם, אינם מסוגלים לדאוג לעצמם וזקוקים לנו על מנת להגן עליהם ולדאוג לרווחתם.

יום יום ושעה שעה, צוות האגף מנסה לסייע לכל אלו הנתונים במצבי משבר ומצוקה, תוך שמירה מקסימלית על כבודם, זכויותיהם ופרטיותם.



עיקרי עשיית 2024

אזרחים ותיקים - הידוק הקשרים בין כל גורמי מערך האזרחים הוותיקים בעיר ומתן מענה מיטבי לאזרח הוותיק.

דחשים מתנדבים
לחלוקת חבילות מזון לניצולי שואה

ביום שלישי 09/04/2024 בין השעות 15:00-21:00
נחלק חבילות מזון לקשישים ניצולי שואה לכבוד חג הפסח

אנו זקוקים למתנדבים בעלי רכבים ו/או מתנדבים
שיוכלו להרים חבילה שמשקלה כ- 20 קג, לדירת הקשישים.
שימו! לעיתים מדובר בבתיים ללא מעלית!

נקודת איסוף
בית הנוער- הנגב 6 אריאל
לפרטים נוספים והרשמה צלצלו:
052-3979347

יכל חלוקה תכול כ- 4 חבילות



סטודנטים
לפיזיו' עם
קשישים



ליל סדר
לימודי
לקשישים

פורום
"זיקנה טובה"

"באים לטוב"
לאזרחים
ותיקים

בס"ד

לפרויקט ייחודי
של ועידת התביעות בשיתוף רשויות מקומיות ברחבי הארץ
דרושה/ה ערם לטיפול פרטני בניצולי שואה
תיאור התפקיד:

עבודה במשרה מלאה
עם אוכלוסיית ניצולי השואה
באריאל ובאזוריות

איתור, טיפול וליווי
ניצולי שואה

דרושות:

- תואר ראשון בעבודה סוציאלית
- רישום בסנקס העובדים הסוציאליים
- שפה חסית- יתרון
- שליטה באנגלית נדרש במערכות מחשב באנגלית
- ניסיון בתחום אזרחים ותיקים-יתרון

המודעה פונה לנשים וגברים כאחד

לפרטים וסליחת קורות:
טלי 054-7444667
talic@ariel.muni.il



עיריית אריאל
מתכבדת להזמין

לכנס הוקרה למתנדבים

שיתקיים
ביום ג' 21/05/2024 אייר תשפד
בשעה 19:30 בהיכל התרבות אריאל

בתכנית
19:30-20:00 התכנסות וכיבוד קל
20:15-20:40 ברכות
20:40-21:00 חלוקת תעודות הוקרה לארונים
21:00-22:00 מופע סטנדאפ נדב אבוקסיס!!!
22:00-22:30 חלוקת שי למתנדבים שנכחו באירוע

ההשתתפות ללא תשלום אך מותנית ברישום בטופס מקוון
ההזמנה הינה אישית
*מונבל לזוג כרטיסים בלבד!
*הכניסה מגיל 18 ומעלה בלבד

הורחב ואורגן מערך המתנדבים העירוני בדגש על מתנדבים בקרב אזרחים ותיקים.



מתנדבים לחלוקת מים בחירום
העיר זקוקה לכם!
אנו מגייסים מתנדבים מגיל 18 ומעלה, עבור סיוע בנקודות מילוי וחלוקת מים, בשעת חירום. רוצה להתנדב ולסייע?
רישום בקישור המצורף

למידע נוסף במגע
להתנדבות ניתן לפנות
למיטל רכות ההתנדבות
052-3979347



יריד ההתנדבות הגדול
על אריאל

מפגש עם מגוון גדול של עמותות, תנועות וארגונים הפועלים בעיר בהתנדבות ואהבה!

יום שלישי 16/04 | ח' בניסן | 16:30
במיכז המסחרי יב אריאל - רובע א' לרחוב דרך רחשונים 31

מופעי רחוב
אמן חושים, להוטנים ומופע אש - בשעה 18:00

מצדיעים לכוחות הביטחון!
מפגש חוויתי עם ניידת כיבוי אש, מד"א ומשטרה

הגרלות ופרסים!

תחנות פעילות לכבוד החג
אפיית מצות לילדים, דוכני יצירה וחוויה

שוק קה-תך ספרים, צעצועים ומשחקים

תרונו שיער במסירות הסרכז

הכניסה חופשית

חיזוק והרחבת שת"פ עם האוניברסיטה במסגרת עבודה לפיתוח מודל אגף לש"ח אקדמי הראשון בארץ.



הקמת מעון יום שיקומי/תקשורתי.

יום רביעי 19.6 י"ג סיוון
בשעה 17:30

יום כיף

למשפחות ילדי
כיתות קשר

מיעד לגילאי יסודי 6-13
פארק העצמאות

חתונת חברים

בועות סבון

יצירה ועוד...

נוכחות וליווי הורים חובה

רישום מראש בקישור המצורף

כדאי להצטייד באוזניות נגד
רעש במקרה הצורך

אריאל
משרד הרווחה
והביטחון
החברתי

אוניברסיטת
אריאל
בשומרון

משרד הרווחה
והביטחון החברתי

המרכז
הקהילתי
ל"תקשורת"

עמותת יחד באריאל, האגף לשירותים חברתיים בשיתוף החברה
העירונית "גוונים" ואגף החינוך שמחים להזמיןכם

לערב מיוחד להורים לילדי תקשורת ולצוותים החינוכיים

ביום שני, 12.2.24

במרכז צעירים "הספינה" דרך הנחשונים 31

19:30- התכנסות וכיבוד קל
19:50- דברי פתיחה והיכרות עם המועדון לילדי תקשורת
20:00- הצגה "אני וליאור בדרך אל האור" המגוללת את
סיפורה של משפחה עם ילד על הרצף
ההתמודדויות, הקשיים, ההצלחות והתקוות
הצגה מרגשת שאסור לפספס...

נשמח לראותכם

האירוע ללא תשלום, אך על מנת להיערך בהתאם הנכם
מתבקשים להירשם מראש בקישור המצורף

אגף לשירותים חברתיים





משרד הבריאות

מחלקת בטיחות

מחלקת בטיחות



משרד הבריאות

מחלקת בטיחות

מחלקת בטיחות

משרד הבריאות

מחלקת בטיחות

מחלקת בטיחות

משרד הבריאות

מחלקת בטיחות

מחלקת בטיחות

האגף לפרויקטים חברתיים - מרכז "נתיבים לחירות"

שמה להזמין למפגש בנושא

להיות הורה בזמן מלחמה

במפגש תקבלו כלים מעשיים להתמודדות והרבעת המחת והחרדה אצל הילדים.

ממתנת המפגש:

שם יעל דוון

מסכלת גויס ומשפחות מסומכות

ובעלת מומחיות בטיפול בילדים

המפגש יתקיים "מרכז לצעירים", רח' הנושונים 31, אריאל

ביום שני 27/11 בשעה 19:30

המפגש ללא עלות לחשוב אריאל

אך מותנה בהרשמה מראש בלינק המצורף במסמך זה (מס' המקומות מוגבל)

להרשמה למפגש נוסף:

גליס קלימן מנהלת נתיבים לחירות 03-9061660 / 03-9061661

03-9061660 / 03-9061671

03-9061660 / 03-9061671

**כמה טוב שבאת הביתה!
וכמה מורכב...**

סדנת בוטיק זוגית קבוצתית - יוצאים לדרך

**נפגש ביום שישי 15/03/2024 ה' אדר ב'
בין השעות 9:30-11:30**

**במרכז הצעירים 'הספינה' ע"ש אוריה שבירו
מרכז מסחרי רובע א' אריאל**

מחכות לכם:

- עדינה נקב ודפנה דון יחיא-לוי**
- עובדות סוציאליות קליניות**
- ומטפלות זוגיות ומשפחתיות**

וכמו שהבטחנו:

להרשמה ופרטים: adinan@ariel.muni.il

הדפנה - ערליט!

אירוע לציון הסיגד באריאל

לקידוש זכרו של סמ"ר אדיר אישטון בוגלה ז"ל
בנם של גדעון ואורטל
לחום בנדוד 13 שבחטיבת גולני, בן 20 בנופל.
נפל ביום כ"ב בתשרי תשפ"ד (07/10/2023)

האירוע יתקיים ביום חמישי 23/11/23 י' כסלו תשפ"ד בשעה 19:00:

במרכז הצעירים "הספינה" על שם אוריה שבידו
במעמד ראש העיר אלי שבידו, משפחת בוגלה גדעון ואורטל
כבוד הרב משה ברוך ונוכדי הקהילה

הפסיקה ללא עלות - התיכנס מחזמן

משרד המשפטים
Ministry of Legal Services

צה"ל

המועצה
הרפורמית
הישראלית

המכון
למחקר
דתני

המכון
למחקר
דתני

המכון
למחקר
דתני



יעדים מרכזיים לשנת 2025

פיתוח אקלים עירוני מיטיב ומצמיח תוך דגש לתחושת השייכות :

- שדרוג המענה הקהילתי ושירותי הפנאי וההתנדבות לאזרחים ותיקים, תוך התוויית מדיניות על ידי פורום עירוני לאזרחים ותיקים.
- הקמת פורום הורים פעיל למען שיפור המענה הכולל לילדים עם צרכים מיוחדים.
- הרחבת שותפות ומעורבות תושבים על ידי פיתוח "מנהיגי קהילות", צוותי שכונות, ותמיכה בארגוני התנדבות ובמתנדבים.

שימור ופיתוח מנועי צמיחה ושת"פ מניבים

- המשך הרחבת שת"פ עם האוניברסיטה במסגרת עבודה לפיתוח מודל אגף לש"ח אקדמי הראשון בארץ.

פיתוח תרבות ארגונית מיטיבה ומצמיחה בעיריה

- הרחבת האגף לש"ח - פתרון למצוקת המקום לעובדים, דבר הפוגע משמעותית במתן השירות, ומתן דגש על סביבת עבודה מכבדת
- שיפור השירות - המשך התהליך ארגוני המבוצע עם חברת S.I.T ושילובו בתהליך הכולל של העיריה בעניין הדגש על אגף שירות.
- פיתוח תוכניות להצמחת עובדים ולתוכניות קידום, בדגש על עו"ס משפחה, עו"ס לחוק הנוער ועו"ס לטיפול בזקן.

שיפור תחושת הביטחון האישי וקידום ההיערכות לחירום

- ארגון תיק מכלול אוכ', סביבת העבודה במרכז ההפעלה ומתקני הקליטה, הקמת צח"ש, וחיזוק הקשר ומתן שירות למשפחות נפגעים ומגויסים.

הרחבה ושיפור המענה התשתיתי החינוכי

- הרחבת השירות להדרכת הורים במסגרת מרכז הורים וילדים ותחילת הקמת מבנה למרכז הורים וילדים.
- הקמת מבנה למעון יום שיקומי/תקשורתי ואכלוסו.
- הרחבת המענה הלימודי לילדים עולים בבתי הספר (דרך תקציבי קליטה)

שיפור משמעותי של השירות לתושב

- שיפור השירות - המשך התהליך ארגוני המבוצע עם חברת S.I.T. ושילובו בתהליך הכולל של העיריה בעניין.
- "נושמים לרווחה" פתיחת שירות חדש למשפחות המתמודדות עם עוני.
- תחילת עבודה במפעל השיקומי החדש.
- בניה של היח' לטיפול בהתמכרויות בדגש על טיפול בנוער.
- איתור שורדי שואה שאינם מוכרים והרחבת המענה הטיפולי לכלל שורדי השואה.
- קליטה - הגדלת קליטת העליה בדגש על מדינות שאינן בריה"מ לשעבר, מתן מענה במסגרות החינוך לילדי עולים והרחבת מענה מועדון "מתחברים".



יעדים מרכזיים לשנת 2025

השפעה על אגפים אחרים	רבעון למימוש				מדד הצלחה	סעיף תקציבי	התוצאה הרצויה	המטרה	יעדי ראש העיר/מנכ"ל
	ד	ג	ב	א					
אגף החינוך וצהרונות גוונים			7 קבוצות עם ילדים		- טיפול בכ-150 משפחות בשנה, תוך בניית תוכנית אישית לכל בן משפחה ומעקב אחרי ההתקדמות. - ביצוע 7 קבוצות עם ילדים ונוער לחיזוק היכולת לשיח רגשי. - ביצוע ערב מניעת אלימות עירוני. - הוצאת חוברת אינטרנטית למידע בתחום.	1842203840 1842400841 1842400110 1840184240 1842401110 1842401930 1849018840 1849018840	טיפול זוגי ומשפחתי בכלל ופרט לנפגעי/ות אלימות במשפחה. הטיפול כולל מגוון רחב של שיטות ואבחונים והכנת תוכנית הגנה. הפעולות כוללות גם טיפולים קבוצתיים	חיזוק התאומי/ות המשפחתי ומניעת אלימות במשפחה	שירות לתושב. שיפור בתחושת הביטחון האישי.
גוונים	ערב מניעת אלימות	חוברת אינטרנטית					כמו כן - פעולות להעלאת המודעות, מניעה וצמצום התופעה.		
				תחילת הפעלת מועדונים רימונים	- במועדונית - 30 ילדים. - נתיבים להורות - 60 נפשות. - מרכז לנערה - 15 נערות. - טיפול בילדים עדים לאלימות - 25 ילדים. - פעוטות במעון יום - 10 פעוטות - פנימיות - 10 ילדים/נוער - אומנה - 4 ילדים	1843500110 1843501110 1843502840 1843503110 1843603840 1843802840 1843900840 1843903840 1844000110 1844000840 1843801840 1843505840	המשך הפעלת מועדונים לילדים בסיכון, הרחבת מרכז "נתיבים להורות" להדרכת הורים, תוכנית "ראשית" להדרכת הורים בבתיהם, המרכז לנערה ופעולות רבות נוספות לצמצום הפגיעה בילדים ובבני נוער.	הגנה ומתן מענה לילדים בסיכון ולמשפחותיהם	שירות לתושב. שיפור בתחושת הביטחון האישי.
					סיוע לכל משפחה מבקשת, זקוקה וזכאית עפ"י הקריטריונים בטווח של עד כ-4000 ₪ למשפחה.	1842200840	מתן סיוע חומרי למשפחות ויחידים במגוון תחומים באמצעות משרד הרווחה וארגונים אחרים.	סיוע חומרי למשפחות במצוקה בקהילה.	שירות לתושב. שיפור בתחושת הביטחון האישי.
			התארגנות לקמחא דפסחא וניצולי שואה		- כל משפחה המבקשת, זקוקה וזכאית לסיוע במזון, תקבל את הסיוע עפ"י קריטריונים. - כל מי שפונה לסיוע במזון לפני חג הפסח - יקבל סיוע. - שווי הסיוע השנתי של אש"ל ירושלים בלבד - 714000 ₪.	1841000840	סיוע במזון ובכרטיסי מזון תוך הסתייעות ב-7 ארגוני חסד ובראשם אש"ל ירושלים.	סיוע בביטחון תזונתי.	שירות לתושב. שיפור בתחושת הביטחון האישי.
					עפ"י קריטריונים של וועדת "רפא נא"	מופעל על ידי "יחד באריאל" בשיתוף קרן אריאל	סיוע בתרופות דרך קרן "רפא נא"	סיוע ברכישת תרופות	שירות לתושב. שיפור בתחושת הביטחון האישי.
		15 משפחות		תחילת הפעלה	- העסקה של עו"ס ומלווה. - ליווי של 15 משפחות.		תחילת עבודה בתוכנית "נושמים לרווחה" הנותנת ליווי, העצמה ומיצוי זכויות למשפחות ויחידים הנמצאים בעוני	ליווי משפחות המתמודדות עם עוני	שירות לתושב. שיפור בתחושת הביטחון האישי.

שירות לתושב. יזמה ופרואקטיביות	פתיחה של המפעל השיקומי החדש	סיום עבודות הבניה, הצטיידות מותאמת, והבאת תעסוקה מקדמת ומגוונת מחד, תוך שילוב אנשים עם מוגבלות מאוכ' יעד נוספות מאידך.	2011592750	• סיום ההצטיידות - 6/24. • תחילת הפעלה במבנה החדש - 7/24. • העסקה של 25 איש.			תחילת הפעלה במבנה החדש		הנדסה ומיחשוב
שירות לתושב. יזמה ופרואקטיביות	בניה והפעלה של מעון יום שיקומי	התחלנו עם כיתת תקשורת אחת. התוצאה הרצויה - ב- 9/25 יפתח מעון חדש שיכלול 3 כיתות		פתיחת מעון של 3 כיתות ב-9/25.	מכרז להפעלת מעון ואישור תוכנית בניה	בניה והצטיידות	ספט' - מעון חדש נפתח		הנדסה
שירות לתושב. יזמה ופרואקטיביות	הגברת המענים לשעות הפנאי לגיל הרך ולנוער הנמצאים על הרצף האוטיסטי.	הרחבת פתיחת המועדונית לגיל הרך ל- שני ימים בשבוע. פתיחה של מועדון לנוער, במועדון מחוברים. כפעילות קבוצתית חד שבועית ותשולב בפעילות עם נוער שאינו על הרצף.	1845100840 1845302840	• מותנה בהגדלת מספר הילדים מ-8 ל-12 לפחות. • 7-10 בני נוער מאיראל ומחוצה לה.					חינוך וגוונים
שירות לתושב. יזמה ופרואקטיביות	הנחית קבוצת הורים פעילים לילדים עם מוגבלויות	ההורים נפגשים באופן רציף וקבוע ופועלים לשיפור איכות חייהם		• מפגשים קבועים והשתתפות של בין 8-20 הורים. • 2 אירועי שיא.	תחילת המפגשים	אירוע שיא	אירוע שיא		חינוך, גוונים, שירות
שירות לתושב	המשך "מרחב מקדם תעסוקה" לצעירים	מתן סיוע לצעירים המתחילים את דרכם בעולם העבודה, בדגש על ליווי אישי לצעירים בסיכון.	1847402110 1847402840	• בניית תוכנית אישית לכ- 7 צעירים בסיכון וליווי בהשתלבותם בעולם התעסוקה.					מרכז צעירים
שירות לתושב	טיפול בפגיעות מיניות בילדים ובבוגרים.	הטיפול בילדים מתבצע על ידי מרכז טיפולי "רימונים" באיראל.	1843508840	כ-15-10 ילדים/ות בשנה.					
		הטיפול בבוגרות מתבצע על ידי עו"סיות מומחיות באגף לש"ח. הטיפול בבגרים מתבצע באחד המרכזים לנפגעי תקיפה מינית.	1843511840	כ-14-10 נפגעים/ות בוגרים/ות בשנה.					
שירות לתושב. יזמה ופרואקטיביות	הפגת בדידות בקרב אזרחים ותיקים והרחבת המענים החברתיים	הקמת מועדון מועשר לאזרחים ותיקים.	1844500840	ייתן מענה לכ-30 אזרחים ותיקים ביום. 3- ימי פעילות, 5 ש' ביום. כולל הסעות, ארוחות ופעילות מגוונות.	תחילת הפעלה				גוונים
		הרחבת מענים להפגת בדידות לאזרחים ותיקים בודדים		בהובלת גוונים ובשיתוף דיוור מוגן, קו חם, אונ', תוכניות עם נוער ועוד, סטודנטים.					גוונים
שירות לתושב	איתור וטיפול בשורדי שואה שאינם מוכרים	עו"ס ועובדת סמך במימון ועידת התביעות	1844409840	איתור כ-80 שורדי שואה שאינם מוכרים, וליווי הטיפול בהם		איתור 40		איתור 80	
פיתוח אקלים עירוני מיטיב ומצמיח	הגברת ההתנדבות בקרב אזרחים ותיקים	ליווי של פורום אזרחים ותיקים להגדלת מעורבות הגיל השלישי בהתנדבות מחד ודאגה לרווחת הגיל השלישי בפרט, בשילוב תוכנית "באים בטוב" של המשרד לשוויון חברתי		מעל 100 אזרחים ותיקים ישולבו במגוון אפשרויות התנדבות בעיר.					



					300 בתי אב משולבים בקהילות תומכות	1844409840 1844500840	המשך הפעלת קהילה תומכת לניצולי שואה (220 בתי אב) והרחבת קהילה התומכת לכלל האזרחים הוותיקים (כרגע 60 בתי אב).	הפעלת קהילות תומכות לאזרחים ותיקים	שירות לתושב
הנדסה, קרן אריאל		תוכנית אדריכלית מוכנה, כולל אומדן	גיבוש צרכים		יש תוכנית אדריכלית ומתחיל גיוס כספים		תוכנית בינוי אדריכלית למרכז לגיל השלישי	הקמת מרכז לגיל השלישי באריאל	יזמה ופרואקטיביות
	בני נוער-13			5 בני נוער	10 בגירים בכל רגע נתון. 15 בני נוער בכל רגע נתון.	1847302840 1847404840 1842202840	מתן מענים טיפוליים בקהילה ומחוצה לה .	טיפול בהתמכרויות ובדרי רחוב	שירות לתושב. שיפור בתחושת הביטחון האישי.
		אירוע שיא שנתי	הכשרות / מפגשי צוותי חוסן	תחילת מפגשי שולחן עגול מתנדבים	• קיום שולחן עגול קבוע עם נציגי ארגוני המתנדבים להעלאת צרכים ולפתרונם. • ביצוע אירועי שיא שנתי למתנדבים ולהתנדבות. • הקמת צוותי חוסן קהילתיים.	1848305110 1848305840	הכשרות, ליווי מתנדבים ותגמולם, הרחבת אפשרויות מסגרות והתנדבות, ושילוב המתנדבים במסגרות הרלוונטיות בדגש על התנדבות בחירום	תחזוק והרחבה של מערך התנדבות עירוני	פיתוח אקלים עירוני מיטיב ומצמיח. שיפור תחושת הביטחון. קידום היערכות לחירום.
אגף שירות					עפ"י מדדים שיקבעו בתהליך		המשך התהליך ארגוני המבוצע עם חברת S.I.T ושילובו בתהליך הכולל של העירייה בעניין.	שיפור שרות, חיזוק עו"ס המשפחה.	שיפור שירות. העובד במרכז. שירותיות ויעילות
						1869000110	קליטה וליווי של העולים המגיעים לעיר, ומציאת דרכי פעולה לקליטתם של עולי צרפת	קליטה וליווי עולים ושילובם בחברה	יזמה ופרואקטיביות. תחושת שייכות
					למועדון יגיעו 30 ומעלה בני נוער לכל ערב פעילות ובסה"כ יהיו כ- 70 חברי מועדון.	1869001110 1869001750	הפעלת מועדון "מחברים" לבני נוער בשעות הערב והלילה כולל בימי שישי.	הפעלת מועדון "מחברים" לנוער עולה ובני עולים	מענה חינוכי
גוונים							קיום פעילויות, סיורים, ערבי תרבות למגוון גילאים ואוכלוסיות, להעשרת הידע אודות הארץ והישראליות, לשילוב מיטבי של העולים בארץ והמשך פעילות להנצחת יהודים- לוחמים במלחה"ע השנייה וארגון הווטראנים.	קיום פעולות העשרה מגוונות לעולים.	תחושת שייכות
הנדסה						תב"ר	הרחבת האגף למתן מענה הולם לתושבי העיר ושיפוץ יסודי של המבנים הקיימים.	הרחבת האגף לש"ח	שיפור שירות לתושב עובד העירייה במרכז
א. שירות							חיזוק השת"פ עם האונ' בכלל ועם ביה"ס בפרט, תוך הקמת מודל לאגף לש"ח אוניברסיטאי במעורבות ובתמיכת משרד הרווחה	הקמת מודל אגף לש"ח אוניברסיטאי	שיתופי פעולה מניבים.





תכנית עבודה אגף שיפור פני העיר (שפ"ע)

מנהל האגף: צחי מזרחי

פתיח

אגף שפ"ע (שיפור פני העיר), אחראי על חזות העיר ותקינות מוסדותיה.

עובדי האגף פועלים בכל ימות השנה על מנת לתת שירות מיטבי לתושבים תוך מתן מענה מהיר ויעיל לאורך כל שעות היממה.

הנושאים הנמצאים באחריות האגף: ניקיון העיר, פינוי אשפה ומיחזור, גינון, שילוט רחובות, תאורה וחשמל, תחזוקת וניקיון מבני ציבור, תיקונים ותחזוקה שוטפת של רחובות העיר, גינות משחק ונוי ועוד.

עובדי האגף מסיירים בכל יום ברחבי העיר על מנת לאתר מפגעים ונושאים המצריכים טיפול מהיר, בנוסף מטפלים בפניות תושבים המתקבלות במוקד העירוני ובמשרדי האגף.

כמו כן מבצעים פעולות יזומות לשם מניעת מפגעים עתידיים תוך כדי הפקת לקחים מהעבר.

תחומי אחריות

מח' חזות העיר:

- ניקיון רחובות
- פינוי אשפה וגזם
- מיחזור
- גינון
- גני משחק

מח' חשמל:

- אחזקה שוטפת של תאורת רחובות
- תיקוני חשמל במוסדות ציבור וחינוך
- ביצוע פרויקטים ברחבי העיר

מח' וטרינרית:

- מתן רישיונות לכלבים
- ביצוע חיסונים
- לכידת כלבים משוטטים
- פיקוח בנושא בעלי חיים
- ביקורות בעסקים
- ביצוע עיקור וסירוס חתולים
- טיפול בשפני סלע

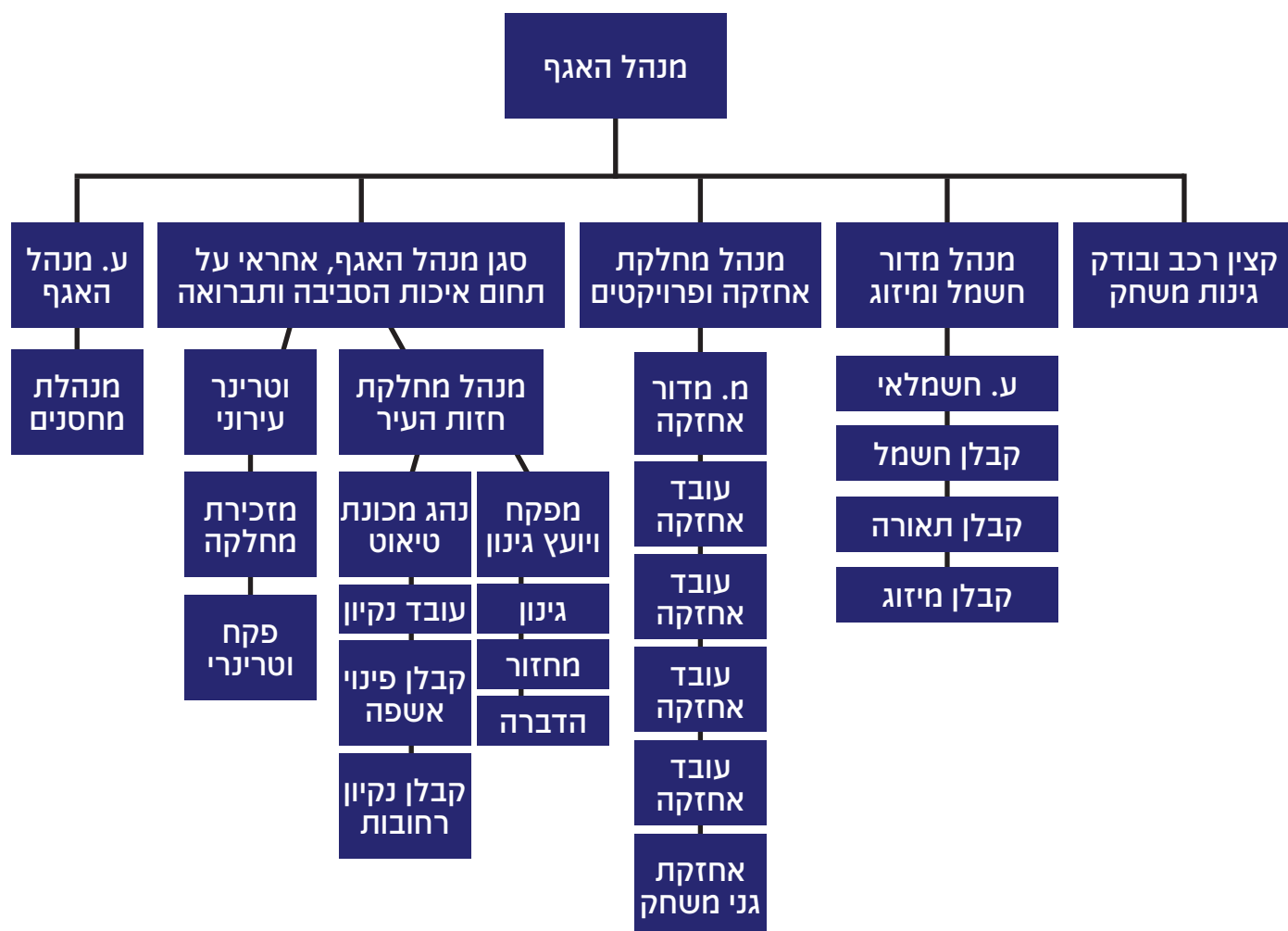
מזכירות אגף:

- ניהול לו"ז
- תיאום ממשק מול אגפים מקבילים
- פתיחת הוראות עבודה לעובדי האגף
- טיפול בביקורות כיבוי אש
- עבודה מול קמ"ט חקלאות בנושא רישיונות כריתה
- תיאום הדרכות בטיחות לעובדים

מח' אחזקה ופרויקטים:

- אחזקה שוטפת של רחובות העיר ומתקניה
- טיפול בגינות משחק
- טיפול בתשתיות במתקני הרשות
- אחזקת גני ילדים
- ביצוע פרויקטים בשת"פ עם אגפי העירייה

מבנה האגף



עיקרי עשיית 2024

מחלקת גינון



ביצוע גיזומים יזומים כהכנה לחורף



גינון וניקיון בפארקים



שתילות והשלמת גינון ברחבי העיר



חידוש ותיקון צינורות השקיה

מחלקת אחזקה



החלפת ציליות ברחבי העיר



טיפול בכבישים ומדרכות



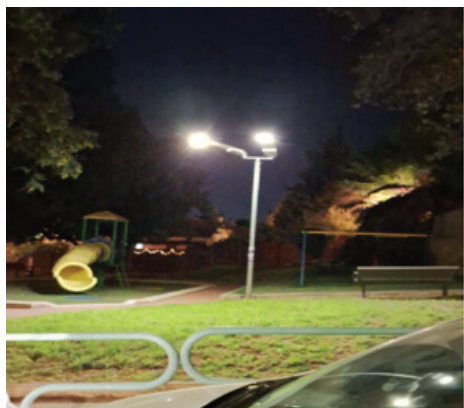
טיפול וחידוש ריהוט רחוב בפארקים וברחובות העיר



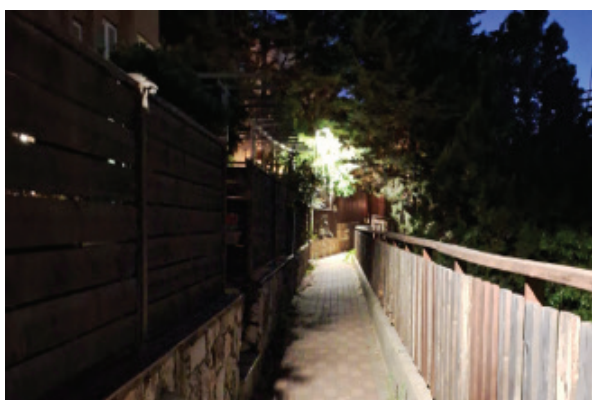
סימון חניות נכים ותמרורים

מחלקת חשמל

החלפת תאורה ללדים בפארק ברוך, פארק הגומי ופארק הנחל



התקנת תאורה חדשה ללא תשתיות קודמות



מחלקת תברואה

ניקיון מתחמים ברחבי העיר וטיפול בפניות תושבים



קליטת קבלן ניקיון חדש והכנת תוכניות ניקיון חדשות לעיר



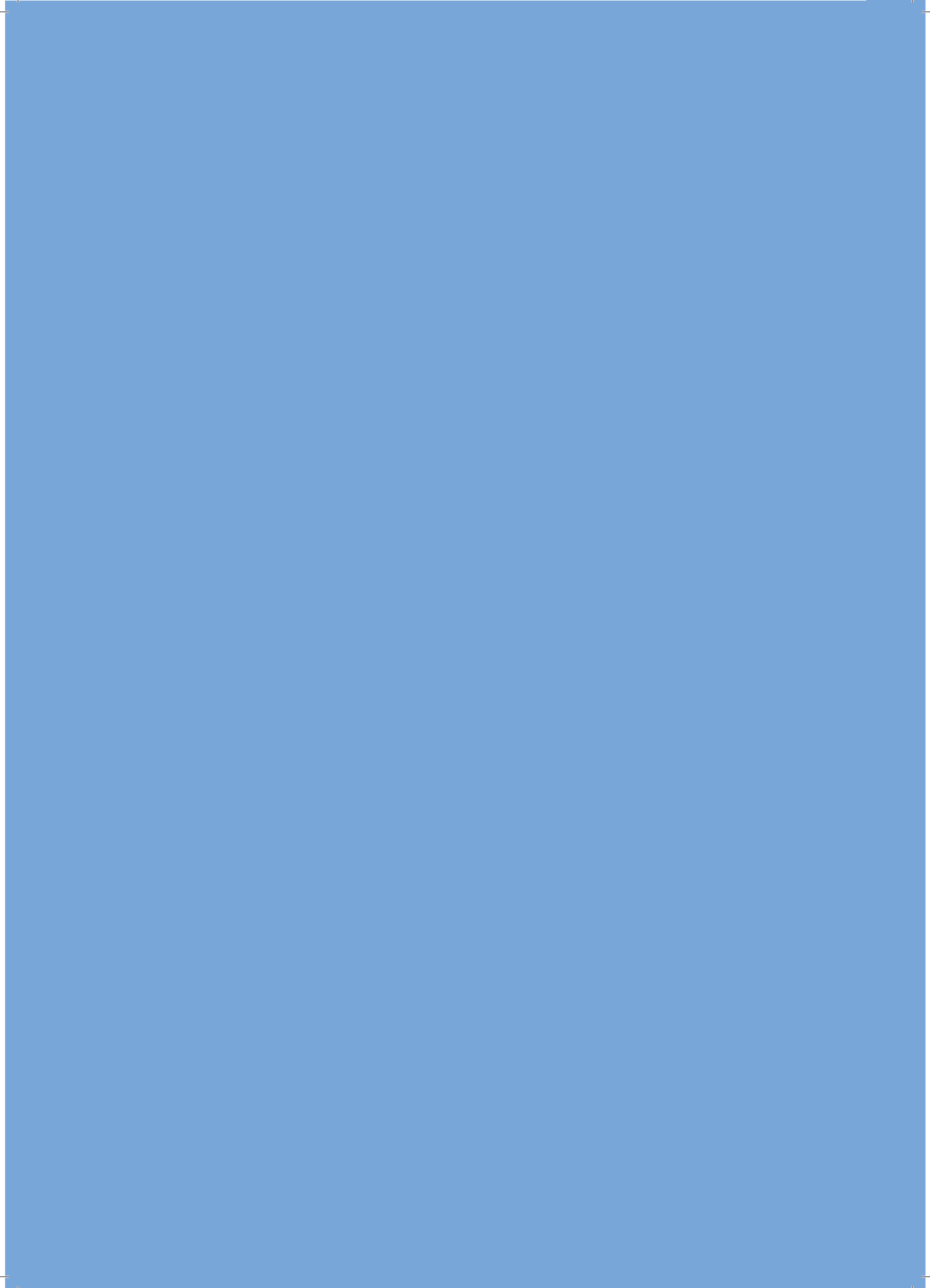
יעדים מרכזיים לשנת 2025

- בניין כח : קליטת כח אדם איכותי ומקצועי לביצוע המטלות בתחומים השונים תוך מתן דגש לבקורות איכות בביצוע
- הטמעת כלים טכנולוגיים, הוספת מצלמות למשאיות אשפה , גזם ומכונות טיאוט כולל חיבור לתוכנה ייעודית למעקב אחר תכנון מול ביצוע
- שיפור השירות לתושב על ידי מתן משוב חוזר מהאגף בפניות מתמשכות או נשנות
- היערכות לאכלוס שכונת אריאל דרום כחלק ממשימות האגף בתחומים שונים
- עבודה משותפת עם אגף ההנדסה בביצוע פרויקטים ברחבי העיר בדגש על תכנון של שכונת אריאל מערב
- סיום תקן לכלל גני המשחק בעיר עד למחצית שנת 2025



יעדים מרכזיים לשנת 2025

השפעה על אגפים אחרים	רבעון למימוש				מדד הצלחה	סעיף תקציבי	התוצאה הרצויה	המטרה
	ד	ג	ב	א				
					הטמעת המערכות בשנת 2025	תב"ר	הטמעת כלים טכנולוגיים, הוספת מצלמות למשאיות אשפה, גזם ומכונות טיאוט כולל חיבור לתוכנה ייעודית. למעקב אחר תכנון ביצוע	שיפור השירות לתושב
					הפתחת תלונות המוקד בנושא התברואה			
					קבלת היתר ממכון התקנים	ףטוש	תיקון כלל המפגעים בגני המשחק הציבוריים כולל ביצוע ביקורת שנתיים והולם עד לקבלת היתר ממכון התקנים	
					איוש כל תיקני האגף בהון אנושי מקצועי המתאים לביצוע הפעילות	ללא	קליטת כח אדם איכותי ומקצועי לביצוע המטלות בתחומים השונים תוך מתן דגש לבקורות איכות סביבה	עובד העירייה במרכז
					שכונה נקייה ומטופחת	שוטף	מתן מענה בכל תחומי אגף שפ"ע לתושבי השכונה החדשה כולל הטמעה בתוכניות העבודה של האגף	אכלוס שכונת אריאל דרום
					גידול בפרויקטים משותפים מול הקהילה	ללא	ביצוע פרויקטים בשיתוף הקהילה, כגון – שתילה, מחזור וגנינות קהילתיות	פיתוח אקלים עירוני מיטבי
					ירידה בפניות תושבים בנושא זה	שוטף	תחושת ביטחון של התושבים מול עובדי הניקיון והגינון ע"י העסקת עובדים זרים	שיפור תחושת הביטחון האישי של התושבים
					הכשרת בעלי התפקידים עד לסוף שנת 2025	ללא	הכשרת כל מנהלי המכלולים במכללת פיקוד העורף	קידום היערכות לחירום
					ביצוע הפרויקטים ע"פ תיעדוף של הנהלת העיר	תב"ר	הגשת תברים לביצוע פרויקטים בכלל הנושאים באגף להכנת תוכנית רב שנתית הכוללת סדרי עדיפויות	התווית מדיניות הפיתוח הרב שנתית





תכנית עבודה אגף רישוי עסקים ואכיפה עירונית

מנהל האגף: ברוך אנגל

האגף אמון על הנושאים הבאים:

- רישוי עסקים
- שילוט
- נגישות
- אכיפה עירונית
- שיטור עירוני
- חניה
- סלולאר

תחומי אחריות

פיקוח/שיטור עירוני:

- שיטור עירוני- עדיפות ראשונה לטיפול בקריאות מוקד 106 ומוקד 100 במהלך המשמרת
- חנייה- אכיפת עבירות איסורי חנייה ע"פ חוק העזר העירוני
- רכבים נטושים וגרוטאות רכב- איתורם וטיפול בהם ע"פ הנוהל וגרירתם בסוף התהליך.
- הרחקת נגררים משטח ציבורי.
- פיקוח- טיפול באירועי 106 אירועים יזומים פסולת בניין וכד'
- שילוט- אכיפת שילוט פיראטי עפ"י הנוהל
- מבצעים משותפים עם גורמים נוספים (משטרה/וטרינר עירוני/משרד הבריאות וכו'..)
- סיוע לגורם- אגף הנדסה/שפ"ע/תאגיד המים/רווחה וכד'.
- סיורי בוקר במוס"ח



רישוי עסקים ונגישות:

- קבלת קהל ומענה טלפוני
- מתן שירות לבעלי עסקים, אדריכלים, מהנדסים ועורכי תוכניות מטעמם.
- בדיקת בקשות לרישוי בצירוף תוכנית עסק
- מתן מידע כללי הנוגע להוראות ודרישות חוק רישוי העסקים, צו רישוי עסקים והגשת תוכניות עסק
- הזנת נתונים, קליטת וסריקת מסמכים והכנת מכתבים לבעלי עסקים ונציגיהם.
- הכנת תיקים לצורכי אכיפה והכנת תיקים לתביעה, מעקב אחרי קיום צווי ביהמ"ש

נגישות

- הדרכות עובדים
- מעקב אחרי תוכנית עבודה שנקבעה ע"י העירייה.
- קשר רציף מול כל הגורמים בעירייה ע"מ לקדם את התוכניות
- מענה לתושב בנושא הנגשת מקומות ציבוריים

שילוט - ביצוע סקר שנתי לשלטים

- מענה לתושבים בנושא ערעורים
- עדכון במערכת על שילוט חדש/הסרת שילוט לא קיים וידווח למחלקת גבייה
- ניהול רישום ומתן מדבקות לשילוט זמני (נדל"ן)
- עבודה מול הפקחים בנושא אכיפה על שילוט והוצאת הוראות עבודה לאגף שפ"ע להסרת שילוט ללא בעלות

מזכירות האגף:

- ניהול והקלדה של מסמכים
- טיפול בדואר (רגיל ואלקטרוני)
- מענה טלפוני ומענה לפניות הציבור
- ניהול לו"ז ופגישות של מנהל האגף
- איסוף חומרים והכנתם לשיבות בהם משתתף מנהל האגף
- רישום פרוטוקול ישיבות והפצתו לפי רשימת תפוצה מוגדרת.
- קבלת קהל.
- עבודה עם דו"חות/התראות - טיפול בפניות התושבים בהקשר לערעורים/בקשות להישפט

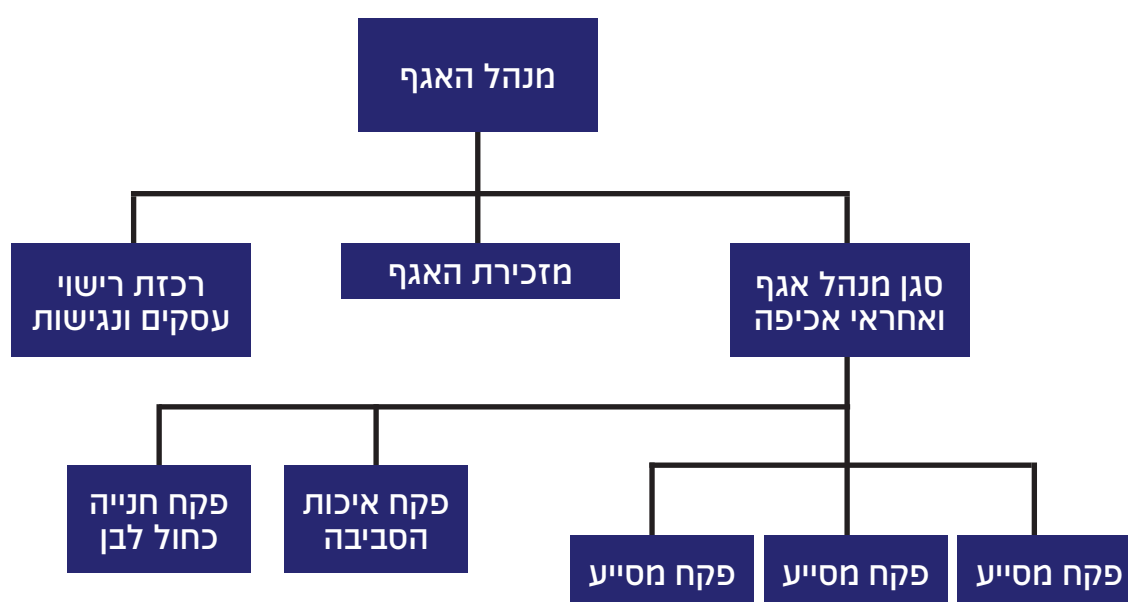
חניה כחול לבן:

- אכיפת עבירות חנייה כחול לבן
- עפ"י חוק העזר העירוני ברחבי העיר.
- חלוקת תו תושב.
- עדכון חוק העזר העירוני.
- צביעת רחובות ע"פ החלטת וועדת תחבורה
- הסדרת חניון לאוטובוסים ומשאיות.

איכ"ס:

- אכיפת חוקי העזר העירוני, בדגש לצמחיה פולשנית, ליקויי תשתיות, צואת כלבים, הזנחת חצרות שטחים משותפים/פרטיים ובהתאם למדיניות.

מבנה האגף

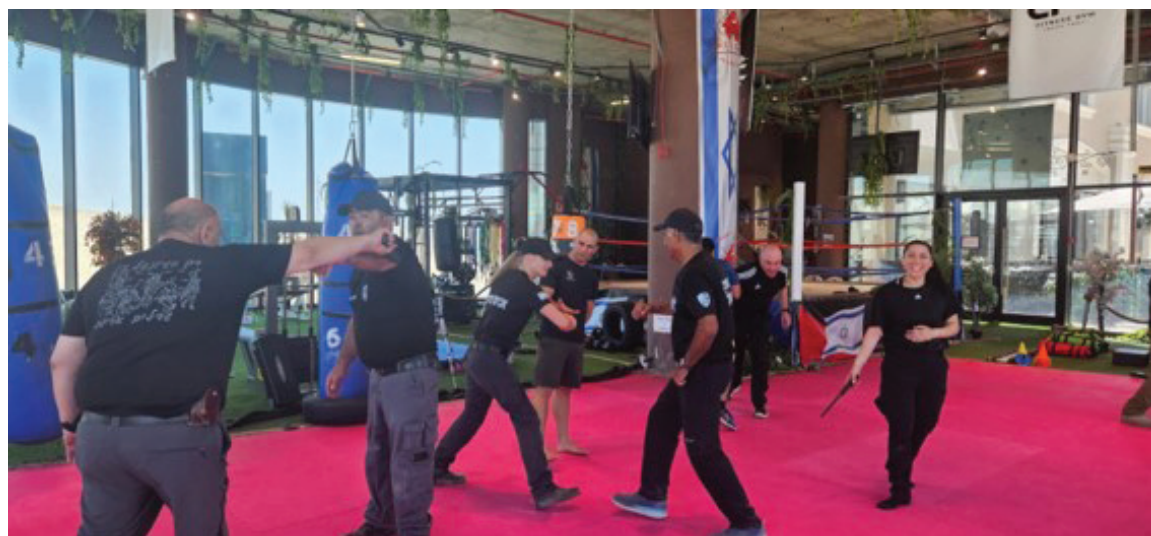




עיקרי עשייה 2024

- רישוי עסקים - ליווי עסקים בתהליך לקבלת רישיון עסק.
- שיטור עירוני - אכיפת עברות איכות חיים וונדליזם אלימות ע"פ סל העברות.
- פיקוח עירוני - אכיפת עברות איכות סביבה.
- שילוט - ביצוע סקר ואכיפת עברות שילוט ומודעות.
- חנייה - סימון חניוני מסחר בכחול לבן ואכיפת חניה כחול לבן ואיסורי חניה.
- נגישות - פיקוח על ביצוע תוכנית עבודת חומש.
- סיוע לגורמים - מוס"ח, מועצה דתית, אגף הנדסה, אגף רווחה, אגף שפ"ע, תאגיד המים ווטרינר עירוני.
- סלולאר - טיפול בניידים של עובדי העירייה.

עיקרי עשיית 2024



אימון יחידתי פקחים מסייעים



יום המעשים הטובים
שיפוץ בית של קשישים



מבצע תנועה
בשיתוף משטרת ישראל



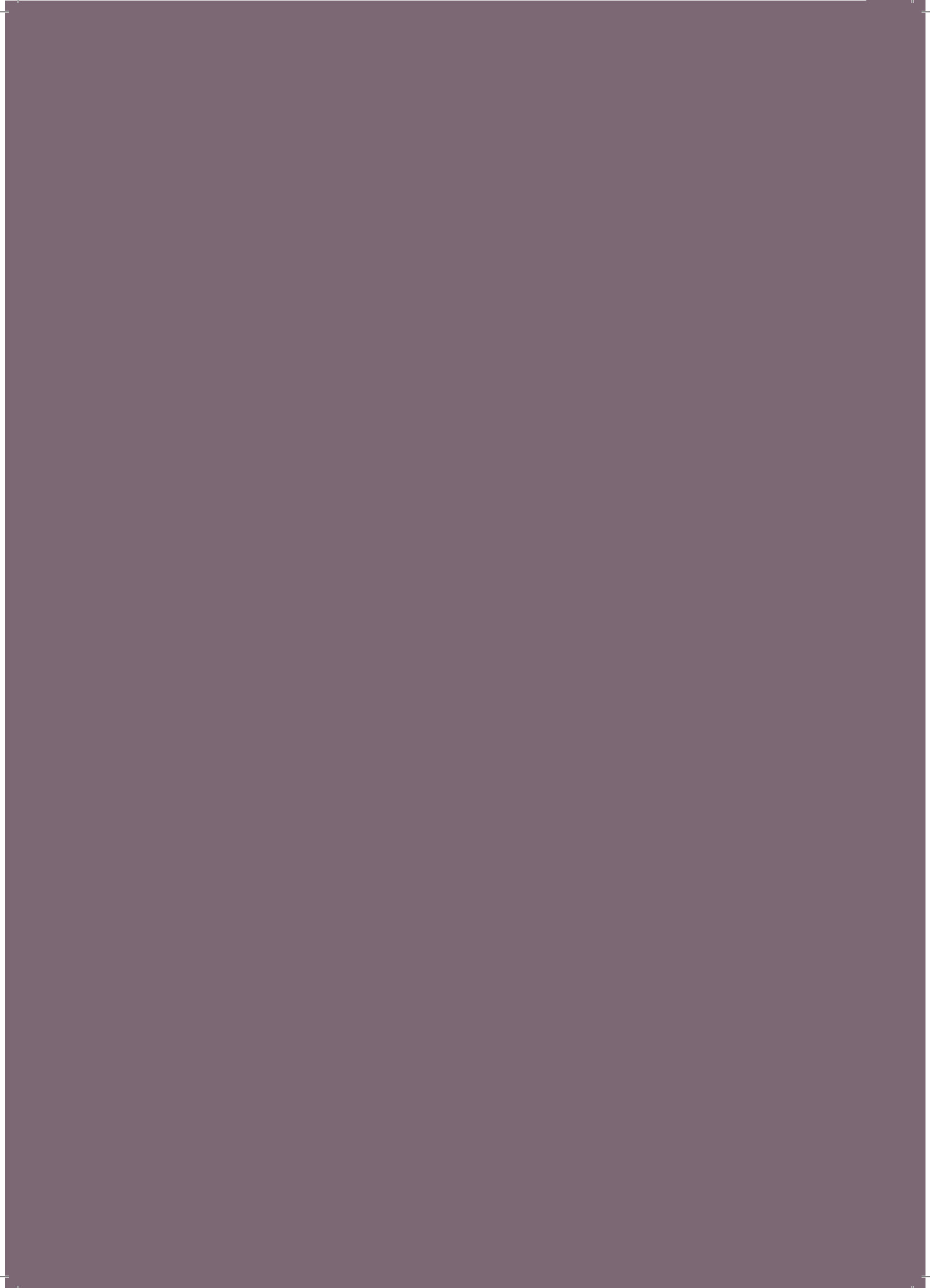
יעדים מרכזיים לשנת 2025

- **פיתוח העובדים** - שכר גיוס קידום הכשרה בנושא שירות מול גורמי העירייה והתושבים
- **אכיפת כחול לבן** - עם פקחים ייעודיים
- **אכיפת איכות סביבה** - עם פקח ייעודי. ומבצעים בע"ח עם השיטור העירוני. הזנחות חצרים ומקלטים משותפים עם תרבות הדיור
- **שיטור עירוני מבצעים** - תנועה. וונדליזם. הקמות רעש והפרעות סדר אלכוהול
- **רישוי עסקים** - עמידה ביעד של 70% בעלי רישיון. ביקורות בעסקים. הגשת כתבי אישום לעסקים ללא רישיון.
- **קידום עסקים** - שולחנות עגולים. סיוע לעסקים מול המינהל. יום פתוח בשיתוף מעוף.
- **ביטחון** - סיוע באירועי תגובה בזמן חירום ושיפור תחושת הביטחון של התושבים.
- **נגישות** - טיפול בתוכנית חומש בשיתוף אגף הנדסה ושפ"ע.
- **שילוט** - ביצוע סקר.

יעדים מרכזיים לשנת 2025

השפעה על אגפים אחרים	רבעון למימוש				מדד הצלחה	סעיף תקציבי	התוצאה הרצויה	המטרה	יעדי ראש העיר/מנכ"ל
	א	ב	ג	ד					
משאבי אנוש					גיוס עובדים	1781002110	איוש תקנים של פקחים	פיתוח עובדים - שינוי מודל העסקה של כלל הפקחים	עובד העירייה במרכז
גזברות					עמידה ביעד ההכנסות	1781002110	גיוס פקח ותפוקה באכיפה	אכיפת כחול-לבן עם פקחים ייעודיים	
שפע, תרבות, הדיוור, ביטחון, גזברות					ביצוע סקר ע"י המוקד העירוני		סדר וניקיון בעיר	אכיפת איכות סביבה עם פקח ייעודי ומבצעים בע"ח עם השיטור העירוני, הזנחות חצרים ומקלטים משותפים עם תרבות הדיוור	שיפור תחושת הביטחון האישי של התושבים
ביטחון, מוקד עירוני, משטרה, חינוך					הפחתה בתלונות וירידה בפניות למוקד העירוני		סדר ובטחון במרחב הציבורי	מבצעים שיטור עירוני - תנועה, ונדליזם, הקמות רעש, הפרעות לסדר הציבורי וצריכת אלכוהול בשטח הציבורי	שיפור תחושת הביטחון האישי של התושבים
תובע עירוני, יועמ"ש					עגולים עם גורמי רישוי סיוע לעסקים מול המנהל ויום פתוח לבעלי עסקים		עמידה ביעדי משרד הפנים - 70% ביצוע אכיפה	רישוי עסקים - הגדלת מספר העסקים בעלי רישיון עסק	
הנדסה, שפ"ע					הנגשה בהתאם לתכנית	תב"ר חדש	עמידה ביעדים של תכנית החומש	נגישות מוסדות ציבור ושטחים ציבוריים	התווית מדיניות הפיתוח הרב שנתית
גזברות, הנדסה, ושפ"ע, תרבות, הדיר					הורדת פניות התושבים למוקד העירוני לקבלת מידע		הכנת תוכנית עבודה להסדרי חניה, רישוי עסקים חדשים והטמעת תרבות, איכ"ס לתושבים	לקראת אכלוס אריאל דרום	אכלוס שכונת אריאל דרום







תכנית עבודה מחלקת מערכות מידע ומיחשוב

מנהל מחלקה: מיכאל אלטניקוב

מבוא

מחלקת מערכות מידע ומחשוב אמונה על מתן שירותי מחשוב לכל אגפי העירייה, לכל מוסדות החינוך בעיר ולכל פריסת יישומי המחשב ברחבי העיר. התמורות החלות בדרכי ניהול העיר והקצב המסחרר של התפתחות הטכנולוגיה, משפיעים בהכרח על מערכות המידע של העירייה מבחינת היקף התשתיות, הצידוד וכוח האדם. יעדי מחלקת המחשוב נגזרים ישירות מיעדי העירייה, למען קידום מטרותיה בשיפור רמת השירות ואיכות החיים של אזרחיה.

המחלקה מובילה את כלל הקדמה הטכנולוגית, תוך מענה לצרכים שעולים בשגרה ובחרום במגוון רחב של תחומים, כגון: חינוך, גבייה, בטחון, ופניות תושבים - משלב ניתוח הצרכים, דרך תכנון התשתיות, הצידוד והתוכנה המתאימים, התקנתם, הדרכת משתמשים והטמעה ועד תחזוקתם השוטפת.

תחומי אחריות

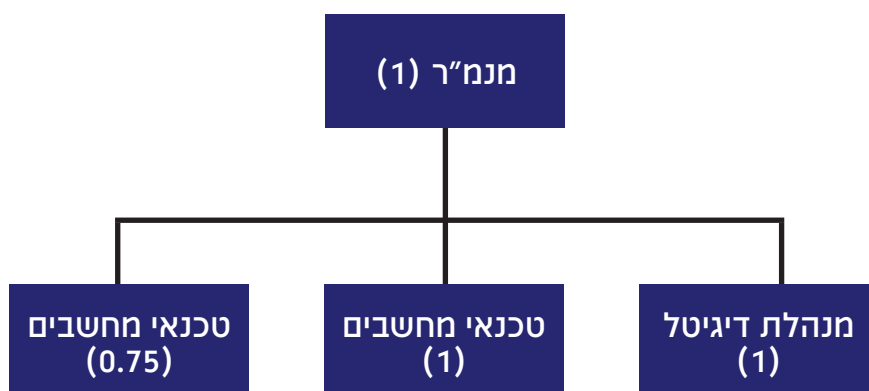
בתחום השירות לציבור: הטמעת שגרת ניהול העיר ומדדי מתן שירות במוקד השירות וביחידות השונות, הנגשת שירותים ומידע לציבור, ניהול תהליכים בשקיפות מרבית ומתן מידע עירוני לציבור, שיפור וייעול תהליכי זרימת מידע.

בתחום החינוך והקהילה: הפעלת בתי ספר בהתאמה לעידן הדיגיטלי של המאה ה-21, הטמעת טכנולוגיות חדשניות בתכנון הלימודים, בתהליכי הוראה ולמידה, בהערכת למידה ובפריסת תשתית תקשוב נגישה לתלמידים ולצוות החינוכי.

בתחום ניהול המשאבים והפרויקטים: הטמעת ניהול השינוי הטכנולוגי ביחידות, העלאת רמת השירות וחויית העובד כלקוח, פיתוח תשתיות מחשוב, שיפור קשרי עבודה בין יחידות.



מבנה האגף



עיקרי עשייה 2024

פרויקטים בתחום דיגיטל:

- פורטל ספקים
- מרחב אישי לתושב
- הנגשת מדידות ארנונה
- פורטל עובדים
- קליטת תושב חדש
- שדרוג תשתיות במוסדות חינוך
- הקמת מערכת ניטור ובקרה על תשתיות המחשוב בעיר
- פריסת רשת מטרופוליטנית בפס-רחב



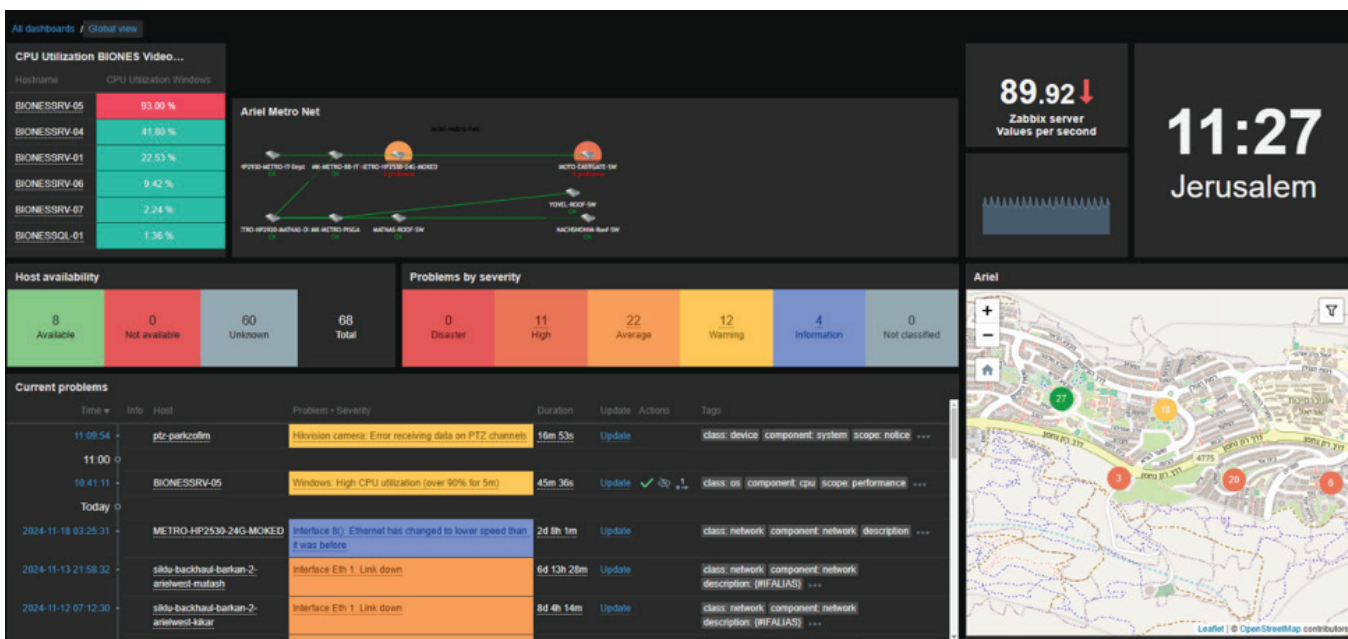
עיריית אריאל לשירותך איך נוכל לעזור לך?



חפשו שירות או מידע...



- חינוך
- גבייה וארנונה
- הנדסה
- מוקד השירות 106
- סביבה ותברואה
- שירות וטרינרי
- בטחון וחירום
- תניה
- רישוי עסקים
- אכיפה ופיקוח
- רווחה ושירותים חברתיים
- תרבות פנאי וספורט



יעדים לשנת 2025

- נמשיך לקדם פרויקטים בתחום "הטרנספורמציה הדיגיטלית": רישוי עסקים מקוון, הרחבת הטמעה של מערכת ה CRM באגפים נוספים הארגונית (חינוך, גביה ועוד), הקמת אתר DR במרכז הפעלה החדש;
- שדרוג מתמיד של תשתיות מחשוב בעיר (המשך פריסת רשת עירונית בפס-רחב) בדגש לאבטחת מידע משלב ההקמה, כולל פריסת תשתיות מחשוב במשרדים חדשים (משרדי רישוי ועכיפה, אגף החינוך, רווחה);
- נלווה פרויקטים טכנולוגיים חדשים בעיר בפן המקצועי (פרויקט שו"ב עירוני, הרחבה של פרויקט מצלמות אבטחה ברחבי העיר כולל הטמעה של פתרונות טכנולוגיים חדשים ועוד רבים אחרים)



יעדים מרכזיים לשנת 2025

תקציב	סעיף תקציבי	רבעון למימוש				מדד הצלחה	התוצאה הרצויה	המטרה	יעדי ראש העיר/מנכל
		א	ב	ג	ד				
300000	1613020745					לכל מערכת מידע חיונית בעירייה קיימת מסגרת שירות ו/או תחזוקה	מתן שירות מקצועי ואיכותי ללא פשרות ומכל הלב - חידוש הסכמי שירות ורישיונות תוכנה ליצירת פעילות רציפה בתחום מחשוב	אחזקת שירותי מחשוב בעירייה	שיפור משמעותי של השירות לתושב
200000	1613020570					לכל ציוד מחשוב ישנה אחראיות יצרן או מסגרת שירות מתאימה	פיתוח עיר אריאל דרך רכישת ציוד חדש, תיקון ציוד שלא באחריות	מחשב - הצטיידות	שיפור משמעותי של השירות לתושב
25000	1613020571					לדאוג להספקת רציפה של מתכלים במשרדי העירייה	רכישת טונרים, דיו, תופים ומתכלים אחרים	רכישת מתכלים	
80000	1613020540					הספקת שירותי טלפוניה ואינטרנט ללא הפסקה וחיסכון כספי של 10% ברכישת שירותים בהשוואה לשנה הקודמת	רכישת שירותים מספקי האינטרנט לטובת חיבור מוסדות שונים בעיר לרשת האינטרנט תוך בדיקת יעילות מתמדת	תקשורת - אינטרנט	
3000	1613020541					חיסכון של 5% בעלות השנתית	כיסוי עלויות עבור שיחות טלפון של מחלקת מחשוב	תקשורת - טלפוניה	שיפור משמעותי של השירות לתושב
150000	סעיף חדש					שיפור במתן שירות באמצעות כ"א מיקצועי ומנוסה	רכישת שירותים מצועים במקור חוץ לפעולות שותפת ופרויקטים ייעודיים	רכישת שירותי מומחה	שיפור משמעותי של השירות לתושב
60000	תב"ר					לחדש תצ"א של אריאל פעם בשנה. לצור שכבת תמרוור חדשה	רכישה והטמעת נתונים תצ"א חדש, GIS במערכות הטמעת תב"עות חדשות, עדכון נתונים בשכבות של תשתיות בעיר, ביצוע סקרים (בנושאים שונים)	תחזוקת מערכות GIS	שיפור משמעותי של השירות לתושב
150000	תב"ר					המשך: השלמת פרויקטים לפי תכנית עבודה שאושרה	פיתוח שירותים דיגיטליים לתושבים, הכנסת כלים ממוחשבים לטובת שיפור ניהול העירייה	פרויקטים בתחום הדיגיטל	שיפור משמעותי של השירות לתושב
400000	תב"ר					סיום הכנת תכניות עבודה סיורי שטח והוצאת התיר	תוספת תשתיות תקשורת עירונית על בסיס סיבים אופטיים, הרחבת רשת עירונית לטובת צורכי בטחון, כולל פריסת מצלמות וחיישנים	פיתוח והרחבת פרויקט עיר חכמה	שיפור משמעותי של השירות לתושב





תכנית עבודה תיירות

רכז: צבי כהן

תיירות אריאל

חזון:

העיר אריאל, עיר מטרופולין במרחב אשר מהווה קונצנזוס בציבור הישראלי ובכלל, תהווה מוקד תיירותי אזורי ותשמש כשער לקליטה טהכונה של תיירות לעיר עצמה ולמרחב כולו.

בדרך זו, תקדם העיר אריאל את משימתה הלאומית לחיזוקה של מדינת ישראל ולביסוסו של השומרון כעוגן לאומי, כלכלי וחברתי.

יעדים לשנת 2025:

- קידום מקומות ואתרים בעיר שימשכו עניין ויהפכו את העיר למוקד תיירותי אזורי
- פיתוח וקידום פרויקטים שיביאו לעיר תיירים הארץ והעולם במקביל להנאת התושבים.



יעדים מרכזיים לשנת 2025

השפעה על אגפים אחרים	רבעון למימוש				מדד הצלחה	סעיף תקציבי	התוצאה הרצויה	המטרה	יעדי ראש העיר/המנכ"ל
	א	ב	ג	ד					
חינוך					פתיחת השביל בט"ו בשבט	תב"ר	שביל הליכה שבו מסיירים תושבי העיר, לבתי ספר, וקבוצות נוספות	הסדרת שביל הליכה רגלי	פיתוח אקלים עירוני מיטיב ומצמיח תוך דגש לתחושת השתייכות ותרבות של חיים משותפים בקהילה
ספורט					פתיחת המסלול לקראת פסח	תב"ר	סינגל אופניים בחי בר ביחד עם תחנות ביניים של מים וכלים	הסדרת מסלול אופניים	
					פרסום המכרז		הקמת החווה ופתיחתה	חוות סוסים	
					הנחת תשתיות ליציאה למרכז		הקמת הפארק ופתיחתו	פארק פיינטבול	שימור ופיתוח מנועי צמיחה ושיתופי פעולה מניבים
הנדסה					שינוי התבע של הפארק והקמת מתחם לינה	חיצוני (גוונים)	בקתות עץ ויורטים ללינה במתחם הפאר	לינה בפארק מנהיגות	שימור ופיתוח מנועי צמיחה ושיתופי פעולה מניבים
חינוך					200 איש בחודש	תב"ר	הגעת קבוצות לגן התנכי	הגן התנכי	הרחבה ושיפור המענה התשתיתי והחינוכי לכלל תלמידי העיר
תרבות/גוונים					הסכמה מהרט"ג לפתיחת המערה	חיצוני (רט"ג)	פתיחת המערה והפיכתה למרכז מבקרים	מערת הנטיפים	שיפור משמעותי של השירות לתושב
הנדסה					פתיחת המעיין ביוני	תב"ר	הקמת מעיין בתחילת מסלול ההליכה	מעין	שימור ופיתוח מנועי צמיחה ושיתופי פעולה מניבים
					פרסום למכרז	תב"ר	פתיחת עגלת קפה באזור הכניסה לעיר	פינת פנאי לרוכבי האופניים ומבקרים	שימור ופיתוח מנועי צמיחה ושיתופי פעולה מניבים ושיפור משמעותי של השירות לתושב
						משרד התיירות		בניית תוכנית אב תיירות אריאל	שימור ופיתוח מנועי צמיחה ושיתופי פעולה מניבים
					תחילת עבודה	תב"ר	חניית אוטובוסים נוחה שמאפשרת לרכבים להסתובב בכניסה לשביל	הסדרת חנייה בכניסה לשביל ההליכה	