



**הנדון: פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 19.5.25 –  
קבלת החלטות מכרז 08/25 להפעלת ב"ס תיכון חדש**

**נוכחים:**

- אלה ויינר – יו"ר ועדת מכרזים
- שירה דקל-כץ – חברת ועדת מכרזים
- רועי מוסט – חבר ועדת מכרזים
- עו"ד דוד זיו – יועץ משפטי
- איתמר רוזנפלד – מנהל אגף החינוך
- רון פישמן – יועץ מכרז
- רות בראון – סגנית גזבר
- שושי שמיר – מנהלת מחלקת תיאום ובקרה

**1. פתיחה והצגת המכרז**

רון פישמן הציג את מכרז 08/25 להפעלת בית ספר תיכון חדש. הוסבר כי במכרז זה חל חוזר מנכ"ל של משרד החינוך.

**2. הצעות שהוגשו**

למכרז ניגשו ארבעה מציעים:

- אורט
- עמל
- עתיד
- אמית

**3. עמידה בתנאי הסף ובדיקת המסמכים**

כל המציעים עמדו בתנאי הסף.

סעיף 5.2 במסמכי המכרז כולל את ציוני האיכות.

סעיף 6.2 כולל את הניקוד הכמותי.

סעיף 7 כולל את השקלול הכולל של הציון האיכותי והכמותי.

רשת עתיד קיבלה את הציון המצרפי הגבוה ביותר – 90.8 נקודות.

**4. דיון**

דויד: ראה רועי, רשת אמית קיבלה בראיונות 100% והיא לא זוכה

רועי: היא לא היתה זוכה בכל מקרה למרות שניסו

דויד: זה לא נכון



הם עשו קמפיין לראש העיר

שירה: זה לא נכון, אין פת ניגוד עניינים, היועץ המשפטי יכול לומר לך

רועי: הם עשו סרטון שקורא לבוא להצביע לו עם הלוגו שלו

דויד: זה כמעט כמו שאני תרמתי סכום למועמד מסויים...

רועי: זו פרשנות

דויד: גם חנוכי'ד זו פרשנות, אין משהו אחר. אבל בוא, הם לא זכו

רועי: הם ניסו

דויד: חיר טובים מהם, אני מזכיר לך, גם עמל וגם אורט טובים מהם.

רועי: בראיון הם קיבלו 10

דויד: על המשקל שאמרת קודם 10, גם כשקיבלו 10 הם לא עברו מסך. כי כולם עברו אותם.

רועי: אותה ועדה נתנה 8.5 לאורט. במכרז אחד 7.7 במקום אחר

דויד: זה עניין פרסונלי לחלוטין

איתמר: זה אופי בית הספר, לכל בית ספר יש הדברים המיוחדים שלו

דויד: בכל מקרה, במכרז 08/25 להפעלת ביי'ס חדש זכתה רשת עתיד בציון של 90.8, מי בעד?

## 5. הצבעה

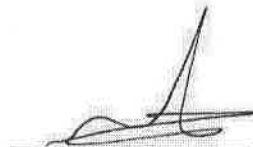
- אלה – בעד
- שירה – בעד
- רועי – בעד

## 6. תחלטה

ועדת המכרזים ממליצה לבחור ברשת עתיד כזוכה במכרז 08/25 להפעלת בית ספר ותיכון חדש.

חתימות:

  
רועי מוסט  
חבר ועדת מכרזים

  
שירה דקל כץ  
חברת ועדת מכרזים

  
אלון ויינר  
יו"ר ועדת מכרזים



כ"ב אייר תשפ"ה  
19/05/2025  
89877

**חנידון: פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 19.5.25 –**  
**קבלת החלטות מכרז 05/25 להפעלת אולפנה**

**נוכחים:**

- אלה ויינר – יו"ר ועדת מכרזים
- שירה דקל-כץ – חברת ועדת מכרזים
- רועי מוסט – חבר ועדת מכרזים
- עו"ד דוד זיו – יועץ משפטי
- איתמר רוזנפלד – מנהל אגף החינוך
- רון פישמן – יועץ מכרז
- רות בראון – סגנית גזבר
- שושי שמיר – מנהלת מחלקת תיאום ובקרה

**1. מתיחה והצגת המכרז**

שושי שמיר הציגה את מכרז 05/25 להפעלת האולפנה.

רון פישמן הסביר כי כל המכרזים, למעט המכרז להפעלת בית ספר כוללני, נערכו בהתאם לחוזר מנכ"ל 3/23.

לגבי בית הספר הכוללני, עמדת משרד החינוך היא שהחוזר אינו חל, ולכן בוצע המכרז במתכונת דומה.

המכרז הוא דו שלבי:

- בשלב הראשון, ועדת המשנה ניקדה את החלק הפדגוגי.
- לאחר מכן נפתחו ההצעות הכספיות.

חלוקת הניקוד: 87% ציון איכות, 13% ציון כמותי – בהתאם לחוזר מנכ"ל.

**2. הרכב ועדת המשנה**

לשאלת רועי מוסט, ציין רון כי חברי ועדת המשנה במכרז היו:

- שושי שמיר, נציגת מנכ"ל
- רחלי פרידמן, מנהלת מח' בתי ספר
- מירי אלמקיאס, חשבת אגף החינוך

**3. עמידה בתנאי הסף ובדיקת המסמכים**

עו"ד דוד זיו בירר האם נבדקו המסמכים והאם כולם עמדו בתנאי הסף. רון השיב כי הוא עצמו בדק את כלל המסמכים, וכלל המציעים עמדו בתנאים ולא נעשו שינויים או מחיקות בתנאי הסף.

עו"ד זיו סיכם: "הכל לגיטימי, הכל תקין."



#### 4. הצעות שהוגשו למכרז ניגשו ארבעה מציעים:

- רשת עתיד
- רשת אורט
- מרכז ישיבות בני עקיבא
- רשת צביה

כלל המציעים עמדו בתנאי הסף והגישו את כלל המסמכים הנדרשים.

ההערכה הפדגוגית בוצעה באמצעות מכוון אובייקטיבי הבודק את הנתונים מול בתי ספר דומים.

המציעים שיכולים לעבור לשלב ההצעות הכספיות הם אלו שצברו:

- מעל 80% בציון המשוקלל הכללי לפי המכוון.
- לפחות 75% בכל אחד מהפרמטרים הפדגוגיים.

כלל המציעים עמדו בדרישות אלה, ולכן עלו לשלב הבא.

#### 5. הצעות כספיות ושקלול סופי הצעות התקורה וההשקעה סוכמו בטבלה שבסעיף 6.2 במסמכי המכרז.

סעיף 7 כולל את השקלול הסופי: ציון איכותי וכמותי.

תוצאה סופית: מרכז ישיבות בני עקיבא קיבל את הציון המשוקלל הגבוה ביותר: 91.3.

#### 6. דיון הוועדה

רועי: איך נותנים 10 בראיון? מסתכל על כל הפרמטרים, הכל מאוד צמוד אבל מאוד בולט שמה שהביא את הגמר בין אורט לבני עקיבא זה 10% ניקוד בראיון

דויד: זו ההתרשמות של הוועדה, זה מה שהם קבעו.

רועי: אני רואה שכולם צמודים, מה שהביא את בני עקיבא לגמר זה הריאיון

רון: אני אוסיף עוד נקודה. זה לא רק ראיון יש 3 פרמטרים למעשה שהרשות מנקדת, זה גם ניסיון ומומחיות של המציע בשיפור תהליכי למידה והוראה ופיתוח ויישום של דרכי הוראה

רועי: אני רואה שאורט ובני עקיבא שווים, מה ששבר את המכרז זה הריאיון שהוא 10

שירה: גם בשיפור תהליכי למידה, אתה מסתכל על מה שנח לך אבל אתה לא יכול לבודד

רועי: רון, זה נכון להגיד שמה שהביא את הגמר לבני עקיבא מול אורט זה הציון הזה?

רון: הניקוד הוצג גם כמותי וגם איכותי, כלומר אפשר להגיד שמה שהביא את הגמר זה כל אחד מהפרמטרים, אתה לא יכול לבודד פרמטר אחד

אלה: גם מתמטית זה לא נכון, זה עדיין היה יותר גבוה בלי קשר לריאיון



דו"ד: אתה מדבר על ציון 10 של הריאיון של בני עקיבא שהוא בולט אבל שים לב שלאורך כל הפרמטרים הם קיבלו 100% כמעט בהכל למעט המכוון. המכוון לא תלוי במי שישב בריאיון. שובר השיוויון הוא באמת הריאיון, כשאתה יושב מול פרסונה מרשימה והצוות מתרשם זה 100, כנראה זה מה שהיה זה הציון, אנחנו לא יכולים לחזור לאחור.

לכן, מי שזוכה פה זה רשת בני עקיבא במכרז 05/25 ועל זה צריכים להצביע.

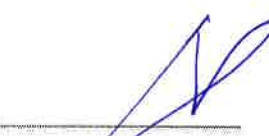
#### 7. הצבעה

- אלה וינר - בעד
- שירה דקל-כץ - בעד
- רועי מוסט - נגד

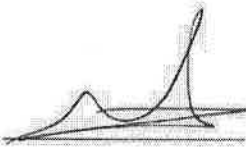
#### 8. החלטה

ועדת המכרזים ממליצה לבחור ברשת מרכז ישיבות בני עקיבא כזוכה במכרז 05/25 להפעלת האולפנה.

#### חתימות:



רועי מוסט  
חבר ועדת מכרזים



שירה דקל כץ  
חברת ועדת מכרזים



אלון וינר  
יו"ר ועדת מכרזים



כ"ב אייר תשפ"ה  
19/05/2025  
45202

**הנדון: פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 19.5.25 –**  
**קבלת החלטות מכרז 06/25 להפעלת ביי"ס תיכון יובלי אריאל**

**נוכחים:**

- אלה ויינר – יו"ר ועדת מכרזים
- שירה דקל-כץ – חברת ועדת מכרזים
- רועי מוסט – חבר ועדת מכרזים
- עו"ד דוד זיו – יועץ משפטי
- איתמר רוזנפלד – מנהל אגף החינוך
- רון פישמן – יועץ מכרז
- רות בראון – סגנית גזבר
- שושי שמיר – מנהלת מחלקת תיאום ובקרה

**1. פתיחה והצגת המכרז**

רון פישמן הציג את מכרז 06/25 להפעלת בית הספר יובלי אריאל.  
שני המציעים עמדו בתנאי הסף והגישו את כלל המסמכים הנדרשים.

ניקוד הפרמטרים בוצע לפי סעיף 5.2 במסמכי המכרז, וכלל:  
• ניקוד פרמטרים איכותיים – כולל ציון ועדת המשנה והמכוון.  
• ניקוד פרמטרים כמותיים – לפי סעיף 6.2.

בסופו של דבר, לפי טבלת השקלול שבסעיף 7, רשת אורט קיבלה את הציון המצרפי הגבוה  
ביותר **90.95**:

**2. הצעות שהוגשו**

למכרז ניגשו שני מציעים:

- אורט ישראל
- רשת עמל

**3. הרכב ועדת המשנה**

לשאלת רועי מוסט, ציין רון כי בהרכב ועדת המשנה במכרז זה השתתף גם איתמר רוזנפלד, מנהל  
אגף החינוך:

- איתמר רוזנפלד, מנהל אגף החינוך
- שושי שמיר, נציגת מנכ"ל
- רחלי פרידמן, מנהלת מח' בתי ספר
- מירי אלמקיאס, חשבת אגף החינוך



#### 4. דיון הועדה

אלה: מי בעד לאחר את ההצעה?  
רועי: יש כבר תוצאות של הסקר שנערך?  
דויד: לא מכיר  
איתמר: לא סקר שלנו  
דויד: בואו נצביע

#### 5. הצבעה

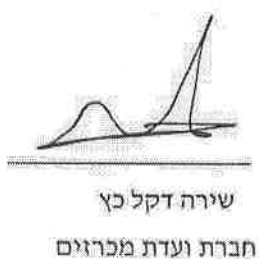
- אלה ויינר – בעד
- שירה דקל כץ – בעד
- רועי מוסט – בעד

#### 6. החלטה

ועדת המכרזים ממליצה לבחור ברשת אורט כזוכה במכרז 06/25 להפעלת בית הספר יובלי אריאל.



רועי מוסט  
חבר ועדת מכרזים



שירה דקל כץ  
חברת ועדת מכרזים



אלה ויינר  
יו"ר ועדת מכרזים



כ"ב אייר תשפ"ה  
19/05/2025  
45203

**הנדון: פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 19.5.25 –**  
**קבלת החלטות מכרז 07/25 להפעלת ביי"ס כוללני**  
**בתחום החינוך המיוחד (לקויות תקשורת)**

**נוכחים:**

- אלה ויינר – יו"ר ועדת מכרזים
- שירה דקל-כץ – חברת ועדת מכרזים
- רועי מוסט – חבר ועדת מכרזים
- עו"ד דוד זיו – יועץ משפטי
- איתמר רוזנפלד – מנהל אגף החינוך
- רון פישמן – יועץ מכרז
- רות בראון – סגנית גזבר
- שושי שמיר – מנהלת מחלקת תיאום ובקרה

**1. פתיחה והצגת המכרז**

רון פישמן הציג את מכרז 07/25 להפעלת בית ספר כוללני בתחום החינוך המיוחד. הוסבר כי חוזר מנכ"ל אינו חל על מכרז זה, בהתאם לעמדת משרד החינוך. עם זאת, מבנה המכרז נבנה במתכונת דומה, למעט נושא המכון. רון הסביר כי מכון משרד החינוך אינו מותאם לחינוך המיוחד, ולכן הומר המכון לשיקול דעת ועדת המשנה, אשר קבעה את הציונים.

דויד שאל: "כמה ניקוד ייחסה ועדת המשנה לציונים אלו?"  
רון השיב: "90 נקודות".

שירה הוסיפה: "חשוב לציין שצורפה כמשקיפה מורה לחינוך מיוחד שהיא גם אם לילד בחינוך המיוחד".

רון הבהיר כי ישנה הערה בנושא תנאי הסף – שניים מהמציעים הם מלכ"רים לעניין מע"מ, אך אינם עמותות ולכן אינם מחויבים באישור ניהול תקין מרשם העמותות.

**2. הצעות שהוגשו**

למכרז ניגשו 4 מציעים:

- שתילים רשת חינוך
- אלאור אדנים מפעלי חינוך בע"מ
- בית אקשטיין שירותי חינוך בע"מ
- רשת תיכוני טומשין בע"מ

**3. ניקוד**

- סעיף 5 במסמכי המכרז כולל את סיכום ציוני האיכות כפי שנקבעו על ידי ועדת המשנה.
- סעיף 6.2 כולל את הניקוד הכמותי
- סעיף 7 כולל שקלול כולל של ניקוד איכותי וכמותי.

רשת טומשין קיבלה את הציון המשוקלל הגבוה ביותר 98.



#### 4. דיון והצבעה

אלה: "במכרז 07/25 להפעלת בית ספר כוללני בתחום החינוך המיוחד – הזוכה הוא טומשין. מי בעד?"  
דויד: "פה אחד".

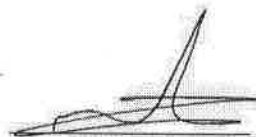
#### 5. החלטה

ועדת המכרזים ממליצה לבחור ברשת טומשין כזוכה במכרז 07/25 להפעלת בית ספר כוללני בתחום החינוך המיוחד.

#### חתימות:



רועי מוסט  
חבר ועדת מכרזים



שירה זקל כץ  
חברת ועדת מכרזים



אלון ויינר  
יו"ר ועדת מכרזים