



**תמלול מליאה שלא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023**

מיום ראשון, א' טבת התשפ"ג, 25/12/2022

**נוכחים:**

-ראש העיר	-מר אליהו שבירו
-ממלא מקום ראש העיר	-מר יחיאל טוהמי
-סגן ראש העיר	-מר פאבל פולב
-סגן ראש העיר	-מר אבנר משרקי
-משנה לראש העיר	-גב' ורד טוויל
-משנה לראש העיר	-מר יוסי חן
-משנה לראש העיר	-מר אריק דושי
-חברת מועצת העיר	-גב' לודמילה גוזב
-חבר מועצת העיר	-מר אסף ביזברג
-חבר מועצת העיר	-מר אלכס ירמולנסקי
-חברת מועצת העיר	-גב' אלה ויינר
-חברת מועצת העיר	-גב' קרן קופלר ברקו
-חבר מועצת העיר	-מר יאיר שיטבון

**משתתפים:**

-מנכ"ל העירייה	-מר שלמה רואימי
-גזבר העירייה	-מר שלמה בנימין
-יועמ"ש	-עו"ד דוד זיו
-רו"ח	-רוני דנה
-מבקר העירייה	-אריה ברסקי
-מהנדס העיר	-שילה ענקי
-מנהלת משאבי אנוש	-נאוה בן הרוש
-מנהל אגף שירותים חברתיים	-אלי גלעד
-מנהל אגף הביטחון	-איתן קליין
-מנהלת המוקד העירוני	-נינה ארואטה
-מנהל אגף החינוך	-ארז אמבר
-מנהל אגף שפ"ע	-צחי מזרחי
-מנהל אגף לרישוי עסקים ואכיפה	-ברוך אנגל
-מנהל אגף מחשוב	-מיכאל אלטניקוב
-דוברת	-איריס קורן



**מליאה שלא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**על סדר היום:**

5	הצגת תוכניות עבודה
5	1- אגף משאבי אנוש
29	2- אגף שירותים חברתיים
55	3- אגף החינוך
91	4- אגף שפי"ע
119	5- אגף מחשוב
133	6- אגף רישוי עסקים ואכיפה
153	אישור תקציב לשנת 2023



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

### פ ר ו ט ו ק ו ל

אלי שבירו [ראש העיר]: בוקר טוב לכולם אני מתכבד לפתוח את ישיבת המועצה לתוכנית העבודה המקושרת תקציב לשנת 2023 והתקציב של העירייה. נוכחים, יאיר, אריק, ורד, אלה, אלי, יחיאל, פבל, אלכס, יוסי, אסף, וקרן. אני אתחיל בדבר ראש העיר לאחר מכן המנכ"ל יאמר מספר מילים ונעבור למנהלי האגפים. תוכנית העבודה לתקציב 2023 ממשיכה את התהליך בו התחלנו של פיתוח והתחדשות בעירנו עם הפנים לתושב. העיר זכתה להימנות בין עשרים וחמישה הרשויות ברחבי הארץ, אשר זכו לתוכנית ההמראה מטעם משרד הפנים וכן זכינו בתוכנית מובילים דיגיטליים. שתי אלה יסייעו לעיר לצמוח ולעמוד בחזית הקדמה הטכנולוגית של המאה העשרים ואחד. במהלך השנה החולפת, יצאו לדרך מספר פרויקטים שסיימנו בימים אלה. אולם הספורט בנחשונים הצבת גגות סולאריים ועמדות טעינה חשמליות לרכבים, כחלק מאסטרטגיה ירוקה של העיר. פרויקטים נוספים שיושלמו בהמשך, השלמת השכונה בדרום העיר של 839 יחידות הדיור, סיום בניית המפעל השיקומי, קבלת אישורים לעלייה לקרקע לשכונת אריאל מערב, הקמת מסוף לכניסת עובדים פלסטינאים באזור תעשיה אריאל מערב ושדרוג עמדות המאבטחים בכניסות לעיר, המעון ברחוב הערבה ובית הכנסת, קידום תוכנית פינוי בינוי, הקמת מרכז יום רפואי באוניברסיטה שייתן מענה לכלל תושבי העיר והשומרון, לרבות בדיקות MRI ו-CT וכן יש עוד פרויקטים נוספים. תנופת הבינוי והפיתוח הינה העדות החזקה מכל לצמיחתה של העיר אריאל ומקדמת אותנו שלב נוסף לקראת הגעה למטרה, שהיא



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

תוכנית אב שאנחנו בונים בימים אלה לשנת 2050, עם צפי של בין 100 ל-150 אלף תושבים שיהנו מהעוצמה הכלכלית של העיר, פריחה תרבותית, קהילתית ועוד. השנה המשכנו בתהליך שיפור השירות לתושב באמצעות הכנסת דיגיטציה של טפסים להקלה על קבלת שירות איכותי ומהיר לתושבי העיר. בין היתר הוצבו עמדות של משרד הפנים במרכז הקהילתי ועוד. אני מבקש להודות לחברי המועצה הנכבדים, למנכ"ל העירייה שלמה רואימי ומנהלי האגפים ולכל מי שעשה למען הבאת תוכנית זו היום כאן. אני מאחל לכולנו הגשמה של כל היעדים והמשך גשוג וצמיחה, ומכאן אני מעביר את הדיבור לשלמה, בבקשה.

**שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]:** טוב קודם כל, חנוכה שמח. היום יש לנו יום לטעמי גם חגיגי וגם עמוס, גם ישיבת תקציב וגם בסופו של יום אנחנו ניכנס כולנו בערב לחלק לעובדים מצטיינים לעשות אירוע לכלל העובדים ואני מאוד מקווה שהיום הזה יהיה יום ככה גם גדוש וגם הישגי וגם שבסוף גם נהנה. המנהלים מחודש ספטמבר יושבים ושוקדים על המשימה של הכנת תוכנית עבודה מקושרת תקציב והיום אנחנו בעצם מציגים גם את תוכנית העבודה וגם את התקציב לשנת '23. אני אבקש מכל אחד אחד מהמנהלים פשוט לבוא ולהגיד את מה שהוא הכין, כשהדגשים הם על המבנה הארגוני, ההישגים של שנת '22, ומה מתוכנן ב'23 כשהפעם ביקשנו באמת ללכת על "היילייטס", על הדברים הגדולים והמשמעותיים שהולכים לקרות לשנת '23. אז אני מקווה שיהיה לנו יום מוצלח, פורה וגם שנהנה.

**קרן קופלר ברקו:** ומכבד.



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]:** ומכבד, בהחלט, תודה. אז אני מבקש מהמנהלת

הראשונה, נאוה בן הרוש, בבקשה.

**הצגת תוכניות עבודה**

**1- אגף משאבי אנוש**

**נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]:** בוקר טוב לכולם, שיהיה באמת יום נעים, התחיל אלי להגיד את דבריו ולספר על הפעילות העתידה לבוא והרשות המקומית, אז אני תמיד אומרת, כל מה שהוא מדבר, כל מה שהוא אומר, תלוי אך ורק במי שעושה את הפעילות. אז אני אתחיל בעצם עם העובדים שעושים את הפעילות. אז זה אגף משאבי אנוש כמו שאתם רואים, יש לנו 4 עובדים שאחראיים על משאבי אנוש ועוד משרדים ממשלתיים שהם מתחת לאגף, זה המבנה. עכשיומי בעצם העובדים, כמה עובדים יש לנו? בשנה האחרונה, אני חייבת להגיד, היה גידול מאוד משמעותי בעובדים, הגידול המשמעותי בא בעיקר לכלל נושא החינוך, אנחנו לא נדרשים להביא יותר עובדי חינוך, יש 422 עובדי רשות, 368 עובדים קבועים ו-54 זמניים. שימו לב אנחנו ב-127 פנסיונרים שמהווים עוד מעט שליש מעובדי הרשות שזה בהחלט נטל, לא נטל אבל זה חלק מהתקציב של העירייה, שבהחלט הולך לשם, צריך לתת על זה את הדעת. סך הכל מקבלי שכר ברשות המקומית זה 549 תלויים שמופקים מדי חודש ואנחנו כמובן עושים את המיטב על מנת שהכל יצא בצורה מדויקת ותקינה לכולם. לסבר את האוזן, זה המבנה, מתוך כל הרשות המקומית, שימו לב למס' עובדי החינוך, 255 עובדי חינוך, זה המון, אבל אלה הדרישות, אלה הצרכים ואנחנו באמת, יש לנו את ארז שמופקד על רוב עובדי העירייה אז תמיד אנחנו אומרים לו בהצלחה.



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

בחרתי בעצם מתוך תוכנית העבודה לדבר על שני דברים עיקריים שילוו אותי במשך השנה, דבר ראשון, מדד ההון האנושי. קצת הסבר, בשנים האחרונות משרד הפנים התחיל להשית על הרשויות מדד שבעצם בוחן את העבודה שלנו מבחינת התנהלות ארגונית ומבחינת תפקוד הרשות בכל מה שקשור לנושא ההון האנושי. המדדים האלה הם מדדים שנקבעו על ידי משרד הפנים ובעצם הרשויות המקומיות נדרשות לעמוד במדדים האלה ומקבלות ציון למדד הזה. המדדים האלה כוללים איוש משרות סטטוטוריות, לראות שבאמת הרשות מאיישת את כל המשרות על מנת לתפקד בצורה יעילה. נושא של חריגות שכר, הם בודקים אותנו כל שנה לראות שאנחנו לא חורגים בשכר, עובדים לפי הסכמים וככה אנחנו נוהגים לעשות ותודה לאל, אנחנו במצב מצוין. תקן כוח אדם מאויש, התקן שאתם מאשרים פה בישיבת התקציב, חלה עלינו חובה בעצם לאיש את התפקידים. מי שמכיר ויודע, אנחנו חווים עכשיו שנתיים מאוד סוערות, מזמן הקורונה קשה לנו מאוד לאייש תפקידים, אבל אנחנו, לכן יש לנו השנה רק שתבינו, אנחנו עומדים השנה על 66 מכרזים שהוצאנו מתחילת השנה. זה הרבה, אנחנו היינו רגילים כל שנה ל-20 מכרזים, 30, 60 מכרזים, קשה לנו להשיג עובדים, העובדים לא כל כך ששים לעבוד ברשות המקומית ומי שגם מכיר את המצב הארצי והעולמי, פתאום נעלמו לנו עובדים. עובדים לא באים לעבודה, לא יודעים איפה הם. מחפשים בכל התחומים, קשה לנו, אבל אנחנו לא, כמובן חייבים לאייש את זה וזה מה שאנחנו נעשה במשך השנה הבאה גם. משרד הפנים בוחן אותנו על מנגנון הערכת עובדים, מי שמכיר קצת, מכיר את העולם הזה, אנחנו דואגים כל שנה שהמנהל יישב עם העובד שלו ויעריך אותו בצורה מסודרת, אנחנו כל פעם משדרגים



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

את הנושא הזה, רוצים לעשות שיח הרבה יותר קל ומועיל כדי להשיג כמובן הישגים בסופו של דבר מהעובד, הטובים ביותר וכמובן הליכי המכרזים, בודקים אותנו שאנחנו עושים את ההליכים כמו שצריך, יש כללים מאוד ברורים למשרד הפנים ואנחנו עובדים לפי הכללים האלה וכמו שאתם רואים למעלה אנחנו קיבלנו וממשיכים לקבל ציון טוב מאוד בכל הפרמטרים האלה, והמטרה הסופית שלנו, בסוף, שגם השנה הזאת נמשיך ונעלה. מה בעצם נותן לנו הציון הטוב? נותן לנו הקלות מול משרד הפנים. כשהרשות מתנהלת בצורה טובה והציון שלה הוא טוב, אנחנו פחות נדרשים לאישורים של משרד הפנים באיושי משרות, בקידום עובדים. עכשיו ככל שנעלה בסולם ואנחנו ממש בסוף שלו, אנחנו יותר ויותר נזכה וגם משרד הפנים מתוך תובנות משחרר יותר לרשויות המקומיות, מה שנקרא ניהול עצמי וככה אנחנו יודעים לעשות הכל בתוך המערכת וזה עוזר לנו וכמובן להנהלה ולראש העיר לעשות את הדברים בצורה יותר טוב ויעילה. זה אחד הדברים הבולטים שיובילו אותי השנה. דבר נוסף, דיבר קודם אלי על תוכנית ההמראה. אז זכינו להיות בין 25 רשויות שנכנסו לתוכנית ההמראה, התוכנית הזאת בעצם מתחלקת לשני פרמטרים, יש לה פן כלכלי ופן ארגוני. בפן הכלכלי מוביל אותה כמובן שלמה, שלמה מוביל גם את הפן הכלכלי והארגוני. אני קצת אסביר לכם על הפן הארגוני שנוגע לי, שזו אחת המשימות הגדולות שלי השנה, להסביר לכם על התוכנית. התוכנית הזו, מה הרעיון שלה בעצם? היא תוכנית שתימשך בין שלוש לחמש שנים, כשהמטרה שלה היא בעצם להיכנס לתוך הקרביים של הארגון ולבנות תשתית ארגונית ויכולות ניהוליות שיובילו לשיפור ויעילות של תפקוד הרשות המקומית. זו התוכנית בגדול. עכשיו מה



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

המטרה? בניית חזון מוגדר, עם תוכנית שנתית, כיווני פעולה לכלל הארגון, שהמטרה בסוף, שוב אני אומרת מערך שירותים מקיף לתושבי הרשות. זאת אומרת, ככל שאנחנו נהיה טובים ויעילים זה יצא החוצה לכלל התושבים וזו המטרה הגדולה של התוכנית. עכשיו, איך עושים את זה? בעצם אנחנו מכניסים לתוך הרשות המקומית יועצים ארגוניים, הרשות פרסמה מי ששם לב, לפני כחודש, מכרז ליועצים ארגוניים. קיבלנו 18 פניות של חברות ש- הכל בסדר? 18 פניות קיבלנו מחברות שרוצות להיכנס. שימו לב, כל המימון, משרד הפנים נותן לנו לצורך העניין חצי מיליון ש"ח, אנחנו בחצי מיליון השקלים האלו שנותנים לטובת היועצים הארגוניים אמורים בעצם לחולל את השינוי והמהפך בתוך הרשות כשבעצם מה שכולל זה הדרכות ורכישת מערכות, הטמעת הליכי עבודה וכמובן בחינת ההון האנושי. הייעוץ הארגוני ייכנס פה לכל אגף ואגף ובעצם ילמד את האגפים, ייתן את ההמלצות שלו ואנחנו כמובן נפעל לפי הייעוץ הזה, כשמשרד הפנים והמפעם מלווים אותנו לאורך כל הדרך. הם יושבים איתנו, הם בוחרים איתנו את היועצים, הם נמצאים איתנו בישיבות ואני מקווה שהתהליך הזה יגמר בצורה טובה. אלו שני היעדים שלי, המשך יום נעים.

**שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]:** תודה רבה לנאוה. אגב, לגבי תוכנית ההמראה זה יופיע בישיבת המועצה הבאה, לאישור עוד היום וזה חצי מיליון ש"ח ליועצים ועוד סך הכל 2.3 מיליון ש"ח לטובת שינוי ארגוני וכל הכסף ממשרד הפנים.

**אלה ויינר:** יש שאלות שלמה-





מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: לא, שאלות, ככה, מה שאני מציע- רגע, כל מי שמציג, כדי שלא נחזור, את כל מי שמציג אפשר יהיה בסוף ההצגה לשאול אותו שאלות-

יוסי חן: שלמה זה לא עובד ככה, זה קשה-

אלי שבירו [ראש העיר]: לכו, לכו, לכו-

יוסי חן: לא, אל תצביע לי ככה, אנחנו רוצים שהישיבה תהיה מכובדת ומסודרת-

יאיר שיטבון: מה זה בית ספר לא הבנתי-

יוסי חן: בזמן אמת- 2, 3 שאלות ונעבור הלאה-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: זה מה שאמרת-

אלי שבירו [ראש העיר]: זה מה שהוא אמר-

יאיר שיטבון: אבל זה מה שהוא אמר, זה מה שהוא אמר-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: לא, אין שום בעיה, אפשר להחזיר-

יוסי חן: סליחה, אם זה מה שאתה אומר אני מתנצל-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: אם יש שאלות-

אלי שבירו [ראש העיר]: בואו נעשה סבב- למי שיש-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: אם יש שאלות לנאוה בבקשה-

יוסי חן: ממש בקצרה אנחנו גם נעשה את זה, לא רוצים לשבת כל היום-

אלי שבירו [ראש העיר]: כן-

יוסי חן: אז אלה, את רוצה להתחיל? או שאני-

אלה ויינר: כן, אני רציתי לדעת נאווה האם יש איזושהי דרך למדוד את עצמנו? זאת אומרת, האם אתם, כי, אגב, מודדים את עצמכם על למשל, שביעות רצון של העובדים, תהליך קליטה, או איזושהו משהו תוך כדי, כי דובר פה על משרד הפנים כל הזמן. זאת אומרת, משרד הפנים בודק אותנו הכל, זה ברור. השאלה אם אנחנו עושים איזושהו בדיק בית לפני.

נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: המשרד הפנים-

אלי שבירו [ראש העיר]: אני מציע כזה דבר, נעשה סבב שאלות ואחרי זה תעני את כל התשובות.

יאיר שיטבון: אז את צריכה לרשום נאווה.

אלי שבירו [ראש העיר]: אז הנה דף ותרשמי-

יאיר שיטבון: אנחנו נקשיב לראש העיר חבר'ה.



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: כן הלאה-

אלי שבירו [ראש העיר]: יאיר.

יאיר שיטבון: כן, אני מחכה שהיא תתכונן. נאווה קודם כל הזדמנות לומר תודה על כל הדברים שאנחנו לא רואים בסוף, אנחנו חברי המועצה באים, מתחילים לשאול שאלות ואנחנו לא רואים את העבודה מאחורי הקלעים, אז הכרת הטוב באמת גדולה. רק שאלה אחת, נגעת באתגר, נראה לי, הגדול ביותר, בטח בתחום שלך ואת צודקת. הנושא הזה של גיוס עובדים זה משהו באמת רוחבי ועולמי, מה התוכנית שלנו כעיריית אריאל, אני לא מדבר רק על העלאת שכר, שזה ברור שזה חייב להיות חלק מהתוכנית, אבל יש לנו תוכנית לגיוס עובדים? עכשיו, מסודרת, של שיווק, של קמפיין, של בניית תוכנית מתאימה למשוך עובדים אלינו? זאת אומרת, זה שזה האתגר הכי גדול זה יפה, אני מודה שלפעמים זה גם מביך אותנו, לא אותך ספציפית, לראות את כל המכרזים הרבים שיוצאים, מה קורה פה, אין עובדים? אז מה אנחנו עושים? איך אנחנו מתמודדים עם זה? כי זה לא נושא שכרגע מדובר אצלנו לפחות שצף בצורה חזקה. אני שם את זה כרגע ואחרי זה-

אלי שבירו [ראש העיר]: עוד מישהו רוצה לשאול שאלה?

יוסי חן: כן אני- רגע אבל-

אלי שבירו [ראש העיר]: תן ליוסי, תן לו, אתה ממלא מקום בסוף-



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**אסף ביזברג:** נאווה, הזכרת את זה שיש לנו שנה רוויית מכרזים ולמעשה גם לא ראינו פה איזשהו נתון על יציבות תעסוקתית, כמה עובדים נשארו, כמה עובדים התחלפו, מה הסיבות לזה שהם עזבו. בסופו של דבר אני חושב שאם התחלנו בקרה עצמית, ברגע שנדע כמה עובדים עזבו ולמה הם עזבו, כבר נוכל לדעת איך להשתפר בפן הזה- **ורד טוויל:** או לבנות תוכנית שימור, אני נורא מתחברת למה שאסף אומר. לבנות תוכנית שימור עובדים, האם קיים? במגבלות שלך-

**אסף ביזברג:** שורה תחתונה בסופו של דבר המכרזים האלה, אני מאמין, זה פועל יוצא של עובדים שעזבו, התפלחו, יצאו לפנסיה, השאלה היא שוב מה הסיבה שבגינה הם עזבו.

**יוסי חנו:** אני קצת חולק עלייך נאווה לגבי כל ההצגה הזו שהכל נפלא והכל נחמד והכל טוב ואנחנו עם הפנים קדימה, עצם העובדה שאת אומרת שאת צריכה ייעוץ ויועצים ומשרד הפנים נותן לך יועצים סימן ש- אני מדבר על העבר, לא על העתיד, בעתיד יכול להיות שהייעוץ הזה שניתן ועד שהוא יכנס לתוקף, ותאמינו לי שעברתי הרבה יועצים שמונו וקיבלו שכר כזה או אחר ולא יצא כלום מהתוכניות שלהם. אני בטוח שאת זאת את ומנוסה הרבה יותר מכל אלה שייתנו לך את העצות, אבל אני רוצה לפגוע בנקודה אחת. באותם עובדי סייעות, באותם עובדי שפ"ע, אלה שעובדים מלמטה. שאני רואה את התלוש שלהם כשהם מסיימים את העבודה ויוצאים לפנסיה,



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

הם צריכים השלמת הכנסה. איך אנחנו גורמים לזה שאותם אלה שבאמת עובדים, אלה העובדים, אלה שמחזיקים את העירייה, אנחנו משפרים ועוזרים להם בעתיד?

**אלי שבירו [ראש העיר]:** יחיאל-

**יחיאל טוהמי:** נאווה את דיברת על גיוס עובדים, קשה לגייס עובדים. פעם, בעבר, אנשים רצו לעבוד בעירייה, רצו להגיד "אני עובד עירייה", כי זה פנסיה וזה, וזה, ומגיעים כמו שיוסי אמר כרגע, יוצאים לפנסיה ויש להם משהו בכיס. אני חושב שלא באים לעבוד בעירייה, כי השכר נמוך מאוד ופעם, שאלתי פעם אחת את יו"ר השלטון המקומי למה, ידידי חיים ביבס, למה אנשים מקבלים שכר עגום? הוא אומר, כי ראשי ערים בכל הארץ, אין להם עניין לשפר את זה. היום מתחילים בדירוג של 5, למה לא להתחיל מדירוג של שבע למשל? ואז השכר הוא שונה קצת. גם בערים אחרות, נאווה, עד דירוג 7, אין מכרזים בכלל. עיריית אריאל זה לא מעניין, כל עבודה של סייעת, תראי את פ"ת, כל עבודה של סייעת יש לה מכרז. אם היא דיברה יפה, אם היא חייכה נכון, אם היא נכנסה טוב והיא יצאה לא טוב. אם אתם רוצים להכניס פה אנשים לעבודה, יש גם אנשים שהם לא הלכו לאוניברסיטה והם יודעים לעבוד יפה, יודעים לטפל בילדים מצוין. גם קחו לתשומת הלב, תנו באמת, תתייחסו לאנשים האלה בתוך העיר, כדי שיהיו לנו באמת עובדים מתוך העירייה אז צריך לראות גם אישה שסיימה 11 שנות לימוד והיא סייעת, יכולה לעבוד. היא מ-12 לא תהיה יותר גאונה מבחורה שסיימה 11. תנו לאנשים האלה הזדמנות להתפרנס ואז לא תהיה בעיה, כי אם אנחנו מראש פוסלים עובדים שבגלל שסיימה 11 שנות לימוד ולא 12 שנות לימוד אז הוצאת



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

אותה מתוך מעגל העבודה, כשהיא יכולה כן להיכנס ודווקא היא שהיא לא סיימה  
שהיא [...] פשוטה, היא באה, היא רוצה לעבוד. אז תנו הזדמנות לאנשים לעבוד,  
תודה.

**אלי שבירו [ראש העיר]:** אני לא יודע אם זו הייתה שאלה או הרצאה-

**יחיאל טוהמי:** שאלה, הרצאה, הכל. אני מרצה, אני שואל ואני גם עונה-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** אבל אני רק רוצה לפני שנאווה תשיב-

**יוסי חן:** אבל דווקא הוא דיבר לעניין, אפשר לקחת אותם ולהכשיר אותם-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** אני לא הפרעתי לך.

**יוסי חן:** לא, אני רק מעיר הערה-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** אני מבקש, אל תפריעו לי- אני רק רוצה להזכיר לכולם,  
אנחנו עובדים על פי הקריטריונים שקבעו משרד הפנים. רמות השכר, נקבעות על ידי  
משרד הפנים, הן לא נקבעות על ידי הרשות. אני מבחינתי אעלה את השכר לכולם,  
כמו שכל אחד מכם רוצה לעלות שכר. זה הדבר הכי פשוט לבוא ולהגיד "בואו נעלה  
שכר", אבל תזכרו, יש תקשי"ר, אנחנו עובדים בהתאם לכללים של משרד הפנים,  
אתה לא יכול להעלות את השכר כמו שאתה רוצה. אז-

**יאיר שיטבון:** אלי, אתה יודע שזה לא נכון-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

אלי שבירו [ראש העיר]: נכון לגמרי.

יאיר שיטבון: אתה יודע שזה לא נכון.

אלי שבירו [ראש העיר]: אבל הנה בבקשה-

יאיר שיטבון: לא אני יודע ש- זה כמה עוד לברוח לשם? בסוף יש לנו גבולות גזרה

רחבות שלנו, לדעת איך לשחק בתוך העולם הזה ואת יודעת את זה נאווה-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: חברים- תנו לאשת המקצוע לענות, נו באמת-

אלי שבירו [ראש העיר]: אז תנו לנאווה-

יאיר שיטבון: ולהגיד אי אפשר להעלות שכר אלי זה לא נכון- לא אני אומר אתה אל

תגיד, אם אתה לא יודע אל תגיד.

נאווה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: תן לי שנייה להשיב ובאמת אני רוצה להגיד

לכם-

קרן קופלר ברקו: אני רוצה לחזק את דבריהם של חבריי ואני חושבת, זה לא מדובר

רק בשכר, אני חושבת שגם עובד שמגיע לעבודה ובסוף מקבל את היחס של קודם כל

בן אדם ומקבל פה את הייצוג שמגיע לו מבחינת מחלקת כוח אדם, מבחינת ועד

העובדים, שהוא יודע שיש אחריו אנשים שבאמת דואגים לו, גם אם השכר נמוך, זה

משהו שיכול לפתות אותו כן להישאר ואני מה שאני שומעת מהרבה עובדים, זה שזה



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

לא קיים אצלם. שכשאת מדברת על הון אנושי, האם באמת ההון האנושי מקבל את מה שמגיע לו מבחינת יחס, עזבי את השכר עכשיו בסדר, משרד הפנים ואני תלויה במשרד הפנים ויש תקנים ויש- אבל האם אנחנו כרשות מקומית, באמת מגבים את העובדים שלנו? האם עובד שמגיע לשימוע ומקבל צעקות ואף אחד לא עוצר את הצעקות האלה ומשפילים אותו ומתייחסים אליו בצורה לא נאותה, האם זה משהו שיכול לעבור על סדר היום? זה מהיום ואני חושבת שפה אנחנו צריכים לעשות את בדק הבית. קודם כל כאן. ולגבי התוכנית, כן צריך לבנות תוכנית, אני חושבת שאפשר לעשות את זה, אולי יש כאלה שירצו לעשות בעילום שם, אבל תוכנית ולבדוק באמת מה העובדים חושבים עלינו כרשות מקומית, כמעסיקים. איך הם רואים אותנו בעיניהם, וזה לפני השכר.

**נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]:** כן. אז תרשו לי להשיב, אני לא כל כך בטוחה אם אני אשיב בסדר שנאמר, אבל מאוד חשוב לי שאתם שואלים את זה ואגב אני שמחה שניתנת לי ההזדמנות לעשות את זה. אני לא אדבר הרבה שלמה, אני יודעת שאחרים צריכים לדבר, אבל אני כן אענה. קודם כל אני אתחיל דווקא מיחיאל, אני חושבת, לא אני חושבת יחיאל, אני חושבת שאתם צריכים להיות גאים בזה שהרשות המקומית יוצאת לכל דבר במכרז. חבר'ה, אנחנו נותנים אפשרות פה לכל תושב אריאל, לבוא להתמודד על התפקידים, אנחנו לא מחביאים שום דבר, אנחנו לא אומרים לחבר תביא את זה ולנו יש חברים, אנחנו לא מתעסקים בדברים האלה. אני





מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

כל משרה מפרסמת על מנת שכל תושב בעיר הזו יוכל לבוא ולהיות חלק מהמועמדים  
פה ואנחנו כמובן נשמח לקבל אותם-

אריק דושי: אבל נאווה את מתגוננת על משהו שבכלל לא עלה פה-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: אריק, בואו נעשה דיאלוג-

אלי שבירו [ראש העיר]: בואו-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: חבר'ה, בואו נעשה דיאלוג-

אריק דושי: לא, לא עלה פה, אבל בסדר-

יאיר שיטבון: אף אחד לא אמר כלום על זה-

אריק דושי: חלילה אף אחד לא אמר שיש בעיה עם מכרזים בעירייה-

נאווה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: לא הוא שאל אותי למה מכרזים-

אלי שבירו [ראש העיר]: חברים לא, חברים, בואו, תנו לה להשלים את הדיבור-

נאווה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: אני עונה- לא, לא, הוא שאל אותי למה

מכרזים, למה כל דבר, הוא שאל, אני עונה-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: לא עושים דיאלוג נו-

אריק דושי: לא, חבל אבל להתגונן על משהו שלא שאלנו, הכל בסדר-



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**אלי שבירו [ראש העיר]:** הוא דיבר הוא שאל, נו אריק, תנו לה-

**נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]:** אנחנו נמשיך לפרסם את זה, לתת הזדמנות לכל אחד. עכשיו חברים תבינו, קודם כל פרסמתי לכם את המדד האנושי, קצת רקע, טיפה, שנייה אחת. החל מ-99 רשות מקומית לא יכולה לעשות מה שהיא רוצה, ב-99 חל חוק מדינה שמגביל את עבודת הרשות לעבודה שמסונכרנת עם משרד הפנים נקודה. המרחב שאתה מדבר עליו יאיר ברשות המקומית, אתה יודע, אני אגיד לך במה, סולם דרגות אתה עושה לפי הסדר, אתה לא יכול לחרוג. חרגת מהדרגה, זה חיוב אישי. ישבו פה אנשים במקומות רשומות אחרות שהיו פה, שילמו מכספם, אתה לא יכול לבוא לבן אדם להגיד לו תתחיל מדרגה 7, כי אחרת בא לך מבקר, אם אתם לא יודעים אגב, לסבר את האוזן, הרשות כל שנה שולחת את תלושי השכר שלה למשרד הפנים והאוצר, הם יושבים לך שם והם שולחים לראש העיר מכתב, "אנא הסבר לי, למה הבן אדם הזה התחיל בדרגה הזו ולא הזו". אם אתה לא נותן הסבר נכון אתה מחויב בחיוב אישי, תשימו לב-

**יוסי חן:** בסדר, אז נתן הסבר שאנחנו לא מצליחים לגייס עובדים ואין לנו ברירה-

**נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]:** שנייה, עכשיו נתון נוסף. חבר'ה תבינו, דור ה-Y שלנו היום זה לא מה שאתם רגילים, מה שאתם מבינים. היום בא עובד, התקבל לרשות, הוא יושב במכרז, דבר ראשון לפני שהוא פונה אליך בכלל, אומר לך "כמה אני מקבל?". תקשיבו, מי האנשים שאנחנו לא מצליחים לגייס? זה אנשי מקצוע, זה



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

הנדסאים, עובדים סוציאליים ברוך ה' אנחנו במצב טוב אלי אל- הן באות יש להן פה כר נפלא לגידול ילדים תודה לאל, הכל בסדר. אבל תחשבו על הנדסאי, הוא מקבל בחוץ 14,000 ש"ח עם רכב, אני יכולה לשלם לו את זה? הוא מראש, הוא לא ניגש אליי למכרז בכלל, הוא לא בא בכלל-

**יאיר שיטבון:** אז מה התוכנית? מה התוכנית שלנו?

**נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]:** אז מה אנחנו עושים? הולכים לאוניברסיטה, מנסים לגייס אותם עוד בזמן הלימודים שלהם, מפתים אותם בניסיון מקצועי-

**יאיר שיטבון:** לא אבל אסף העלה פה, עשינו פה סקר שביעות רצון, לראות בכלל מה מפריע?

**נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]:** שנייה, עכשיו סקר-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** היא תגיע לזה-

**נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]:** תשמע, אני רוצה להגיד לך, השכר ברשות המקומית, אגב הזכרת סייעות יוסי. סייעת ברשות מקומית מקבלת יותר מבעל תואר ראשון, היום סייעת במשרה מלאה מגיעה לשכר של 8-9 אלף ש"ח ותכניס פה-

**יוסי חן:** אני לא מכיר כאלה, אני שמח-



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]:** שנייה, לא שתדע, כי באמת ההסתדרות בשנים האחרונות דואגת מאוד לסייעות, לצערי לא לכל הסייעות, בדרך כלל לסייעות גני ילדים, היא דואגת להן והיא מביאה להן שכר יותר גבוה מבן אדם עם תואר ראשון. עכשיו, אני מגייסת מזכירה, אני משלמת לה, סליחה, כי זה מה שהמדינה מאשרת לי, 7,000 ש"ח. היא אומרת לי תודה רבה ויוצאת מהדלת, היא לא באה עכשיו- מי באה אליי לפה? מי שרוצה לגדל ילדים, מי שאומרת אני לא רוצה לצאת מאריאל לפקקים, האנשים האלה שמוכנים להתפשר על הדברים האלה-

**יאיר שיטבון:** מזכירה איפה? מה, ביסודי, בתיכון?

**נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]:** בכל מקום-

**יאיר שיטבון:** את יכולה לעשות דברים אחרים אם תביאי לפה, רשת אורט, את יכולה להגיד לה מזכירות עליכם, מנהלה עליכם ואז לגייס כסף דרכם, אפשר לעשות הרבה דברים-

**נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]:** אתה יודע מה שזה עושה?

**יאיר שיטבון:** יש פתרונות, להגיד-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** בואו-

**נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]:** לא-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: חברים, חברים, באמת, נאווה, נאווה, נאווה-

נאווה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: סליחה.

יאיר שיטבון: למה נאווה למה? למה שלמה? שאלנו שאלות, אנחנו רוצים תשובות-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: שנייה, שנייה, לא, יש לנו ברוך ה' עוד הרבה-

יאיר שיטבון: מה מטרת הדיון הזה?

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: מטרת הדיון-

יאיר שיטבון: תגדיר מה מטרת הדיון, אל תבזבז לי את הזמן, מה מטרת הדיון?

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: אתה יכול לשאול, שאלת שאלה קיבלת תשובה-

יאיר שיטבון: אם אני לא יכול לשאול שאלות ואני לא יכול- אז עזוב את זה, בטל

את זה- אז עזוב.

אלי שבירו [ראש העיר]: אתה יכול לשאול שאלות, יאיר, אתה יכול לשאול שאלות.

\*מדברים ביחד, לא ברור

יאיר שיטבון: שנייה אלי, לא אלי, אתה רוצה שכולם יענו כדי שתתחמקו מתשובות,

אז עזוב, אל תבזבז לי את היום.

אלי שבירו [ראש העיר]: ואם יש לך- ענתה לך, נאווה-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

יAIR שיטבון: לא, לא ענתה לי, לא ענתה לי-

אלי שבירו [ראש העיר]: אם יש לך דברים נוספים ואתה רוצה לייעל תעביר לנו-

יAIR שיטבון: לא, לא, זו המטרה של הדיון, סליחה אלי.

אלי שבירו [ראש העיר]: לא, לא, לא, זו לא המטרה של הדיון.

יAIR שיטבון: זו המטרה של הדיון-

אלי שבירו [ראש העיר]: זו לא המטרה של הדיון-

יAIR שיטבון: שאלה שנייה-

אלי שבירו [ראש העיר]: הדיון זה להציג את תוכנית העבודה-

יAIR שיטבון: אני יכול לשאול עוד שאלה אחרת?

אלי שבירו [ראש העיר]: לא, אני גמרתי את סבב השאלות-

יAIR שיטבון: למה?

אלה וינר: אז בואו לא נשאל שאלות, אז למה אנחנו פה?

אלי שבירו [ראש העיר]: אמרתי סבב שאלות אחד. נאווה יש עוד משהו שאת צריכה

לענות עליו?



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

\*מדברים ביחד, לא ברור

נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: אני רוצה לדבר על משהו עוד שנייה אחת,

משהו שנגע פה לכולם-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: רגע-

יאיר שיטבון: לא, אלי, אלי, אל תבזבז לנו את הזמן-

יוסי חן: הזדמנות אחרת-

יאיר שיטבון: זו בושה- תכבד אותה, תכבד אותה, ההזדמנות שלה להציג-

יוסי חן: בזמן הזה יכולנו לסיים כבר-

נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: על שביעות רצון. מתי אנחנו בודקים שביעות

רצון של עובד? אנחנו בודקים שביעות רצון בהערכה אישית שמנהל עושה מול עובד.

אנחנו לוקחים את הנתונים האלה, אנחנו אוספים אותם. עכשיו, יש לי חדשות

בשבילכם, עובד שמרוויח 7,000 ש"ח, לא שבע רצון.

יאיר שיטבון: אז יש מורים שמקבלים פחות לפעמים ועושים להם כל שנה סקר

שביעות רצון.

אלי שבירו [ראש העיר]: בסדר, אוקיי.



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: קרן, שנייה, קרן דיברה- אנחנו לא מורים, אתם צריכים להבין, הרשות המקומית, המרחב פעולה שלה בשני אלמנטים. שני אלמנטים הרשות המקומית יכולה לתת לי עוד כסף לעובד. זה בנושא של דרגה אישית, ואני חייבת להגיד שאנחנו יושבים פה כל שנה על דרגות אישיות והנושא הנוסף, הוא החזקת רכב.

אריק דושי: שעות נוספות, כוננויות, כל מיני כאלה, זה גם יכול להיות-

נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: זה שני- אז שנייה- שעות נוספות זה מול ביצוע.

\*מדברים ביחד, לא ברור

יאיר שיטבון: אבל קרן אמרה, זה לא רק, אנחנו לא מדברים רק על העלאת שכר-

נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: עובד לא רוצה לבצע-

אריק דושי: בטח שהוא לא רוצה-

אלי שבירו [ראש העיר]: נאוה, נאוה, אני מבקש, לא לעשות פינג פונג תשובות-

נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: אוקיי-

אלי שבירו [ראש העיר]: סיימת, תגידי תודה רבה.





מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

יאיר שיטבון: אז אלי אני יכול הצעה לייעול?

אלה ויינר: אבל אי אפשר להגיב על התגובה?

אלי שבירו [ראש העיר]: לא.

אלה ויינר: אבל בשביל מה- בשביל שלא נוכל להגיב?

יאיר שיטבון: הצעה לייעול כדי שלא יהיה, אם אתה רוצה באמת שלא יהיה פינג

פונג, אז כל תשובה, כל שאלה שתהיה תשובה ישר ולא-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: אבל כל אחד יש לו הצעת ייעול עכשיו.

אלי שבירו [ראש העיר]: אני לא-

אלה ויינר: אבל בשביל זה אנחנו יושבים-

\*מדברים ביחד, לא ברור

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: לא, ממש לא-

אלי שבירו [ראש העיר]: לא, אלה את יודעת את זה, תעצרי-

אלה ויינר: בשביל- אז למה הזמינו אותנו?

אלי שבירו [ראש העיר]: יש לך עוד משהו להגיד?



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: אני רוצה להגיד לגבי היחס שקרן דיברה עליו, אנחנו, לגבי היחס קרן זה בשבילך. אנחנו באמת שואלים את עצמנו כל יום בתפקיד הזה למה אנחנו באים לעבודה והתפקיד שלנו כשאנחנו באים לעבודה הוא לתת את השירות הטוב ביותר לעובד.

קרן קופלר ברקו: נכון.

נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: העובד, כשאנחנו קולטים אותו, מנסים לתת לו את המקסימום. ימשיכו להיות שימועים, כי מה לעשות? ככה עובד ארגון.

קרן קופלר ברקו: לא, גם כשעושים שימוע יש דרך לעשות שימוע נאוה-

נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: אוקיי, העובד הזה, זה משהו אחר-

קרן קופלר ברקו: אבל זה לא רק על השימוע זה באופן כללי-

נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: אנחנו באמת עושים את המקסימום-

אלה ויינר: נאוה אבל ברגע ש- את מדברת על זה שמול העובד בעצם עושים איזושהי-

נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: שבעיות רצון.

אלה ויינר: כן אחת לשנה, אבל כשמנהל מדבר עם העובד זה לא אותו דבר, העובד

לא תמיד ייתן את התשובות הנכונות, את יודעת-



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**ורד טוויל: בחיים הוא לא ייתן-**

**אלה ויינר: זה מה שיש, בסופו של דבר אנחנו מבינים, כשאתה יושב מול הממונה**

**שלך, אתה לא בהכרח תגיד את מה שאתה מרגיש וחושב-**

**נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: אז אלה, אני רוצה לחדש לך משהו, בזה אני**

**אסיים. אנחנו השנה, אנחנו כל הזמן מנסים להתייעל ולהשתפר, באמת זו מטרתנו.**

**אנחנו השנה שינינו לגמרי את נושא הערכת עובד. אם פעם היינו נותנים לעובדים**

**ציונים, החלטנו שזה לא עובד. בציון אתה לא מצליח להשיג שום דבר, נותן לו 5 או**

**זה, המנהל בא רושם לו 5, 5 ונגמר הסיפור. השנה השכחנו את זה לגמרי-**

**יאיר שיטבון: יש חברה שעושה את זה מקצועית-**

**ורד טוויל: זה יקרה בתוכנית המראה הכל טוב-**

**יאיר שיטבון: אני עושה את זה עם חברה חיצונית, לא אני עושה את הסקר למורים**

**שלי-**

**נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: אז אני אומרת לך, המקצועיות-**

**יאיר שיטבון: חברה חיצונית עושה לי את זה כל שנה-**

**נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: יאיר, המקצועיות, אז תקשיב, לכן אנחנו**

**משתדרגים ואנחנו השנה אימצנו מודל-**



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

יאיר שיטבון: זה בית ספר לא עירייה-

נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: אז אני מסבירה ואני הולכת, אני יודעת שאני

גוזלת הרבה זמן.

יאיר שיטבון: את לא גונבת יש לנו את כל היום-

נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: יאיר, אנחנו השנה עשינו שיפור במודל הזה,

לקחנו מודל של עיריית תל אביב ולקחנו את כל הטופס הארוך הזה והלא נכון הזה

וצמצמנו אותו ל-5 שאלות בלבד, שמאלצות את המנהל לשבת מול העובד ולהגיד לו

"בן אדם מה הסיפור? מה אתה רוצה? לאן אתה הולך? עם מה אתה בא?". המודל

הזה נתן לנו אפשרות להבין מה בעצם הצורך של העובד ואיפה הנקודות שבהן צריך

להשתפר ובמה הוא לא שבע רצון. זה השיפור שעשינו השנה ואנחנו תמיד-

אלה ויינר: לא אבל זו הערכת עובד, לא הערכה שלנו-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: לא, דואלי-

נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: הדדי, דו צדדי-

יאיר שיטבון: לא, אז חייבים להפריד את זה-

אלה ויינר: זה לא אותו דבר.

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: זה אותו דבר.



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

אלי שבירו [ראש העיר]: נאוה, תודה רבה, הנושא הבא בתור-

יאיר שיטבון: גם תוכנית ההמראה, בישיבת המועצה האחרונה אישרנו אותה-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: אלי-

אלי שבירו [ראש העיר]: אלי, מנהל אגף הרווחה, אגף לשירותים חברתיים. נאוה-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: אלי גלעד-

יאיר שיטבון: אלי הבטיח לנו שיסביר לנו את התוכנית של בית הקפה הזה-

נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]: אז זה בפן הכלכלי, אני מסבירה משהו

בתחום אחר-

\*מדברים ביחד, לא ברור

## 2- אגף שירותים חברתיים

אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]: בוקר טוב, שלום לכולם. אני אנסה-

הכנתי מצגת, אני לא אדבר על כל הסעיפים, יהיה אפשר לראות אותם ואני אבחר

בכל פעם את ההייליטים. האגף לשירותים חברתיים בגדול יש לו 2 מטרות, זה הכל.

המטרה הראשונה היא קודם כל לפני הכל, להגן על אוכלוסיות בסיכון, לסייע להן,

בדגש על אוכלוסיות חסרות ישע, ילדים קטנים, קשישים שלא יכולים לדאוג לעצמם,

אנשים עם נכויות, נשים וגברים נפגעי אלימות. באותן אוכלוסיות שמוגדרות על פי



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

החוק כחסרות ישע זה קודם כל התפקיד שלנו, לא יהיה מי שידאג להן אם לא אנחנו נדאג להן, זה 1. 2, זה לתת שירותי רווחה לכלל תושבי העיר, בצורה כמה שיותר שירותית, מגוונת, מאירת פנים. אלו שתי המטרות שלנו, לשם הדבר הזה, זה צוות האגף לשירותים חברתיים, אני אסביר ב-20 שניות איך זה עובד. יש שלושה ענפים מרכזיים, ענף אחד של המרכז לשלום המשפחה, טיפול בכל מה שקשור לטיפול זוגי ומשפחתי, מניעת אלימות, פגיעות מיניות ואובדן ושכול. הצוות של אזרחים ותיקים, שאנחנו כל הזמן הולכים ומרחיבים ומרחיבים, אני אפרט על זה וכל הנושא של עו"ס משפחה עם כל התפקידים הפונקציונליים שעוסקים בעיקר במשפחות וילדים והתמכרויות ומוגבלויות. לצד זה יש כל מיני שירותים שאנחנו מתחילים, בית חם לנערה, נתיבים להורות, מועדונים לקשישים, תחום הקליטה שהוא תחום נוסף אצלנו, רכזת מתנדבים שנכנסה השנה, המפעל השיקומי והמרפאה לבריאות הנפש שמקצועית היא כפופה למשרד הבריאות ומנהלתית כפופה אלינו. כשהזכרתי את נושא של עו"ס משפחה, בעצם כל רחובות העיר, השקף הזה זה שקף לדוגמה, זה כבר הורחב, אבל כל הרחובות בעיר מחולקים בין העובדים והעובדות הסוציאליות, זאת אומרת שכל אדם שפונה, המזכירה תשאל אותו מאיזה רחוב הוא ותפנה אותו לעובדת הסוציאלית הרלוונטית. מפה אני אעבור פונקציה, פונקציה ואדבר על הדברים המרכזיים השנה. הטיפול במוגבלויות, אנחנו מסייעים ל-180 משפחות שבהן יש אדם עם מוגבלות. זאת אומרת, בכלל, כל מה שאני אדבר, אני אדבר על משפחות. כי למשל אצל אדם, אני יודע מה, עם מוגבלות שכלית, הקושי אולי טמון בו, הוא מה שנחשב הפצינט המזוהה, אבל כל המשפחה מתמודדת עם זה. גם האחים, ברור שגם ההורים



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

ואנחנו מדברים על 180 משפחות כאלה שמטופלות על ידנו באריאל, אפשר לראות, אני מראה את זה מדי פעם, את העלייה גדולה משנת 2010 באוכלוסייה עם אוטיזם. זה לא בגלל שיש היום יותר אוטיסטים מאשר פעם, אלא בעיקר בגלל שההגדרות השתנו, בעיקר בגלל שהיום יש הרבה יותר מודעות ואבחונים. דרך אגב, שנת 2018 כבר דובר על 58 ואמרנו וואו, איך הגענו ל-58 מ-7 בשנת 2010, אבל השנה אנחנו כבר עומדים על 92. זה הולך ומתרבה ומתרבה כשרואים ש-70 מהם הם קטינים. אלו חלק גדול מהדברים ששושי עו"ס המוגבלויות שלנו עושה, אפשר לראות שאנחנו כבר 3 שנים, זה נמצא במחלקת נוער כנפיים של קרמבו שבזמנו ראש העיר ויחיאל הביאו כאן לעיר וזה עובד מאוד מאוד נחמד ויפה וכאן אני אדבר על הדברים המרכזיים שאנחנו מתכננים לעשות השנה בעזרת ה', סוף סוף. השנה יפתח המפעל השיקומי החדש, מבנה באמת מדהים, גדול, 730 מ"ר, הוא יהיה באמת בשורה הראשונה של המפעלים הבורגנים ברחבי הארץ. שבוע שעבר היה פה סיור של חלק מהממנים שלו, ביטוח לאומי, קרן שלם ומאוד מאוד התלהבו, הם עשו את כל התהליך, משרד הרווחה יחד איתנו וזה באמת מאוד מאוד מרשים. אז זה בעזרת ה', ספטמבר '23 אנחנו מתכננים פתיחה, אבל אנחנו משתדלים שהדברים יהיו עוד מוכנים לפני. מועדון מתחברים הנהדר שלנו, מועדון שיש בו 13 רשומים, בין 9 ל-11 אנשים שמגיעים לפה, אנשים עם מוגבלות שכלית קלה, עובד בצורה יפהפייה. בשנה שעברה היה מופע מדהים יחד עם שלוה שלהם ותערוכת צילומים, מי שירצה יוכל לראות אחר כך, יש פה חוברת שאיריס הוציאה לקראת תערוכת הצילומים הזו. יחיאל בזמנו עזר לנו להקים את אותו הערב, והטיול שלושה ימים שאריק דושי היה מאוד



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

מעורב בו לכנרת, בעזרת ה' שאנחנו נוכל לעשות את זה גם השנה. דבר מרכזי מאוד שאנחנו משתדלים להרבות בו זה כל הנושא של שעות פנאי, אוכלוסייה עם אוטיזם הזכרתי גדלה, אנחנו בונים פה רצף לכל הגילאים, החל מגילאים מאוד מאוד צעירים, אנחנו השנה נפתח, זה התכנון, לפתוח מועדוניות לילדים על הרצף, כמו שיש מועדוניות לילדים בסיכון ברווחה, תהיה מועדוניות, היא תתחיל מפעמיים בשבוע וילדים עם אוטיזם. לגילאים היותר מבוגרים, נוער, התחלנו כבר, פתיחת מפגש קבוצתי קבוע לנערים ונערות עם אוטיזם, זה מתבצע במועדון מחוברים במיני גולף. אלה הדברים המרכזיים שבהם נתקדם השנה. התחום הבא, מרכז לשלום המשפחה, תיאום הורי. היו במשרד הרווחה מאוד מדברים, אנחנו התחלנו עוד לפני, כל הנושא של הגירושין זה נושא שהולך ועולה ועולה ומתעצם, ילדים לא אצל כולם, אבל חלק גדול מההורים הגרושים, הילדים נמצאים ממש בלחצים מאוד מאוד גדולים, ממש נמצאים בין שני ההורים ולפעמים אפילו נאלצים לתווך ביניהם ולמקום הזה אנחנו נכנסנו השנה, אנחנו מגבירים את זה שנה הבאה, חלק מהעובדות הסוציאליות בתוך האגף, העברנו השתלמות של תיאום הורי והם עוזרים להורים האלה לבוא ולגשר ביניהם למען הילדים עוד לפני שזה מגיע בכלל לסדרי דין. תחום סדרי דין זה גם תחום עצום, 42 משפחות שמבית המשפט אנחנו מקבלים הוראה לתת תזכירים והנחיות לעובד סוציאלי לתווך בין ההורים, כי בלעדי זה הילדים ממש בסיכון. אנחנו הגדלנו מאוד את המענה של הטיפול, יש לנו נפגעי תקיפה מינית, אנחנו מגדילים אותו השנה, יש לנו כרגע 14 נשים נפגעות תקיפה מינית שעוברות טיפול אצלנו. רק כדי להסביר, 14 נשים נפגעות תקיפה מינית, המשמעות היא 14 משפחות שממש לא





**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

מצליחות לתפקד, זה בצורה מאוד מאוד קשה. אלה שמגיעות אלינו אלה באמת נשים שהן חוות חוויה מאוד קשה לפעמים לאורך שנים. אנחנו עובדים עם אנשים שחוו אובדן ושכול, אני לא אמשיך, שאר הדברים אנחנו עושים את זה בכל שנה, השנה מה שמיוחד זה שקבוצת גברים לשליטה בכעסים, יש לנו 19 גברים מטופלים, חלק גדול מאריאל, רובם מאריאל, חלק מגיעים אלינו מהסביבה. זו אחת הקבוצות הגדולות ביותר בארץ, מתוך מודעות שאנחנו מצליחים לבנות משנה לשנה, שהנושא של אלימות במשפחה לא שייך רק לקורבנות הנשיים, אלא הפוך, זה שייך מאוד גם לאותם פוגעים. גם להם אנחנו עוזרים ואז כל המשפחה מרוויחה. תעסוקה, כל הנושא של תעסוקה מאוד גדל פה בעיר, העזרה של תחום התעסוקה, יש לנו עובדת, עובדת של המותג בעצמי, אבל עובדת אצלנו במשרה מלאה, חירות, תעסוקה לרווחה, עושה פה קבוצות, מלווה אישית, 72 היו השנה, 72 אנשים ובעיקר נשים שהיא מלווה ברמה האישית, כשהמוקד הוא מוקד של שדרוג תעסוקתי, היא עושה קבוצות, יש כבר קבוצה שכרגע סדנה בטרם יזמות שמתבצעת כרגע במרכז פילד במרכז הצעירים, אנחנו רוצים להמשיך את זה. כל הנושא של הביטחון התזונתי והרפואי, עם אשל ירושלים ושאר עמותות המזון, 119 משפחות שמקבלות בקביעות חבילות וכרטיסי מזון מאשל ירושלים ועוד כ-100 משפחות שמקבלות חבילות מזון. רפא נא נא, שזה מאוד מאוד מצליח פה בעיר, הסיוע בתרופות. אזרחים ותיקים, אוכלוסיית האזרחים הוותיקים, אפשר לראות באדום. הולכת וגדלה, אנחנו כבר עיר לא כל כך צעירה ולשמחתנו האוכלוסייה של המבוגרים הולכת וגדלה ואנחנו כל הזמן צריכים לבוא ולהיערך כי ככל שאדם מתבגר הוא זקוק ליותר ויותר שירותים, הוא חווה יותר



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

ויותר אובדנים והוא זקוק ליותר ויותר שירותים. המיוחד בעיר שלנו, שחלק גדול מהאזרחים הוותיקים הם אנשים שמקבלים קצבת זקנה והבטחת הכנסה פי 2 מהנורמה בארץ ואנחנו צריכים להיערך לזה והדבר המשמעותי ביותר שאנחנו עשינו במהלך השנה הזאת ועשינו זה לא אני, ממש לא אנחנו לבד, אלא- רגע סליחה. אלא בשיתוף גוונים, הוחלט על ידי ראש העיר שכל נושא תחום הפנאי, דרך אגב זה על פי המלצתי, אני מאוד שמח בזה, שיתפתי את שלמה וזה הוחלט, שתחום הפנאי לאזרחים ותיקים יובל על ידי גוונים וזה עובד מצוין ולמה? כי אדם, לא בגלל שהוא עבר את גיל 67 הוא עכשיו צריך שכל תחום הפנאי שלו יהיה על ידי הרווחה, לא, הוא אדם רגיל ולכן מי שהכי יודע בשעות הפנאי מה טוב זה גוונים. הם אחראיים על פנאי של כל העיר, הם עובדים את זה ב-

**יאיר שיטבון:** הם יודעים בכל העיר מה הכי טוב דרך אגב.

**אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]:** מה?

**יאיר שיטבון:** הם יודעים הכי טוב מה קורה בעיר בכלל, הם מנהלים את העיר גם.

**אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]:** והם עובדים בשיתוף פעולה מאוד חזק איתנו, עברנו עכשיו את חודש סתיו של זהב, בוצעו על ידם, בעזרתנו, בשיתופנו, 38 פעולות יפהפיות, שהשתתפו בהן המוני אזרחים ותיקים והיה מאוד כיף לבוא ולהיות חלק ולקחת חלק בעניין הזה, זו תוצאה בין השאר של ועדה שאנחנו הקמנו בשנה שעברה, לפני שנתיים, של הוועדה למניעת בדידות של אזרחים ותיקים, אלה הייתה



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

שותפה לזה. אז זה הדבר המרכזי שקורה ואנחנו מגדילים את זה, השנה אנחנו נפתח מועדון מועשר, אחד המועדונים, או מועדון אמצע הדרך או מועדון הלב החם, צריכים להחליט עדיין איזה יהיה מועדון משודרג, מה שיפנה עוד תקציבים למועדון השני ויש לנו שתי קהילות תומכות. קהילות תומכות זה אומר שבעצם אנשים מקבלים, 245 בתי אב באריאל מקבלים אב בית, עובדת סוציאלית, פעילות תרבות ופנאי, לחצן מצוקה ושירות רפואי עד הבית כאשר הם צריכים את זה, 245 בתי אב כבר רשומים לזה. אנחנו מגדילים מאוד, התחלנו בשנה זאת ואנחנו מגדילים יותר משנה שעברה את באים לטוב, הגדלת תחום של מתנדבים, אזרחים ותיקים, אנחנו רוצים להגיע ל-100 אזרחים ותיקים שמתנדבים ואנחנו מקדמים שיתוף פעולה עם בית הספר לפיזיותרפיה באוניברסיטת אריאל שנכנסים פה גם סטודנטים ומנחים בתחום הפיזיותרפיה אזרחים ותיקים. לילדים, בכלל אנחנו כל הזמן מתעסקים עם ילדים, רק כדי להבין, אם לפני 10 שנים היו 37 ילדים שבגלל מצבי סיכון מאוד מסובכים בבית היו צריכים לצאת לפנימיות למשפחות אומנה, אנחנו הגברנו במהלך השנים בצורה כל כך חזקה את כל תחום הסיוע לילדים בסיכון והדרכות ההורים, אנחנו ואגף החינוך יחד עם התוכנית הלאומית, מס' הילדים שיוצאים לפנימיות כרגע, בשלב הזה, הוא 18. מ-37 זה ירד ל-18. בכלל בכל תחום הרווחה חשוב לבוא ולהדגיש, מס' המשפחות לא גדל במהלך השנים בתחום הרווחה, אבל מס' השירותים מאוד גדל וזה באמת איזשהו ניצחון מאוד חשוב שלנו, שאפשר לראות את זה בתחום של הילדים. אנחנו ממשיכים להפעיל את כל השירותים שלנו בתחום ההתמכרויות, בתחום הטיפול בנוער, אני רק אגיד שאחד הדברים המרכזיים זה מועדון מחוברים,



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

שהוא ממומן תחת משרד הקליטה, אבל זה עוזר לכל כך הרבה נערים אצלנו שלא היו מקבלים מענה כזה במקום אחר. הפעילות הקהילתית שלנו, שזו פעילות שנועדה בראש ובראשונה למניעה של כל מיני מצבים, התנדבויות של כל מיני אנשים לדברים חיוביים, מה שנקרא סור מרע ועשה טוב. תעשה טוב, מטבע הדברים אתה מונע מאנשים לעשות את הרע ולהיכנס למצבים מסובכים ותחום הקליטה שנמצא באריאל, עבודה מאוד חשובה שנעשתה השנה עם העולים מאוקראינה ומרוסיה, בעיקר מרוסיה, העלייה, אם בכל שנה בשנים האחרונות היו 70 ומשהו משפחות, השנה זה הגיע ל-150 משפחות והמשפחות האלה עולות וכשהן נמצאות במצב לא טוב. חלק מהן ברחו מאוקראינה ופולינה נותנת את המענה. התנדבות, אנחנו מקימים מערך מתנדבים עירוני, יש לנו רכזת התנדבות עירונית ואולי הדבר האחרון שאני אדבר עליו זה המשך הכשרות ריענון ותרגול לסיוע בשעת חירום וטראומה, אנחנו בכל שנה, אנחנו עושים כל הזמן הכשרות ומגדילים את היכולת שלנו לתת מענה בתחום הטראומה, אנחנו ראינו את זה השנה, חווינו שני פיגועים פה באריאל. ברוך ה' ראינו איך זה עובד טוב כשעושים הכשרות, איך זה מצליח לעבוד מצוין וזה עובד לא רק כשיש פיגועים, זה תאונות דרכים, מחלות קשות, דום לב בבית שאנשים חווים, הם בטראומה זה לא משנה להם כרגע אם זה פיגוע או לא ואנחנו יודעים יותר טוב מתמיד לתת את המענה לדברים האלה.

**שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: אלי תודה.**

**אלי שבירו [ראש העיר]: שאלות אם יש למישהו לאלי-**



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**קרן קופלר ברקו:** לא שאלות, קודם כל אני רוצה לשבח אתכם על העבודה וסך הכל אני שומעת שבעיר רוב התושבים שפונים מקבלים מענה, אבל מאידך עדיין יש לי כמה דברים שאם אפשר לגעת בהם. דיברת פה על אזרחים ותיקים, יש פה אזרחים, לא הרבה, אני לא יודעת לפלח אותם לפי מספרים. אבל יש פה אזרחים ותיקים שהם גם נכים 100% ואם אפשר לתת להם בפסח ובראש השנה סלי מזון, בסך הכל אין הרבה כאלה, היו כמה שפנו וכל הזמן נאמר להם שאין, שנגמר התקציב, אז אם אפשר לעשות איזו ועדה מיוחדת וכן קצת לסייע, אני לא חושבת שיש הרבה תושבים כאלה בעיר, אבל אם אפשר לסייע אז מה טוב. בנוגע ל- יש הרבה טיולי נשים ופנו אליי גברים שהם רוצים גם טיולים, גם גיבושים, גם, אומרים שהם מוזנחים משום מה ובצדק, בוא נגיד את הדברים ובצדק. אז אם אפשר להביא להם גם איזה טיול לאילת או טיול טרקטורונים. קצת גם גיבוש בקהילה הגברית באריאל זה יעזור מאוד ודבר נוסף שאני רוצה גם לגעת בו לגבי הנושא שהרבה פעמים שובה חוזרים ונגמרים סלי המזון ואז תפנו לרונית אנידס, תנסו להשיג מרונית אנידס. אני חושבת שאולי אנחנו צריכים לראות איך אנחנו, גם כעיריית אריאל באים ומסייעים לרונית-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** אנחנו מסייעים לה-

**קרן קופלר ברקו:** צריך כנראה עוד, אם בסוף נגמר ברווחה והולכים לרונית אז כנראה ש- אז צריך לראות איך אפשר להשיג עוד תרומות אולי, לראות- בסך הכל, תודה רבה לכם על עבודת הקודש שאתם עושים.



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**אלי שבירו [ראש העיר]:** רגע, עוד שאלות אם יש, בואו נעשה סבב ככה-

**יחיאל טוהמי:** רגע שנייה רגע, לא שאלה, אני רוצה להגיד משהו לקרן, הנושא של

פסח. רק על פסח אני רוצה לענות, בפסח קבענו בתוך האגף שכל מי שמבקש גם אם

הוא לא איש רווחה והוא מקבל במשך השנה, אין אחד שפנה ולא קיבל-

**קרן קופלר ברקו:** אז אתה טועה.

**יחיאל טוהמי:** בפסח-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** יחיאל-

**קרן קופלר ברקו:** אז אתה טועה.

**יחיאל טוהמי:** טוב.

**אלי שבירו [ראש העיר]:** בואו נמשיך, אסף בבקשה. בסוף תענה על הכל, תרשום לך-

**אסף ביזברג:** אני לא אובייקטיבי אז אני לא יכול להתייחס לזה פה אבל אני אשמח

שאחר כך אנחנו נוכל לדבר-

**קרן קופלר ברקו:** למה לא אובייקטיבי, מה זה משפחה, מה, יש לך קשר דם? תגיד

מה שאתה רוצה להגיד.



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**אסף ביזברג:** לגבי איזשהו תחום אפור שנופל בין הכיסאות בדרך כלל, הנושא של בני נוער, אנחנו מאוד מתעסקים בילדים, אנחנו מאוד מתעסקים באוכלוסיה של הקשישים בנושא המוגבלויות, בתוך כך משפחה כזאת ובכל מה שאני חוויתי מהמעט שלי בהתעסקות בנושא הזה, בני הנוער מאוד נדחקים פה לשוליים. זאת אומרת, מאוד מטפלים באירועים בתוך המשפחה ומי שנפגע או בפוגע, בני הנוער בדרך כלל הם איזשהו תחום אפור כי מאוד קשה לבוא ולמצוא להם פתרונות, הם לא ילדים קטנים, הם לא ילכו למשפחות אומנה, אני חושב שאם הייתה לנו איזושהי תוכנית לאותם בני נוער לבוא ועדיין לשמר אותם ועדיין לדאוג להם, דווקא בגלל שהם נמצאים בשלב הכי קריטי בחיים שלהם, לפני השירות הצבאי, בדיוק בשלב הבגרות, אני חושב שאנחנו יכולים לעשות פה את המהפך מילד שיכול למצוא את עצמו מתדרדר במעמד החברתי שלו לילד שבעצם מצליח לדוות, להפוך אותו להרבה יותר טוב לחברה שלנו וגם לנו.

**אלי שבירו [ראש העיר]:** לפרוטוקול אבנר הצטרף. אם יש עוד שאלות-

**\* 10:50 אבנר משרקי נכנס לשיבה.**

**אלה ויינר:** כן.

**אלי שבירו [ראש העיר]:** כן. רגע סליחה, יוסי.

**יוסי חן:** קודם כל לגבי מה שקרן העלתה, אני מאמין ומקווה שמי שהבטיח עשה והיה מיועד להיכנס למשרד הפנים והרווחה, יהיה בחזרה את הכרטיס הנטען הזה



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

שייתן מענה לילדים, שלא יהיו אותם אלה מסכנים שצריכים ללכת לקיבוץ נדבות. אבל לסבר לך את האוזן בשני הסעיפים שהעלית אלי, 1, טבעי שאוכלוסייה של עיר שמתבגרת, אז יש גם עלייה בצרכים, אבל מצד שני יש פה הרבה פחות ילדים. יש לנו הגירה שמינית בעיר, העיר הייתה לפני 10 שנים בלמעלה מ-20,000 תושבים, היום אנחנו 19,500 ויש הרבה פחות ילדים, לכן כשיש פחות ילדים התוצאה היא באופן טבעי שגם פחות מתוגמלים אצלך. מה שצריך לעשות זה מיד ללכת לראות איך מביאים אוכלוסייה חדשה, אוכלוסייה צעירה, איך מחזקים אוכלוסייה צעירה, וזה דווקא לא התפקיד שלך, אני רק אומר שזה מה שהעיר פה צריכה לעשות, ללכת לראות איך משאירים סטודנטים באוניברסיטה לגור פה, איך עוזבים את המגורים, כדי להציל את העיר-

**יAIR שיטבון: אלי-**

**ורד טוויל: אפשר משהו קטן?**

**אלי שבירו [ראש העיר]:** רגע, רגע, בואו נעשה סבב ונגמור את הסבב בצורה מסודרת, כן אלכס.

**אלכס ירמולנסקי:** אלי יש לי שאלה לגבי הרווחה בחינוך, השיתוף פעולה שלכם, כי אני נתקלתי בכמה מקרים שבעצם הרווחה מאוד רוצה לעזור ונתקלים מול החינוך וכל הדברים של הסיוע לילדים שהם עם צרכים מיוחדים. אז השאלה שלי, איך אתם יכולים בעצם בין האגפים לשפר את היחס הזה כי אני יודע שהעובדים הסוציאליים





**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

שלכם מאוד רוצים לעזור ואומרים בסופו של דבר לנו אין דרך כי אנחנו נתקלים בחינוך, אגף החינוך. השאלה, האם יש איזושהי דרך באמת לשפר את הנושא הזה? ובנוסף אני רוצה להגיד, נפגשתי בזמן האחרון עם ילדים והורים שנכנסים למועדון מחוברים, הם מאוד מרוצים מהמערכים שנעשו בשנה האחרונה, בעיקר מהשינוי שהיה עם האחראית החדשה שבאה, שמה אילנה, אז הם ביקשו להעביר באמת תודה רבה לכם, לאגף הרווחה, זה עזר להרבה מאוד ילדים וגם עם הקשישים שנפגשנו לאחרונה, היה איזה שיעור ריקוד והיו עוד פעילויות שהם מאוד היו רוצים והם ביקשו שזה יגדל רק בשנה הבאה, לתשומת ליבך, תודה רבה.

**יחיאל טוהמי:** אני רוצה להגיד משהו, אני רוצה להגיד לך תודה על שיתוף הפעולה ועל העבודה בינינו, על כל מה שאתה עושה, זה ממני, זו לא שאלה. אני מעריך את העבודה שלך מאוד, תודה לך על כל העבודה באמת.

**אלי שבירו [ראש העיר]:** אלה בבקשה.

**אלה ויינר:** בנושא גמלאים, נקודה אחת שאנחנו, יצא לנו לדבר על זה לא מעט פעמים ואני חוזרת על זה ואני מרגישה שאנחנו לא עשינו מספיק בשביל לפתור את זה ואני מציעה שאנחנו כן נחשוב על זה. יש היום מעל 3,000 גמלאים. עכשיו אתה דיברת על זה במהלך חודש סתיו של זהב, או איך שלא נקרא לזה, באמת הייתה השתתפות יפה והכל, אבל אנחנו בוודאי לא ראינו שם את כל ה-3,000 וגם אם נסתכל על מועדונים אנחנו רואים כמויות קטנות בכל מיני מסגרות ואנחנו מבינים שאנחנו מגיעים אולי



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

במקרה הטוב לשליש מהאוכלוסייה, זאת אומרת במקרה הטוב. אני חוזרת לעניין של הגעה לכל אחד ואחת מהגמלאים, לדעתי אנחנו חייבים למצוא דרך והצעתי בזמנו כמה רעיונות, אז אני חושבת שיש דרכים, כן להגיע לכל אחד ואחת ולפחות לשמור איתם על קשר, כי אנחנו גם מבחינת הפעילות שאנחנו מציעים, כשאנחנו בקשר עם אותה אוכלוסייה שנמצאת במסגרות מסוימות, אנחנו כל הזמן שומעים אותם ואנחנו מתאימים את הפעילות אליהם. אז יכול להיות שאנחנו מפספסים פה, לדעתי, אנחנו מפספסים פה כמות גדולה מאוד של אנשים, אנחנו פשוט לא נותנים להם שום מענה כי אנחנו גם לא מודעים לצרכים שלהם ועוד עניין שזה פחות אליך, זה אלינו פה, אני לא יודעת לכולם, לגזבר, למנכ"ל. אני מאוד שמחה, אני גם כן מאוד רציתי את השינוי הזה שנעשה פה בעניין של רכזת פנאי, שנשב תחת גוונים, מאוד דחפתי לזה ומאוד רציתי את זה ביחד איתך. אני חושבת שאנחנו חייבים לדאוג אבל לתקצוב לדבר הזה, זאת אומרת לא, אין כל כך מה לעשות לרכז כשאינן לה שום תקציב לפעילות. אז אני מציעה שאנחנו, לא ראיתי את זה בתקציב שנשלח לנו, יכול להיות שפספסתי משהו, אז אני אשמח ככה שתתקנו אותי לשם אם טעיתי.

**אלי שבירו [ראש העיר]:** ורד?

**ורד טוויל:** שני דברים אלי, אם אתה יכול רק לחדד, אמרת שאתה הולך לפתוח בנושא הגיל השלישי איזשהו מועדון נוסף, שזה לא כל כך היה ברור, אז האם יש מספיק אנשים לשני מועדונים, מה המשמעות של מועדון נוסף? והדבר השני שמתחבר קצת למה שנאווה אמרה מקודם, יש לנו פה אוכלוסייה שבעצם הם פנסיונרים שמסיימים



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

בגיל 67, יש פרויקט מאוד גדול השנה שרץ בארץ של מפעל הפיס של 40 מתחת ל-80, שבעצם יש לנו פה נתח שוק של אנשים שכביכול יצאו לפנסיה אבל לא ממש רוצים להפסיק לעבוד, ואיך אנחנו משלבים אותם בעירייה? בכל מיני משרות, חצאי משרות, סייעות בבתי ספר, דברים שלא מצריכים מהם משרה מלאה, אבל כן אולי יכולים להיות כוח אדם לעבודה והם רוצים לעבוד ואנחנו רואים שמשלבים אותם גם בחברות עסקיות היום יותר ויותר בתמיכה ומימון של מפעל הפיס והאם חשבנו על איזשהו פרויקט או שילוב כזה? אז אני אשמח לשתי הבהרות.

**קרן קופלר ברקו:** את נהדרת. יפה, אהבתי.

**אלי שבירו [ראש העיר]:** אריק ו-

**ורד טוויל:** את גאה בי?

**קרן קופלר ברקו:** מאוד. אהבתי.

**ורד טוויל:** יופי.

**אריק דושי:** קודם כל אני מצטרף ליחיאל, אתה ההוקרה שלי אליך כאילו, במהלך השנה אנחנו כל כך הרבה- לא שמעתי אף פעם לא, או אני זהו, זה מטופל הכל, גם הטיול השנה ברוך ה' מוצלח ומחכים החבר'ה כבר לטיול שנה הבאה בקוצר רוח. אני אעשה הפוך ממה שאלכס אמר, חיבור עם אגף החינוך, האם יש פרויקטים עם המשרד



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

שלך שנגיד בני נוער עושים מחויבות אישית שם? ויש לפי דעתי מלא דברים שהם יכולים לעשות-

**נאוה בן הרוש [מנהלת משאבי אנוש]:** הם לא רוצים-

**אריק דושי:** בטוח יש משהו אבל אולי זה- לפעמים צריך לחייב אותם לעשות, בגלל זה מחויבות אישית כי לאט-לאט עם השנים הרצון הזה להתנדבות נעלם אצל-

**ורד טוויל:** הבעיה שנותנים להם-

**אריק דושי:** כל התהליך של הפלאפונים וכל הדברים האלה זה קצת הורס את הילדים טיפה, אז כן להחזיר אותם חזרה, לחבר אותם עם האוכלוסייה המבוגרת-

**ורד טוויל:** מחברים בכיתה י'-

**אריק דושי:** קצת לעזור בלארוז חבילות, בקיצור לא חסר פעילויות לעשות, אז אם יש איזה זה ואני חושב שאם אנחנו רוצים להיות רשות שאומרת שאנחנו משלבים אנשים בעלי צרכים מיוחדים, אז לא מפריע גם למנכ"ל העירייה ולראש העיר הוא גם- אתה הולך לכנסת ישראל ויש שם כל כך הרבה אנשים בעלי מוגבלויות, חלקן מאוד קשות דרך אגב, שהם אלה שמדריכים אותך בכנסת איך להגיע ממשרד למשרד, איך להגיע לוועדה הזו, אלה אנשים בעלי צרכים מיוחדים שאתה רואה שהוא כאילו- אבל אתה נותן לו רגע ואז אתה רואה שהוא משתלב בכנסת ישראל במקום הכי-

**יוסי חן:** לא רק בכנסת בכל משרד-



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**אריק דושי:** והם עושים עבודה מדהימה, בעיריית אריאל יש אחת שהיא בעלת מוגבלות, כבדת שמיעה שעובדת במשאבי אנוש, אני מכיר אותה כבר שנים, הם יכולים לעשות דברים מטורפים, אין גבול למה שהם יכולים לעשות, אז לחשוב על זה, שלמה, בעיקר- אפילו טקס של כל- דרך אגב אמרתם קשה להשיג מזכירות, מישהי שהיא בעלת מוגבלות פיזית אין לה שום בעיה להיות מזכירה, או מישהי שהיא כבדת שמיעה יכולה לעשות- יש מה לעשות, אני רק שם את זה כאיזו אנקדוטה-

**יוסי חן:** יש בחינוך כמה-

**אריק דושי:** כן? מדהים, אז דווקא כן להעצים את זה יותר וחופץ מזה תודה.

**יאיר שיטבון:** שלמה רק שאלה טכנית שאני אדע מה לשאול, בדיון תקציב-

**שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]:** לא, לא, אנחנו שואלים גם שאלות תקציביות-

**יאיר שיטבון:** לא, אז להתחיל לשאול את כל ה- לעבור איתו סעיפים סעיפים עכשיו?

על זה, זה כן? מולו?

**שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]:** כן, כן-

**אלה וינר:** לא ידענו-

**שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]:** כן, כן, כל הקשר, בהחלט-

**יאיר שיטבון:** אני רוצה לכבד אותו לא-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: מי שישב על התקציב של הרווחה זה אלי ביחד

איתנו כך שאם יש שאלות כספיות זה בהחלט לאלי.

יאיר שיטבון: קודם כל אני מרגיש נבוך לחזור על כל הברכות אבל אלי באמת ישר

כוח גדול ותודה רבה על כל העשייה, אנחנו אומרים את זה לא כאוטומט, אנחנו

אומרים את זה באמת בהערכה פנימית ומגיע לך באמת כל הכבוד. רק אני אשאל

שתי כותרות ככה עיקריות, מתוך זה אולי נפרוט, הסיפור הזה קודם כל אני חושב

שהוא, לפעמים מסתכלים עליו כפחיתות לעיר, אני חושב שזו ברכה לעיר, בסוף

אתה הצגת פה, אני לא יודע אם שמתם לב, השקפים פה מדברים פה על המון-המון

ארגונים בסוף כביכול של אזרחים. מי שרשם פה זה מרפא נא, נצר אריאל, גינזברג.

הכוח הציבורי פה מאוד מאוד חזק בעיר וזה נפלא, לפעמים אנשים אומרים איפה

העירייה, למה אנשים צריכים לעשות את זה ולא העירייה, האנשים גם צריכים

לעשות את זה, אני חושב שזה נפלא שאנשים מתנדבים וכו'. מה כן זה דורש מאיתנו?

ופה אני שואל, קודם כל זה אומר לנו כחברי מועצה במשך כשאנחנו נצביע

לתמיכות, אנחנו צריכים להבין שהרשימה הזאת, זאת אומרת לפעמים בחלוקה,

להבין איזה כוח זה. זאת אומרת חצי מההצגה של תוכנית העבודה של הרווחה, אני

סורק חצי בלי נתונים, אני סתם זורק אבל נתח נכבד מדבר פה בסוף על כוח אדם

פנימי שלנו של העיר, זה אומר שאנחנו, כל העמותות, זה אומר בסוף בתבחינים

שלנו שאנחנו רבים עוד 10 אש"ח לפה 15 אש"ח לפה, תבינו לאן זה מגיע ואנחנו

תמיד רבים, אני אומר את זה גם לפעמים כן, אני אומר הנתח שלפעמים אנחנו



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

רוצים להוריד מהספורט כן? מהספורט, בשביל עוד ארגון שנותן פה למשפחות נזקקות-

**יוסי חן:** אנחנו לא רבים, אנחנו מתווכחים-

**יאיר שיטבון:** אנחנו מתווכחים אז אני חושב שזה משהו שהוא להבין לאן זה מגיע, זה הארגונים האלה שמחזיקים לנו פה את העיר, זה ארגונים של אנשים, **מרונית אנידה** ועד נצר אריאל ועד לגמ"ח הזה, כל הדברים האלה בסוף זה מגיע לתושב, בצורה ישירה. זה אני אומר קודם כל לנו בתבחינים. אני שואל אותך שאלה, האם יש כיוון, באגף רווחה בנתניה אני יודע שעושים את זה ודאי, יש אדם שזה תפקידו, כרגע אתה עושה את זה יחד עם הצוות שלך, יש אדם שזה תפקידו, בעצם למקסם את כל העמותות, כל הארגונים, לעבוד רק מולם, הוא לא עושה שום דבר ברווחה חוץ מזה, קודם כל זה מכפיל כוח כי אתה מקבל הרבה כוח אדם בסוף, כמו שנאוה אמרה, זה האירוע הכי גדול שלנו, מישהו שמתעסק בדבר כזה יודע למקסם דברים, הרי בסוף גם כנפיים של קרמבו בסוף זה מתנדבים. אני חושב שצריך לדרוש, האם יש תקן כזה, אני יודע שאין תקן כזה, אני מדבר על מישהו שמתעסק רק בזה, האם יש לך תוכנית לזה? כי אני חושב שזה נכון, זה מכפיל כוח, זה מכפיל כסף ואני עכשיו מכפיל כסף שבסוף מגיע לתושבים כן? שאלה אחרונה כי אני לא ארד פה עכשיו לשוליים, אני רוצה לשאול אותך באמת, מה האתגר כרגע הכי גדול שלך, הכי גדול שלך כרגע כמנהל אגף רווחה ומה לפי דעתך המענים שאתה צריך, מה אתה צריך מאיתנו כעירייה?



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**ורד טוויל: מה אתה לא עושה כי אין תקציב?**

**יאיר שיטבון: כן. מה אתה, מה חסר לך? מה האתגר? לא דווקא, כן, יכול להיות**

**שאנחנו יכולים לעזור לו בדברים אחרים גם.**

**אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]: אז אני אנסה, קודם כל תודה לכם, אני**

**אנסה לענות לפי הסדר, בסדר? 1, לגבי סלי מזון לוותיקים, אז יכול להיות שאנחנו**

**מפספסים חלק מהאנשים וגם אם אפילו אני אדע על אנשים באופן אישי, אני אוכל**

**להתייחס אליהם באופן אישי, בסדר?**

**קרן קופלר ברקו: אנחנו לא רוצים לגעת נקודתית-**

**אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]: לא, אבל זה בסדר גם להגיד אישי-**

**קרן קופלר ברקו: אני רוצה שזה יהיה משהו מאוד כללי וגורף, לא העדפה-**

**אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]: אז רק אני אגיד, סלי מזון, באמת בזמנו**

**כשהתחלנו לעבוד יחד, יחיאל נכנס לתיק של מחזיק תיק הרווחה, הוא אמר לקראת**

**פסח בואו נעשה שכולם מתקבלים ואנחנו מצליחים מאז לעמוד בזה ויכול להיות שיש**

**אנשים שאנחנו לא יודעים. אבל-**

**קרן קופלר ברקו: הוא מטופל ברווחה.**





מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]: יכול להיות, לכן, מאוד, אני אומר, לגבי

פסח אנחנו משתדלים לתת לכולם, לא ידוע לי על מישהו שלא קיבל-

קרן קופלר ברקו: אז אני אשלח לך את השם.

אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]: בסדר ואם מדובר על אנשים נעזור להם

באופן אישי-

קרן קופלר ברקו: אבל אני לא רוצה שזה יהיה נקודתית אליו, יכול להיות שהוא פנה

אליי ועוד מישהו פנה אליי ויש כאלה שלא פנו אליי.

אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]: יכול להיות, אנחנו מנסים לתת לכולם-

אלי שבירו [ראש העיר]: שנייה רגע חברים, נתן לאלי להגיד, אבל מה שאלי מנסה

לבוא ולהגיד זה שלפעמים אנחנו מפספסים ואם מישהו פה מכיר איזשהו פספוס,

תעלו את זה כדי שהאגף לשירותים חברתיים יוכל לטפל בזה.

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: בזמן אמת.

קרן קופלר ברקו: שיחזור אליי, התקשרתי אליו שבוע שעבר הוא לא חזר אליי.

אלי שבירו [ראש העיר]: פסח- בוא אבל הוא היה בחופש נו- אלי קדימה.

אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]: רונית אנידס, אישה יקרה והיא באמת

מאוד עוזרת להרבה משפחות פה. כל התחום של סלי מזון, מעמר למיזם לביטחון



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

תזונתי שמובל על ידי מדינת ישראל ואנחנו לא היינו אמורים, אנחנו הרשות הראשונה שנכנס למיזם, רק כדי לדעת, כל תחום של סלי מזון בכל הארץ נעשה על ידי עמותות. עמותות שמקבלות לפעמים גם תמיכות מהעירייה, כמו למשל חסד לחיים שמקבלת תמיכה מהעירייה. אבל התחום הזה הוא תחום שבו העמותות רוצות לתת לאנשים הנכונים והרווחה רוצה לעזור לעמותות להגיע לאנשים הנכונים והשיתוף פעולה הזה גורם בעצם לאותן משפחות לקבל את הסלים-

**אסף ביזברג:** אני רוצה להוסיף רגע משהו למה שאמרת, יש הרבה מאוד משפחות שלא עומדות בתבחינים שקבע משרד הפנים ומשרד הרווחה וזה לא אומר שהן לא זקוקות לסיוע-

**אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]:** אנחנו לא עושים לפי תבחינים של משרד הרווחה, אתה יודע את זה-

**אסף ביזברג:** יש הרבה משפחות שלא רוצות לגשת לרווחה, יש הרבה משפחות ואני יכול להגיד לך ממקור ראשון שגם לא מגיעו ישירות, שזה מגיע ממישהו שמעביר למישהו שמעביר למישהו, אבל אני חושב שדווקא אם אנחנו נדע לבוא מנגנון שהוא חשאי וסולידי שנפרסם את זה למי שצריך ושיהיו מודעים אלי, אנחנו נגיע להרבה יותר משפחות ולהרבה יותר אנשים-

**אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]:** בשמחה, אני פתוח לרעיונות אסף, רק מי שאנחנו לא יודעים אנחנו לא יכולים לתת לו, כי אנחנו לא יודעים עליו.



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**אסף ביזברג:** ברור לי לגמרי, אני גם חושב שאולי אותם מתנדבים עד עכשיו רוצים

[...] בגלל שחלק מהעיר-

**ורד טוויל:** אין גם כוח לאתר את המשפחות, או אם אנחנו-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** אסף, אני מציע, תנו לאלי לסיים את כל מה שיש לו, אחרי

זה דרך אגב אפשר לשאול אותו עוד שאלות. תנו לו לענות על כל השאלות-

**אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]:** טיול לגברים, אנחנו מוכנים לעשות טיול

לגברים רק שנדע שיש מספיק גברים, בסדר?

**קרן קופלר ברקו:** יש, יש. אז תקשיב מה תעשה, אני-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** קרן, קרן.

**קרן קופלר ברקו:** אתה תעשה את הפרסום ואני אפרסם.

**אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]:** אוקיי, בסדר. בני נוער, פשוט לא קראתי

על כל הפעילויות, אני חושב שארז יפרט יותר על הפעילויות של בני הנוער אני מאמין.

אבל גם פה אנחנו פתוחים לרעיונות, באמת, אנחנו נמצאים גם בתחום הנוער במקום

שהפרה רוצה להניק יותר מאשר העגל רוצה לינוק. הלוואי ונצליח לעשות יותר,

אנחנו לא מונעים דברים. קשר בין רווחה לחינוך, אלכס, שאלת לגבי הקשר בין

רווחה וחינוך. אנחנו עובדים מה זה בשותף, כאילו כמו אגף אחד. בסדר? על המון-

המון דברים, יש דברים שבהם הרווחה רוצה לתת דברים, כשזה לא על רווחה אלא



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

זה על חינוך והחינוך יש לו קריטריונים, לא נותן דברים וגם הפוך, אוקיי? אני חושב שאני יודע לגבי מה אתה מדבר, שזה משהו מאוד נקודתי שאלה דברים שגם הרווחה רוצה, אם אין כאלה דברים בחינוך אז אין דברים כאלה בחינוך. קשה לי להתייחס לנקודה הספציפית. להגיע לכל קשיש, הזכרת אלה, מסכים איתך. בסדר? אני חושב שזו ממש מטרה, דרך אגב בשקפים העברתי מהר אבל היה סעיף שדיבר על זה שההתמקדות שלנו, דרך אגב השנה התחלנו את זה אבל ממש השנה, זה לתת מענים לקשישים שסובלים מבדידות, אנחנו מדברים בכלל על הפגת בדידות, אנחנו רוצים להגיע לבודדים בודדים, אליהם להצליח להגיע ואני מסכים עם זה. תקציב מועדון מועשר, מועדון מועשר זה פרויקט שאנחנו קיבלנו לו תקציב עכשיו ממשרד הרווחה, אושר לנו. זה אומר 35 אנשים שמגיעים למועדון ויש לך 3 פעמים בשבוע, 5 שעות בכל יום, לחלקם יהיו גם הסעות למי שקשה להגיע. פעילו מגוונת, ארוחה בתוך המועדון-

**ורד טוויל:** בנוסף למועדון שקיים-

**אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]:** בנוסף, בנוסף. עכשיו אנחנו נעשה את זה על בסיס מועדון שקיים, כי אנחנו רואים שאנחנו צריכים קודם כל איזושהי אוכלוסייה שתהיה אוכלוסייה-

**ורד טוויל:** קבועה-



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]:** מסה קריטית כדי לממן ואחר כך אם נצליח לגדול, סבבה יהיה עוד מועדון. 40 מתחת ל-80, לא מכיר, אני אשמח לשמוע ונחשוב על דברים. אני פשוט לא מכיר, אני אשמח, אם נוכל לקיים, בואו. אנחנו פתוחים לרעיונות, בשמחה. מחויבות אישית אין מספיק, אריק, אין מספיק לא בגלל שאין מספיק נוער, אני חושב שגם אצלנו אנחנו צריכים לפתח יותר דברים למחויבות אישית שיתאימו לבני הנוער, בסדר? זה לא בגלל הנוער, אנחנו כנראה לא מפתחים מספיק דברים שמתאימים-

**אריק דושי:** זאת אומרת התוכניות לא מתאימות לבני הנוער?

**אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]:** אני חושב-

**יאיר שיטבון:** בסוף נוער שמגיע צריך ללוות אותו, זה קשה, אתה לא יכול לזרוק ילד ולתת לו-

**ורד טוויל:** לא אבל-

**אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]:** אני מסכים איתך, צריך לפתח יותר תוכניות אצלנו שמתאימות לבני הנוער.

**אריק דושי:** אני לשירותך בזה אחי, באמת באהבה.

**אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]:** בסדר. לגבי התמיכות שהזכרת לי יאיר, בכלל בכל הנושא של משאבי קהילה, התפקיד שלנו הוא לא רק להסתמך על כל מיני



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

תקציבים מבחוח, אלא לראות מה הקהילה. אילו משאבים, אילו כוחות קיימים בקהילה ולהיעזר בהם ולשמחנתנו, כמו שאתה אומר, אריאל מלאת כוחות, מלאה כוחות. זה מאוד עוזר להמון תושבים, אנחנו צריכים לדעת להיעזר בהם ואני חושב שאנחנו עושים את זה ולחבר בינינו לבין אותם תושבים שזקוקים ומי שעובד אצלנו מול עמותות זו רכזת בהתנדבות, לא הייתה קיימת פונקציה כזאת, זו העובדת הקהילתית. אבל השנה זו בעיקר מיטל, רכזת ההתנדבות שעובדת כבר מול כל העמותות. ממש בצורה מאוד יפה, ושאלת אותי לגבי אתגרים, שני דברים, הדבר הראשון, זה לא קשור לכסף דרך אגב, אחד כן.

**יאיר שיטבון:** אני לא אמרתי כסף.

**ורד טוויל:** אני אמרתי.

**אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]:** אוקיי, האתגר קודם כל הכי הכי רציני, זה להתמודד, לתת שירות לאורך זמן למשפחות, זה קשה, עם צוות שמטבע הדברים רובו מורכב מנשים בגילאי 25 עד 35, רובן, לידות ברוכות, אוקיי? אבל זה גורם לתחלופה וקושי לתת מענה לאנשים לאורך זמן ולגייס כל הזמן כוח אדם מתאים וטוב זה קשה, זה קשה למצוא, אנחנו במקום מאוד טוב לעומת מה שקורה בארץ, אבל זה אתגר מאוד רציני, והדבר השני, צפיפות-

**יאיר שיטבון:** אתה מדבר בעיקר על העובדות הסוציאליות?



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]: כן, והדבר השני, צפיפות. אנחנו מתכננים השנה לבוא ולהרחיב את האגף, כדי שבאמת יהיה מקום מתאים לאנשים לבוא ולשבת. אלה שני הדברים המרכזיים.

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: תודה רבה אלי.

אלי גלעד [מנהל אגף שירותים חברתיים]: תודה רבה.

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: ארו.

3- אגף החינוך

ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]: שלום לכולם, בוקר טוב. המבנה הארגוני של אגף החינוך לפניכם ואני אעבור ממש על שכבת הניהול, ודרכה אפשר להבין, כמו שנאווה אמרה, זה האגף הגדול ביותר בעירייה. יש לנו 9 בתי ספר, אנחנו מנהלים את- אני בקשר ישיר ויום יומי עם מנהלי המוסדות ויש לנו ניהול ישיר של מנהלת בתי הספר, אבות בית, מזכירות וכו'. יש לנו מנהלת גני ילדים, עם 37 גני ילדים, 91 סייעות, נתח מאוד משמעותי באגף. מחלקת נוער מנוהלת על ידי אופיר אמבר, כמעט שנה כבר, מנהל שמחובר לשטח ומאוד מחובר לבני הנוער, לצרכים שלהם, והוא בונה שם משהו שאני חושב שהוא יהיה מאוד טוב. מנהל תחום פרט, זה תפקיד חדש שאני ביקשתי להוסיף ולשמחתי שלמה ואלי, אלי ושלמה נענו לרצון הזה, זה מישהו שינהל את תחום הפרט, שזה כולל גם את כל הנוער שהוא על סף נשירה, הוא כבר נושר וגם את הנושא של חינוך מיוחד. מנהלת מחלקת קידום נוער, שירה מנדלסון, יש לנו



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

מחלקת קידום נוער שהיא מפוארת ברמה הערכית, ארגונית שלה ומאוד מבוקשת, אנחנו לא יכולים לקלוט את כל מי שרוצה להגיע אלינו וזה מאוד משמעותי. יש לנו שירות פסיכולוגי חינוכי, קלטנו השנה מנהלת פרויקטים חדשה שעושה עבודה מעולה בכל מה שהיא נוגעת, סימה, שהייתה גם בכוח אדם. נושא של הסעות, הסעות זה גם נתח של כוח אדם, של כל המלווים בהסעות וגם נתח ניהולי מאוד משמעותי וגם נתח תקציבי משמעותי. יש לנו לא מעט תלמידים שנוסעים החוצה, תלמידי חינוך מיוחד, תלמידי על יסודי, דתיים ומי שמנהלת את כל האירוע הזה, המאוד מורכב הזה, זאת לין שעושה את זה מצוין. יש לנו באריאל תוכנית 360 שאנחנו נהנים ממנה, ספריה עירונית שאתייחס אליה גם בהמשך ואשכול פיס. לפני התוכניות והמספרים וכו', כמה דברים על המהות. זו המנטרה שלי, זה השיח שלי, עם מנהלי המוסדות, זה השיח שלי עם מנהלי האגפים, עם המנהלים של המחלקות השונות בחינוך, אז דבר ראשון זו דוגמה אישית להבין שכל מה שאנחנו עושים כמחנכים, גם כהורים, צריך לנבוע מתוך דוגמה אישית. להבין שכל התנהגות שלנו, מסתכלים עלי, לומדים ממנה ומפנימים אותה ומיישמים אותה. דבר שני, זה התייחסות אישית, להתייחס לא רק לקבוצות ולא רק למחלקות, אלא להתייחס לאנשים, גם לעובדים שלנו, ודאי לתלמידים ולתלמידות שלנו. להציב אתגר מתמיד, אתגר מתמיד גורם להתפתח, גורם לאנשים להאמין בעצמם ואני חושב שאנחנו עושים את זה יפה, ולהסביר כל דבר שאנחנו עושים, להסביר ממה הוא נובע, כשאנחנו יודעים מה המטרה של מה שאנחנו עושים, מה המשמעות של מה שאנחנו עושים, אנחנו עושים את זה מיותר חיבור ונותנים לדברים משמעות. כשאני נכנסתי לתפקיד, הצבנו 3 מטרות, מאוד חשוב לי





**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

שתבינו את המטרות האלו, אני חושב שהן המצפן החינוכי שלנו בעשייה החינוכית בעיר. הדבר הראשון זה מצוינות ערכית ולימודית, אני שמחה להיות חלק ממערכת חינוך שהיא באמת נמצאת בשורה הראשונה של מערכות חינוך בארץ, גם מבחינת ההישגים וגם מבחינת הפעילות הערכית, חברתית שיש בה ולשמור על הדבר הזה ולהמשיך לפתח אותו. הדבר השני זה לקדם חינוך ציבורי איכותי, גם ייחודי ושיהיה קרוב לבית. אנחנו פועלים יחד, גם ראש העיר, גם המנכ"ל וכולנו, אנחנו פועלים יחד כדי שכמה שיותר מוסדות יתנו כמה שיותר מענה לתלמידים שלומדים באריאל, תושבי אריאל. אנחנו רוצים לצמצם באופן משמעותי את כל מי שנוסע החוצה ללמוד ומחפש, או כי הוא חושב שיש משהו אחר. אנחנו רוצים שתושבי אריאל ייהנו ממוסדות חינוך קרובים לבית כמה שיותר. הדבר האחרון זה פיתוח היכולות החברתיות ברווחה הנפשית, גם בהקשר הקורונה וגם בלי הקורונה, יש ירידה משמעותית ב-10 השנים האחרונות בחוסן הנפשי שלנו כחברה, של התלמידים והתלמידות שלנו ואנחנו רוצים לחזק את החוסן, גם של צוותי החינוך שלנו וגם של התלמידים והתלמידות שלנו, גם של המשפחות ושל ההורים. כמה מספרים, סליחה שאני עם הגב אליכם, זה לא מולי. יש לנו כ-4,100 תלמידים ותלמידות בעיר, יש לנו 37 גני ילדים, אני לא אעבור על כל המספרים פה-

**ורד טוויל: לא, לא, רגע, שנייה ארז-**

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]: כן-**



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**ורד טוויל:** חסרים פה נתונים של השקף הקודם, כי אמרת, אנחנו שואפים בעצם

להשאיר פה את כל התלמידים-

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]:** חכי-

**ורד טוויל:** אם יש התייחסות לזה-

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]:** נתייחס למה שאנחנו יכולים להתייחס, לא לכל

הדברים יש לנו נתונים. יש לנו, השקף הזה נכתב לפני משהו כמו חודשיים, אבל יש

שם כבר עלייה מאוד משמעותית, גם בכנפיים של קרמבו יש לנו קרוב ל-100 חניכים

וחניכות, בצופים יש לנו 140 חניכים וחניכות, בני עקיבא 380, דאורייתא 120, 96%

זכאות לבגרות, זה נתון שהתרגלנו אליו, אבל הוא ממש לא מובן מאליו. אנחנו מקום

ראשון בארץ ביציאה לשנת שירות ומכינה צבאית, הבוגרים שלנו שמסיימים את

מערכת החינוך, הם יוצאים לשנת שירות ומכינה, זה אומר הרבה על הערכים שהם

ספגו ולא רק על ההישגים הלימודיים שלהם וזה גם משהו שאנחנו צריכים לראות

אותו ולהרגיש זכות שאנחנו חלק מזה. כ-11% תלמידים משולבים בחינוך מיוחד, כ-

0.6% נשירה בבתי הספר וכמעט כל הבנים והבנות מתגייסים לצה"ל, גם לא מובן

מאליו. יש לנו, הנה ורד, זה מה ששאלת, יש לנו כ-113 תלמידים של חינוך מיוחד

שנוסעים החוצה כי אין מענה, הם צריכים בית ספר כוללני, חינוך מיוחד ואת זה

עדיין אין לנו בעיר, אני אתייחס לזה בהמשך-

**ורד טוויל:** זה לא נתון, כי יש ילדים שהם לא חינוך מיוחד-



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**יאר שייטבון:** בערך 40 מהם, זה רשום-

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]:** רגע, ורד, בסוף, בסדר? 207 תלמידים מהחינוך העל יסודי דתי, שאין להם גם מענה בעיר, גם לזה אני אתייחס בהמשך ויש לנו כמה עשרות, זה נתון שהוא לא מדויק, אבל יש לנו כמה עשרות תלמידים שהם לא שייכים לא לחינוך מיוחד ולא לעל יסודי הדתי, שהם גם מחפשים מסגרות חינוכיות בחוץ, חלקן פנימיות ועוד. אני לא אתייחס לכל הסעיפים פה, כי זה ארוך, יש פה כמה שקפים, אבל אני כן רוצה לגעת בכמה דברים. 1, אנחנו עשינו הכל כדי להרחיב את יכולות ההפעלה בבתי הספר, זה חלק מהרצון להיפרד מכמה שפחות תלמידים שייסעו החוצה, אנחנו רוצים להכיל את התלמידים והתלמידות שלנו במוסדות שקיימים בעיר. התחלנו סדרת הרצאות להורים דרך בתי הספר, זה משהו שאנחנו גם שמנו עליו כסף ואנחנו לוקחים אחריות לא רק על התלמידים והתלמידות, החינוך שלנו הוא רחב יותר ואנחנו רוצים גם לעזור להורים, כי אנחנו רואים את ההורים כמחנכים הראשונים, ולא אותנו ולא את המורים והמורות, אלא ההורים בבתי הס המחנכים הראשונים של הילדים. חידשנו שיתוף פעולה עם האוניברסיטה, אני אתייחס לזה גם בהמשך. פתיחת כיתות חינוך מיוחד לקויות למידה, פתחנו השנה באור זבולון 2 כיתות חינוך מיוחד ללקויות למידה, חלק מהרחבת יכולות ההכלה שלנו. קיימנו השנה שיפוץ עמוק של בית הספר מילקן, השיפוץ היה מעיקר חיצוני, אבל הוא שיפוץ מאוד משמעותי בבית הספר. פתחנו 2 קבוצות נוספות להכנה לצה"ל, גם קבוצה לנוער החילוני וגם קבוצה ספציפית מותאמת לנוער הדתי. פתחנו את אולם



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

הספורט בנחשונים, אולם באמת מרשים ביופיו וביכולותיו וחידשנו את הפעילות של המרכז לפיתוח מנהיגות, זה גם משהו שנעצר לתקופה קצרה בקורונה וחידשנו את זה השנה. הוספנו במבנים יבילים כרגע כיתות באור זבולון ובבית הספר עליזה בגין בהשקעה מאוד משמעותית של העירייה, את הכסף הזה קיבלנו במיעוטו ממשרד החינוך וברובו הגדול מעיריית אריאל ששמה פה לא מעט כסף על הגידול הזה. פתחנו השנה שירות פסיכולוגי משלים, זה בנוסף לשירות הפסיכולוגי החינוכי שיש והאבחונים והטיפולים שניתן לקבל שם. שירות פסיכולוגי משלים, זה מי שלא יכול להיכנס לשפ"ח, יכול לשלם תשלום מסובסד של קצת יותר מ-200 ש"ח ולקבל טיפול מתמשך. מי שהולך לטיפול יודע מה המחיר של טיפול, הוא כפול מזה ביותר וזה משהו שמילאנו אותו איך שפתחנו אותו ואני שמח שאנחנו יכולים לאפשר את זה לתושבים. חידשנו פעילות תרבותית שוטפת בספרייה העירונית, אתם מוזמנים לספריה פעם בשבועיים, יש שם פעילות תרבותית שכל התושבים יכולים להנות ממנה. פתחנו השנה קבוצת יוניסטרם שזה נוער שלומד שילוב של טכנולוגיה ויזמות, עשינו את זה בשיתוף מרכז הצעירים. אנחנו בתהליך, זה משהו גדול, אנחנו בתהליך של בניית ייחודיות למוסדות החינוך, אנחנו בקבוצת מנהלים שלומדת. אנחנו ביחד עם פרופ' יורם הר פז, לומדים איך בונים בית ספר, איך מטמיעים שפה חינוכית ייחודית, איך הדבר הזה משפיע על הסדירויות ועל הפעילויות שכל בית ספר עושה ואיך המנהל מפתח את הייחודיות שלו, גם מתוך הרצון הפנימי שלו ושל צוות הניהול שלו וגם הדברים שמתאימים לקהילה וזה נעשה בשיתוף הקהילה וזהו. כמה תוכניות לשנה הקרובה, הדבר הגדול והמשמעותי זה, התחלנו לבנות את קהילת החינוך באריאל



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

דרום, זה בית ספר ועוד 6 גני ילדים ואולם ספורט וזו השקעה גדולה ואני מקווה שכמה שיותר מהר הדבר הזה ייפתח ואנחנו הולכים להרחיב את בית הספר אור זבולון ל-24 כיתות. קיבלנו את האישור הסופי של משרד החינוך בשבוע שעבר, זה עלה לדרגה ראשונה של מתן האישורים והרשאה תקציבית אני מקווה שתתקבל בשבוע שבועיים הקרובים ונוכל לצאת לבנייה והרחבה של בית הספר אור זבולון-

**קרן קופלר ברקו:** איפה, קומה מעל?

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]:** בסוף. זה תוספת לכיוון המגרש. אנחנו מתחילים השנה בתוכנית בשיתוף פעולה עם האוניברסיטה, שאנחנו קוראים לה פרחי אקדמיה. כל תלמידי בתי הספר היסודיים שלנו הולכים לפגוש את האוניברסיטה בשלושה מופעים, ברובוטיקה, במדעים ובתקשורת. הם יגיעו לאוניברסיטה, יהיו סטודנטים שיוכשרו לכך שידריכו אותם וילמדו אותם ועצם הפגש, עצם הכניסה לאוניברסיטה, המפגש עם האקדמיה, המפגש עם הסטודנטים, עם המרצים, יש לזה ערך מאוד גדול. מייצר לתלמידים שלנו תמונת עתיד ומכוון אותם לאקדמיה, דבר מאוד יפה וזה שיתוף פעולה שאנחנו נהנים מהקרבה מהאוניברסיטה שנמצאת כאן לידנו, גם בזה אנחנו משקיעים לא מעט. אנחנו רוצים להקים בית ספר חינוך מיוחד, אנחנו רוצים להקים כמה מוסדות חינוך. אני מעדכן שבשבוע שעבר, הייתי בפגישה עם ועדה עליונה של משרד החינוך. על הפרק, יש הקמת ישיבה תיכונית, הקמת אולפנה והקמת בית ספר חינוך מיוחד. זה מתוך המטרות שלנו, של להרחיב את יכולות ההפעלה בתוך העיר. אני מאוד מקווה שהדברים האלו יתקבלו בברכה, הפידבקים שקיבלתי על



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

המפגש הזה הם טובים ונראה שמנהלת המחוז שאיתה גם התכתבתי אחרי זה, היא בסוף זאת שמקבלת את ההחלטה. אני מקווה מאוד שהדברים האלה יתקדמו לתכנון ולבנייה ושנזכה כמה שיותר מהר למוסדות האלה שראוי שהם יהיו פה ברמת האסטרטגית של העיר מבחינה חינוכית.

**יאיר שיטבון**: כמה שיותר מהר, מה זה אומר? שנה הבאה?

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]**: בסוף שאלות, בסדר? ודיברתי על ייחודיות במוסדות החינוך, אני רוצה להגיד לכם שגם התהליך הזה של ייחודיות, כל מי שמסתכל עליו מבחוץ, מפקחות, מנהלי אגפים מעיריות אחרות, שהם רואים את התהליך שאנחנו עושים עם מנהלי בתי הספר כקבוצה לומדת שנפגשת פעם בשלושה שבועות ליום למידה שלם, הדבר הזה הוא לא מובן מאליו. מאוד מתרשמים מהתהליך האסטרטגי הזה שאנחנו עושים. אנחנו הולכים להקים מרכז נוער גדול, אלי גם בנסיעה האחרונה שלו הביא לכך סכום כסף משמעותי ומתחת למפעל השיקומי אנחנו רוצים להקים מרכז נוער גדול שיהיה אפשר לקיים בו אירועים, גם של למידה וגם של פאן ויהיה אפשר גם לעשות רעש גם אחרי 23:00 בלילה וזה ייתן לנו שדרוג משמעותי. בית ספר נווה אריאל, בית ספר מוכר שאינו רשמי שנמצא אצלנו, שאנחנו רוצים להיכנס לתהליך של תכנון ובנייה של בית הספר הזה ולהוציא אותם מהמקום שבו הם נמצאים כרגע. אנחנו מקיימים השנה שת"פ עם לקט ישראל, זו תוכנית מאוד גדולה שהולכת להיות בחלק מבתי הספר היסודיים. לקט ישראל והאוניברסיטה שמלווה את זה מחקרית, תלמידים יקבלו סלי מזון גדולים כאלה של פירות וירקות, לא



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

דברים יבשים, פירות וירקות, פעם בשבועיים יקבלו את זה הביתה ויקבלו הדרכה על תזונה נכונה, מתכונים, הצוות החינוכי יקבל הדרכה, ההורים יקבלו הדרכה והרעיון הוא לשפר את אורח החיים ולסגל אורח חיים בריא דרך שיתוף הפעולה עם לקט ישראל, זה דבר גדול שיש אותו רק בעוד מקום אחד בארץ שעכשיו הוא נסגר, זה בנתניה ואנחנו הולכים להיות בלעדיים כרגע כפיילוט לתוכנית הזאת שהולכת להתרחב. אנחנו רוצים לעשות חידוש של מבנה עליזה בגין, אני מקווה מאוד שהבקשה שהגשנו למשרד החינוך בתחום הזה תיענה וחינוך לקיימות זה משהו שבהשקעה גדולה, אנחנו הולכים לעשות, זה קול קורא שזכינו בו ובתי הספר גם יקימו גינות אקולוגיות, גם יקבלו הדרכה על הנושא של קיימות ומשבר האקלים, גם הצוותים החינוכיים יהיו חלק מזה וזהו. זה ככה, דיברנו על הדברים הגדולים, יש פה המון דברים קטנים שאנחנו עושים ביום יום, וזהו, שאלות?

**אלי שבירו [ראש העיר]:** שאלות, בואו נעשה סבב-

**קרן קופלר ברקו:** אני רוצה-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** בואי, בבקשה-

**קרן קופלר ברקו:** קודם כל תודה רבה ארז, יש אכן שינוי, אני מרגישה בכל אופן,

במחלקת החינוך-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** באגף החינוך-



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**קרן קופלר ברקו:** באגף החינוך, סליחה. באמת לא היה נושא שפניתי לסייע לתלמיד כזה או אחר ונעניתי בשלילה, באמת יש השתדלות, יש דברים שלוקחים יותר זמן, אני מבינה את זה. דברים שהם לא בידנו. אבל אני כן רוצה פה להגיד לגבי תוכניות לשנה הקרובה שקרת לזה "האבנים הגדולות", הדבר שהכי לא ראיתי פה זה כל נושא האלימות בבתי הספר, אני לא רואה שהייתה שום נגיעה בנושא הזה ואנחנו נחשפים ורואים שיש מגיפה שהיא כלל ארצית, לא אומרת שזה רק באריאל, אבל זה גם באריאל-

**יאיר שיטבון:** היום יצאה כתבה ענקית על זה-

**קרן קופלר ברקו:** ובנושא הזה אני לא רואה שנגענו ואני כן חושבת שזה צריך להיות בתוכניות של ה"אבנים הגדולות", לא הקטנות, לפני הבנאים ולפני הרובוטיקה ולפני הכל יש כבוד האדם והסובלנות אחד לשני ואני חושב שכל זה, צריך להיכנס לנושא האלימות בבתי הספר שאנחנו רואים, חלילה לא אצלנו תודה לאל, אבל המגיפה הזאת יכולה גם להגיע לרמות אצלנו בעיר אז כן לתת דגש לאלימות בנושא בתי הספר. נושא הלימוד המיוחד, אני משבחת באמת על הרצון להקים פה בית ספר לחינוך מיוחד, גם אנחנו כבירת השומרון, הגיע הזמן שהשם שלנו יגיע לנו בזכות ולא בחסד. תלמידים שעושים למעלה, שנמצאים בחינוך המיוחד, למעלה מ-3 שעות, שעה וחצי הלוך, שעה וחצי חזור, אני מבינה שזה קשור לפי מחוזות וזה לא משהו שתלוי בנו, אז כן זה יקל להם, אז תודה רבה לכם על המחשבה. אותם תלמידים שנושרים מבתי הספר שלא נמצאים בחינוך המיוחד, שנגעת בהם והם לא בחינוך





**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

הרגיל, אולי הגיע הזמן להקים פה בית ספר מקצועי. בית ספר מקצועי שנוכל להכיל ול- יש לנו פה אוניברסיטה, יש משאב נהדר שזה האוניברסיטה ולעשות איתם שיתוף פעולה לאותם תלמידים שנופלים בין הכיסאות. אני לא חושבת, אני תמיד אומרת, אין ילד רע, יש ילד שרע לו ויכול להיות שאנחנו עוד לא מצאנו את המסגרות בתוך, לא יכול להיות, בתוך העיר שלנו ובאמת לתת על זה דגש. בית ספר מקצועי, ספרות, מכונאות, יש לנו פה אזור תעשייה שמתעסק-

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]:** אני אתייחס לזה.

**קרן קופלר ברקו:** כן.

**ורד טוויל:** זה המחסור הכי גדול גם-

**קרן קופלר ברקו:** כן, נכון. הפעילות בספריה, מבורך, אני אף פעם לא שמעתי שיש פעילות בספריה, אז אולי צריך קצת יותר דגש על הפרסום. גם לי יש ילדים קטנים, אני אשמח להביא אותם לפעילות הזו ובסך הכל, עלו והצליחו, תודה רבה לכם על עבודת הקודש שאתם עושים.

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]:** תודה. כן יוסי?

**יוסי חן:** קודם כל שיהיה לך בהצלחה-

**יאיר שיטבון:** כבר הרבה זמן-



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**יוסי חן:** אני כבר מודיע לך שאני, לאור מה שהעלית פה, שאתה פנית למשרד החינוך, כמו שאתם כולם יודעים פה, תוך שבוע שבועיים תהיה ממשלה, יהיה שר או שרה שלנו ואנחנו נדע, אני באופן אישי לוקח על עצמי לפנות לאותו שר או שרה, כדי שהחיים שלך יהיו הרבה יותר קלים והבקשות שלך יתקבלו. דבר נוס, שאני רוצה לגעת בנק' מסוימת, אני מסכים איתך דרך אגב, בחוסן הנפשי שהעלית ב-10 השנים האחרונות באמת יש ירידה וזה בא לידי ביטוי גם באווירה שלילית וגם בזה שיש לנו פחות ילדים בעיר וזה הולך ויורד ולצערנו צריך להציל כמו שאמרתי קודם, אבל יש שתי נק' שחשוב לי שתיגע בהן. 1, זה ליקויים חמורים מאוד בבית ספר הממד, כל רגע נתון 0 יכול שם להיפצע וחלילה גם מעבר לזה-

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]:** איזה בית ספר?

**יוסי חן:** בית הספר הממלכתי דתי, אור זבולון, יש ליקויים, אני אשלח לך תמונות, אני אשלח לך את הליקויים החמורים. דבר נוסף שאני חושב במעבר חד, אנחנו צריכים שיתוף הרבה יותר גדול עם האוניברסיטה, דיון אוניברסיטאי, חייבת לקבל מענה הרבה יותר גדול מהאוניברסיטה ואנחנו לא צריכים לבקש את זה, אנחנו צריכים לדרוש את זה. אז אני מקווה שנעשה את זה ושיהיה לך בהצלחה.

**אלי שבירו [ראש העיר]:** יוסי רק מילה קטנה, לפני 10 שנים, תיכנס גם למס, אנחנו היינו 16,000 תושבים והיום אנחנו 20,000 תושבים-

**יוסי חן:** אנחנו היום 19.5 -



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**אלי שבירו [ראש העיר]:** אנחנו היינו עם 24 גנים, שושי בטח יכולה גם לאשש את

זה, והיום אנחנו עם 37, אבל זו סתם הערת אגב, סליחה-

**יוסי חן:** לא, אבל אתה מבין שיש הגירה שלילית-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** אנחנו נמשיך-

**יוסי חן:** לא סתם, סתם יש הגירה שלילית?

**שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]:** נמשיך חברים. בואו נמשיך.

**אלכס ירמולנסקי:** ארז יש לי כמה שאלות, דבר ראשון לגבי פיקוח המשפחתונים,

שיש בהם מעל 5 ילדים, נכון יש את התוכנית הארצית? שבעצם אמור להיות פיקוח

של משרד החינוך, השאלה איפה אנחנו עומדים בנושא הזה. בנושא לרמת בגרות שלנו

ב-5 יח', אני לא מבין למה אנחנו באמת ברמה כל כך נמוכה של 18%-

**ורד טוויל:** זה היה ל-4 יח', לא על 5 יח', היו 18% במתמטיקה 4 יח'.

**יאיר שיטבון:** לא, 5.

**אלכס ירמולנסקי:** על 5, לא 5 יח' מתמטיקה-

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]:** זה נחשב מס' גבוה ביחס לנתון הארצי.



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**אלכס ירמולנסקי:** זה מאוד מעניין, כי יש לנו אחלה אפשרות פה דרך האוניברסיטה לקדם את הילדים שלנו גם שם על 5 יח'. בית ספר אוניברסיטאי, שאנחנו עברנו כבר כמה ישיבות לקידום הנוער והכל, באמת אנחנו צריכים לראות איך אנחנו מקדמים פה בית ספר פרטי של אוניברסיטה פה באריאל. בעצם זה ייתן לנו גם מענה, שהילדים שלנו לא יסעו לכפר הירוק, לא יסעו לעתיד רזיאל ועוד מקומות מכובדים בארץ שמושכים מאיתנו את הילדים הטובים, גם תוכניות שלהם. בנוסף, תוכנית, הבת שלי כרגע לומדת בתוכנית אקדמיה בתיכון, שבעצם כבר עכשיו בגיל 14 תתחיל ללמוד באוניברסיטה הפתוחה, השאלה האם יש פה גם באריאל תוכנית כזו שמקשרת את הילדים שלנו מכיתה ט' לאוניברסיטת אריאל ולא לאוניברסיטאות אחרות, דווקא לאוניברסיטת אריאל? ושאלה נוספת, האם אתה כבר בחרת את המורים שתשלח לארה"ב? מה שהבטיחו לנו, 3 מורים לקידום-

**יאיר שיטבון:** שיצטרפו למשלחת של אמית, המשלחת של אמית היא לוקחת תלמידים-

**אלכס ירמולנסקי:** זהו, ובאמת מברך על הנושא של גני ילדים, בעיקר חינוך מיוחד, יש שיפור מצוין ברמת הילדים שיוצאים לשם והשילוב שלהם בכיתות רגילות אחרי זה, אני בעצמי חווה את זה כמו שאתה יודע עם הילדה שלי. אנחנו השתפרנו בשנים האחרונות פה בחינוך מיוחד בעיקר, גם לי אתמול כמובן היו פגישות, מקווה שבשנים הבאות אנחנו כן נצליח להקים פה בית ספר לחינוך מיוחד והילדים שלנו יישארו עם טעם טוב.



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**יחיאל טוהמי**: הייתי רוצה להתייחס למה שקרן דיברה, הנושא של בית הספר

המקצועי, מדוברת בכיתות גבוהות, יי עד יב'-

**ורד טוויל**: יי, יא', יב'-

**יחיאל טוהמי**: כן, זה מה זה חשוב. זה משהו מאוד חשוב, כי לא כולם יכולים לעשות

5 יח' במתמטיקה-

**יאיר שיטבון**: גם לא צריך. לא כולם צריכים, בכוח לדחוף לילד 5 יח'-

**יחיאל טוהמי**: לא צריכים להעניש את הילדים האלה ולהוריד אותם למטה, כי עושים

להם מבחן, ואם הם לא עוברים את המבחן אתה יודע-

**קרן קופלר ברקו**: זה לא שכולם- פשוט לא רוצים, נכון-

**יחיאל טוהמי**: אז אין להם מקום.

**יאיר שיטבון**: רמי לוי יכול לעשות 5 יח' מתמטיקה? לא צריך, לכל אחד יש אופי

שונה, רמי לוי לא עשה 5 יח'.

**יחיאל טוהמי**: שנייה רגע, שנייה רגע, יאיר, שנייה אני באמצע משהו. עושים להם

איזשהו מבחן מסוים, לא עוברים אותו, אומרים לו "תשמע אתה לא מתאים, בדקנו

אותך, אתה לא מתאים, משנה הבאה אין לך מקום בבית הספר" וצריך למצוא, אני

לא יודע להגיד לך, אני לא מומחה לבתי ספר ובחינוך, אבל צריך למצוא פה את



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

האיזונים שילדים גם בתוך המערכת פה יישארו בתוך העיר ולא יתחילו לנסוע לתל אביב ולמקומות אחרים, תודה.

**אלי שבירו [ראש העיר]:** אלה-

**אלה ויינר:** אני מצטרפת למה שיחיאל אמר, רק לדעתי הפתרון נמצא בהרבה דברים פה באוניברסיטה. גם בעניין של בית ספר מקצועי למשל, האוניברסיטה, יש לה יחידה ללימודי חוץ ויודעת להעניק תעודות. לדעתי יש מקום לבחון את זה. אני גם רואה פה בתוכנית שקיבלנו שבעצם שיתוף הפעולה של האוניברסיטה, אנחנו מדברים על שני מפגשים באוניברסיטה במחלקות השונות, לדעתי זה לא מספיק, אני חושבת שיש מקום לעשות הרבה יותר שיתופי פעולה, אני יודעת שיש נכונות מצד האוניברסיטה, אז הייתי שמחה, אני אשמח לעזור לך אם צריך, בעניין הזה דווקא ספציפית אני נמצאת שם ואני יודעת שכן יש רצון. עכשיו שאלה לגבי בית ספר עליזה בגין, לגבי השיפוץ, האם זה כולל שיפוץ של אולם הספורט? כי אני יודעת שהוא במצב מאוד לא טוב כבר מ-

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]:** יש תוכנית נפרדת לעשות את זה.

**אלה ויינר:** אני שואלת כי אני לא ראיתי פה בתוכניות-

**יאיר שיטבון:** גוונים- תפני לראש העיר-

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]:** אני אתייחס לזה.



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**אלה ויינר:** אוקיי. רגע, אני אשמח גם לשמוע קצת יותר על מועדון הנוער הזה, המועדון שהולך להיות בקומת המרתף שם במפעל השיקומי, כי יש לנו היום את בית הנוער שגם הוא לדעתי לא פועל מספיק בתור מועדון נוער ובזמנו כן היו רעיונות להפעיל, דרך סטודנטים, כן בסופי שבוע, אפילו גם אם זה לא בשעות הלילה, בלי מוזיקה בשעות יותר מאוחרות ואני חושבת שגם היום אנחנו לא מספיק נותנים מענה עם מה שיש, השאלה איך זה הולך להיות שם. מי הולך להפעיל, באילו שעות, באילו ימים?

**ורד טוויל:** אני מצטרפת לכמה שאלות פה רק כדי לחדד, אז כל הנושא של בית ספר מקצועי, אז יש לנו פה גם אזור תעשייה שהוא מאוד פורה ואפשר לשלב ולעשות תוכניות שהן מדהימות ויש ראייה לזה באזורי תעשייה בצפון, ניתן לראות את זה המון עם שילובים של בראודה וכרמיאל ורואים את השילובים האלה של בני נוער, של הגילאים האלו. לחדד איזושהו נתון שאמרת על אחוז הילדים שעושים פה בגרות במתמטיקה, שהוא היה ניכר שהוא מאוד נמוך, אז מה אנחנו עושים כדי לעלות את זה או לשפר את זה? אמורים להיות פה סטודנטים שנמצאים ומשולבים בתיכון, אז ברוב הזמן הם לא נמצאים ולא משולבים, ויש המון שעות פנויות לבני הנוער גם בחטיבה וגם בתיכון שכאילו, מתמסמסים. לפני חנוכה הם היו כמעט שבועיים רצופים בחופש, גם ביסודי, בבתי הספר היסודיים, אז זה נותן פה פתרונות להמון בעיות שעלו באגפים אחרים, אז אם אנחנו אומרים עוד פעם הגיל השלישי, שילובים, סטודנטים, אז מה התוכנית? כאילו חסר לי להבין רגע איך זה מתחבר, אין כאילו



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

איזו תוכנית, אין איזו ראייה שהיא כוללת. כל אחד נורא מציג את התוכנית שלו, אבל אין משהו שמאחד. דיברת על חוסן של בני נוער, אז מה התוכנית? אני היום יש לי בני נוער בבית, אני לא רואה שום דבר ייחודי שהילדים האלה מקבלים פה, אני גם לא רואה שום מענה לבני הנוער האלה, לא בסופי שבוע, לא במהלך השבוע ולא בכלל כמעט. אז האם יש לנו תוכנית לנוער? מה הם עושים פה, מה אנחנו נותנים להם, מה הם עושים בשעות הפנאי שלהם, איך הם לא נמצאים מול מסכים, איך הם נמצאים בקשרים חברתיים, מה אנחנו בונים להם? בשנים הקודמות ואנחנו מדברים על זה המון המון שנים, והמון פעמים שמגיעים לפה מנהלי אגפי חינוך, הגיעו והציגו, דיברנו על תוכנית שמאוד חסרה לנו בעיר. תוכנית בני מצווה, שנה שהיא מאוד קריטית לילדים האלה, הם גם נמצאים בשנה של מעברים לחטיבה בדרך כלל ואין לנו שום תוכנית שאנחנו מייחדים להם, אז אמרנו שזה לא תלוי תקציב ודיברנו גם עם שלמה על זה בוועדת כספים. איך אנחנו מייחדים ועושים משהו שהוא ייחודי? ויש תקציבים שמגיעים מהמשרדים הממשלתיים לזה. דיברת על חזרה לשיתוף פעולה עם האוניברסיטה, לי המשפט הזה היה קצת לא ברור ואולי גם לחבריי פה שנמצאים המון שנים. חזרה לשיתוף פעולה עם האוניברסיטה, מה זה אומר?

**אלי שבירו [ראש העיר]:** זו העמקה של שיתוף הפעולה עם האוניברסיטה.

**ורד טוויל:** אז זו העמקה, כי אנחנו לא- אנחנו קודם כל ב-10 השנים האחרונות כל הזמן מדברים על שיתוף פעולה עם האוניברסיטה שבאמת הלכה למעשה, לא ראינו





**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

משהו גדול שנעשה כי דיברנו על תוכנית של מגן ועד תיכון שמסיימים פה עם תארים,

אז איפה התוכנית הזאת עומדת רגע, מבחינת אגף חינוך?

**יוסי חן:** ורד זו שאלה שצריך לשאול את מנהל אגף חינוך ואת ראש העירייה-

**ורד טוויל:** אני שואלת את מי שהציג-

**יוסי חן:** הקואליציה- את מה שאת אומרת את הכישלון שלו-

**ורד טוויל:** גם שיתוף הפעולה-

**יוסי חן:** שהוא נכשל-

**ורד טוויל:** גם שיתוף הפעולה עם האוניברסיטה, עוד פעם במקום למקד את זה כל

הזמן במקצועות הריאליים, יש שם המון דברים באוניברסיטה-

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]:** לא אני לא התייחסתי לכל הדברים, אני אתייחס

לזה-

**ורד טוויל:** אז האם, רגע, יש, האם מישהו שלא מעניין אותו רובוטיקה יכול למצוא

את עצמו בשיתופי הפעולה האלה באוניברסיטה, בעיצוב, לא יודעת במה, ברפואה?

לא יודעת במה.

**קרן קופלר ברקו:** לא, לא, לא. גם בספרות או ב-



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**אלי שבירו [ראש העיר]:** ורד, בואו נתמקד, אבל אם היית שומעת אותו טוב אז הוא

דיבר על מס' תחומים באוניברסיטה ולא רק על רובוטיקה-

**ורד טוויל:** אני רשמתי, היה מדעים, רובוטיקה ו-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** תקשורת אם אינני טועה, נכון?

**ורד טוויל:** עוד משהו שפספסתי, זה היה משהו מאוד נקודתי. היה לי עוד משהו, יש

עוד דברים שדיברת שם נגיד על גן יער וייחודיות של גנים, אז כבר היה רישום לגן

יער, איפה זה עומד? למה זה לא יצא לפועל השנה ואיך, ורגע על החזרה לשיתוף

פעולה עם האוניברסיטה, האם אנחנו יודעים להגיד מה לא הצליח בשנים הקודמות

או מה פספסנו ומה אנחנו הולכים לעשות לקראת החזרה לשיתוף פעולה הזה? כי

שמנו על זה המון-המון כספים ואנחנו תמיד מצביעים וכולנו כמעט אחודים בדעה

שלנו שצריך להשקיע בזה, אבל עוד פעם, האם אנחנו יודעים על מה אנחנו משקיעים?

או מה עבד יותר טוב ופחות טוב בשנים הקודמות.

**אלי שבירו [ראש העיר]:** כן, עוד מישהו רוצה להגיד משהו?

**אריק דושי:** כן, קודם כל תודה רבה לכם על כל העבודה. אז יש את כל העניין של גן

יער ומה שהיא אמרה, אז יש כבר גינה קהילתית אחת מוכנה, האם אפשר לשלב

אותה? מוכנה, רק להביא את בני הנוער, יש אפילו ארגון, את הילדים סליחה, ככה

ללמד אותם שם קצת חקלאות, היה קול קורא של 300 אש"ח, זוכר? שלא הגשתם,

לא קיבלנו אותו אז. אני מדבר לפני שנתיים, וחבל.



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**אלכס ירמולנסקי**: קיבלנו אותך, זה מה ששלחו-

**אריק דושי**: לא, לא, אני מדבר מה שהיה אם אתה זוכר, לפני 3 שנים. בקיצור לשים על זה, כאילו הגינה מוכנה, רק צריך להפעיל אותה, יש הכל מוכן. אולי זו אותה שאלה, אבל האם יש משהו לילדים שהם קצת יותר, ידעתם להגיד מצוינות דברים כאלה, כאילו מהיסודי לחטיבה, כאילו אם יש איזושהי תוכנית לילדים שהם קצת מעל הממוצע או ככה, שלא יברחו לחפש מסגרות שיותר פוטנציאליות להם. והאם יש משהו בתוכנית הלימודים של השיתוף של הילדים, מגני הילדים אפילו ובתי הספר היסודיים, על השילוב שלהם במרחב הציבורי, למה אני מתכוון? אם דיברנו על קיימות, אז כאילו הנושא של מחזור, על איכות סביבה, אפילו ילד שיוצא עם הכלב שלו לטיול, כאילו ברמה של מה שנקרא, אני עשיתי פרויקט כזה איפה שאני עובד וקראתי לזה "אני במרחב הציבורי". אני כמנהל אגף יוצא לבתי הספר ועושה הסברה עם הפיקוח שלי וזה. האם יש משהו בסגנון שיכול להיכנס? זה יכול להיות רעיון מגניב, תודה.

**אלי שבירו [ראש העיר]**: זהו?

**יאיר שיטבון**: לא.

**אריק דושי**: אחרון חביב.

**יאיר שיטבון**: אני אגיד עכשיו משהו, אבל קודם כל אני חושב שמנהל אגף שפותח לפני יעדים בערכים המובילים שלו, זה ראוי להערכה, לא להערכה, כי בסוף זה אומר



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

מאיזה עולם פנימי זה נובע. אז חשוב לי עכשיו לחדד שבסוף שאנחנו באים אליך עכשיו עם רשימות מכולת, זה לא אליך, זאת אומרת זה אלינו גם, זה לכולנו, אתה בסוף הנציג שלנו ואנחנו שמחים בך, זה לא פה עכשיו איזושהי, אני אומר במקום פה לעמוד פה ולקבל ביקורת, זה בכלל לא ביקורת זה הפוך, אלה דברים שאנחנו מציפים פה שכולנו אחראיים עליהם וזה לא ארז אמבר, אז שלא, אני אומר את זה גם כפתיחה לדברים שאני אגיד, אין פה איזה משהו. הכל בשמחה גדולה ואני חושב שכל מי שפוגש פה את מנהלי בתי הספר, מנהלי הגנים וכל פעם ארז רואה אותם ארז מדבר איתם, אני חושב שהייחודיות שלך שאתה רואה את האנשים ופוגש אותם זה דבר נפלא. אפרופו, שדיברנו לפני כן על שימור אנשים, אז אתה עושה את זה. אתה עושה את זה קודם כל בחן המיוחד שלך ובקשר האישי שלך, אני חושב שזה מנצח הכל, אז מפה אני פותח ומפה אני אכנס פנימה לדברים. אז ככה איזושהי רשימה של פרטים, אין פה סדר חשיבות ואין פה שום דבר יותר חשוב מיתר הדברים. נושא הסייעות עלה לנו פה בשנים האחרונות כמשהו שמאוד, שהציף מאוד. אנחנו עדיין רואים לפעמים מקבלים הודעות, אני כאבא, גן הילדים לא ייפתח בשל- זה דבר מצומצם מאוד- שנייה, לסיים משפט- הנושא של הסייעות שאז אמרנו שאנחנו מנסים להשוות, בורחות לנו סייעות למועצה אזורית שומרון בגלל השכר שם, נכון הם עושים שם משהו אחר בשעות, בתכתובת, אנחנו לא רוצים להיות שם, מה כן אנחנו עושים כדי לייצר איזשהו, להתחרות בהם בסוף במועצה אזורית שומרון שכרגע גונבת לנו סייעות מפה מתוך העיר. אני חושב שזה בזבוז שלנו, אנחנו יודעים, אני לא יורד



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

לפרטים כי אנחנו יודעים פה את הפרטים האלה על השכר, למה שם הם מצליחים להביא יותר כסף, מסיבות מסוימות שמי שיושב פה יודע.

**קרן קופלר ברקו:** למה הם לא צריכים להתחרות בי? למה אני צריכה להתחרות בהם?

זה מה שאתה אומר בעצם-

**יאיר שיטבון:** בדיוק, בטח שהם תושבי העיר-

**קרן קופלר ברקו:** נכון, נכון.

**יאיר שיטבון:** דרך אגב, הן מבחינתן ברור שהן רוצות לעבוד פה, הן לא צריכות את הנסיעה הזאת. אז אני אומר זה משהו, דיברת על היציאה החוצה, אני חושב שאנחנו מדברים על זה כבר המון זמן, שחינוך מיוחד, הנושא, שבוע שעבר הייתה לך פגישה עם משרד החינוך לגבי סמל מוסד של על יסודי, גם דתי, אני חושב שצריך ואני אומר את זה גם לאלי, בסוף, זו שטות לומר שמשרד החינוך קובע האם ייפתח בית ספר. אנחנו כולנו יודעים את זה, הכרה בצורך, כל השטויות, זה חרטה. עירייה שרוצה לפתוח בית ספר, היא פותחת בית ספר ומשרד החינוך תמיד יישר קו ויביא סמל מוסד. אין דבר כזה שמשרד החינוך יגיד לא לעירייה, זה חוק. עכשיו אין לי מספיק תלמידים, אין לי פה, אין לי פה, זו בחירה שלך, תשלים את הסכום תעשה זה. אין דבר כזה, אם רמי גרינברג פותח בית ספר בר אילן עם 22 ילדים בבית ספר, ומבין שהוא צריך לחוות את זה, זו החלטה שלך אלי, זה לא תלוי במשרד החינוך, כרגע אתה מחליט לא להיות שם-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

יוסי חן: יאיר אבל-

יאיר שיטבון: שנייה, שנייה-

יוסי חן: אין פה הבדל אם אתה ראשות איתנה או לא ראשות איתנה? אני שואל סתם  
בשביל לדעת-

יאיר שיטבון: שנייה, שנייה, לא זו התשובה של אלי, פתח תקווה הם עשירים זו  
התשובה. לא שנייה, שנייה, אני אומר את זה-

אלי שבירו [ראש העיר]: כל אחד יגיד 22 ילדים בגן-

יאיר שיטבון: זו פתיחה לשאלה שלי כי שנה שעברה הוצאת מכתב רשמי, ראיתי  
שאלי פחד לחתום עליו, שבתשפ"ד ייפתח מוסד על יסודי. בואו נעשה את זה נכון,  
בואו נפתח אותו באמת, לא באולי, כן, כי אנחנו כבר על הקשקש, אני יודע שאתה  
עובד על זה ואני יודע ששבוע שעבר הייתה פגישה ויישר כוח גדול, אבל צריך להכריע  
ולהוריד את זה, ונכון, יכול להיות שההורים האלה כן ירצו ויהיו לנו פחות.  
כשפותחים והולכים על זה, מנצחים. צריך לנצח ולהכריע את המהלך הזה, הגיע הזמן  
שהתלמידים שלנו לא יצאו החוצה. לגבי חינוך מיוחד כנ"ל, חבריה צריך להכריע.  
מקימים, בונים, הנסיעה הזאת, ילד בחינוך מיוחד, שמספיק עם כל הקשיים שלו,  
שקם ברבע לשש בבוקר, עולה על ההסעה, מגיע ב-8 בבוקר אחרי שעתיים נסיעה  
בפקקים למרכז הארץ זו התעללות, אין מילה אחרת, זו התעללות. זה לא מופנה אליך  
ארז כמובן, זה מופנה לכולנו ובראש ובראשונה לראש העיר, זו התעללות בילד עם



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

חינוך מיוחד שעובר את החוויה הזו, אז אני אומר, זה משהו שלא צריך יותר מדי, צריך להכריע, כן אנחנו נספוג בהתחלה את העלויות, מאיפה יאיר, מאיפה, אתה לא מבין- מבין. יש תיעדוף של כספים, אחרי זה אם תרצו אני מוכן לעזור לכם בתיעדוף, אז אני אומר, הדברים האלה צריך לשים אותם. אז אני אשמח להתייחסות באמת להבין האם זה נבנה. אני אגיד משהו על השיתוף עם האוניברסיטה, בגלל שהייתי מעורב בחיבורים האלה. חבר'ה בואו נגיד משהו, אין שיתוף פעולה עם האוניברסיטה, ואני אסביר למה אני מתכוון בלי להעליב אף אחד. לנסוע לגני ילדים, לעשות מופע, פגישה, דברים כאלה, זה יפה וזה מצטלם יפה דרך אגב וזה אחלה פוסט בפייסבוק ולהראות שגני ילדים נסעו. היום מעל 45 בתי ספר רק ברשת אמית ובארץ אני כבר לא יודע מספרים, אני יודע כמה ברשת אמית, היום יש תוכנית חדשה, לא חדשה כבר, עובדת מעל 7 שנים, שנקראת אקו סיסטם, שתלמידים לא באים לאיזה ביקור, אנחנו שיש לנו פה אוניברסיטה במרחק הליכה וזה יתרון כי ההיסעים זה רוב הכסף, במרחק הליכה, ילד צריך ללמוד שם פעם בשבוע. פעם בשבוע, אגלה לכם סוד, המוסד שאני מנהל מגיע לפה, פחות כיף לי לעבוד איתם, אין להם דוידסון כמו בויצמן, אז אני לפעמים משקיע ונוסע יותר לבר אילן ולמכון התקנים. אין סיבה שילדים לא ילמדו פה באופן קבוע, וכמו שאמרו פה לא צריך להיות מדהים. יש פה יקב מדהים, של הלימודים שעובדים שם, יש פה את כל התחומים, כל התחומים נמצאים פה, אני חושב שצריך לבנות תוכנית ברורה, שילד נגיד ביום שני, אני מביא את זה מהמקום שאני מכיר, יום שני הוא מתחיל את הבוקר שלו בתוך האוניברסיטה בקורסים מסודרים, 12:00 מגיע לבית הספר, או לא מגיע לבית הספר, ממשיך



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

במתקשב. זה משהו היום שכבר עובד, העולם הולך לשם, אנחנו שיש לנו את זה פה במרחק נגיעה, פספוס לא לעשות את זה בכל התחומים, דרך אגב גם סביבתית, פתיחת שבילים פה וכו'. לא נעים לי שאני מגיע עם בית ספר שלא מהעיר, מגיע לפה כדי לסמן שבילים פה באריאל, במקום שבתי הספר של העיר יעשו את זה, אני חושב שזה אות קלון לנו. אז זו הנקודה הזאת, כל מה שנגיד שיתופי פעולה, בואו נגיד את האמת, שיתוף פעולה זה לא ביקורים, זה לא מופע כזה, אמרת 3 מופעים, אני לא פונה אליך, אני פונה לכולנו. תקצוב נוער, אני לא אגע בזה. אני שואל אותך שאלה, באמת אני לא יודע איך להגיד את השאלה הזו, אבל האם, מ-1 עד 5 כמה אתה מרוצה, לא יודע אני בכוונה, לא יודע איך לנסח את השאלה, כמה אתה מרוצה מהתקצוב של הנוער לקיץ, אני חושב שזה ביזיון-

**ורד טוויל:** לא רק לקיץ יאיר-

**יאיר שיטבון:** בכלל-

**ורד טוויל:** למה רק לקיץ?

**יאיר שיטבון:** צודקת-

**ורד טוויל:** מה נוער עושה בשישי שבת?

**יאיר שיטבון:** מקבל את ההערה, תודה. מקבל את התוספת, צודקים לגמרי-

**קרן קופלר ברקו:** ביום חמישי, ביום שישי-





**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**יאיר שיטבון:** לגמרי, וזה שמנהל בריכה מעז לומר לילדים שסגרו איתם כניסה לבריכה והוא אומר "לא, לא, סליחה, אני לא מכניס פחות מ-" מה אכפת לך? תגיד אתה אחראי בכלל על ה- אם חינוך הגדירו, משהו פה לא עובד נכון. אני אומר את זה, התקצוב לנוער הוא בושה, זה בושה לראות את המספרים האלה, אני אפילו לא רוצה לסמן ולעבור איתך על תקציב, אני סוגר את זה, אני חושב שזה מבייש את העיר שלנו, תגידו לי פ"ת לא פ"ת, לכו ל-

**ורד טוויל:** לך לכרמיאל-

**יאיר שיטבון:** אני, אם בקיץ אני הולך להופעה של אמיר דדון עם הילדים שלי לקדומים, ליישובים סביבנו ואני מבלה פה- הבנתם את הנקודה, שאלה נוספת, אני מצטער שאני ככה, כי הבנתי שבתקציב זה לא הולך להיות ככה, תהיה הצבעה אז אני חייב לשאול את השאלות. לגבי הנושא הזה, העלית את זה ונכון, זה לא פסח עלינו בכל הארץ האירוע הזה, כבר מהקורונה, בני הנוער שנשרו ואני שמח שיש לנו פה מנהלת והיא מנהלת ראויה, שירה, שמנהלת את האירוע הזה. אבל בסוף, אני רוצה לשאול, האם זה פסח עלינו? המספרים הרי מדובר על מאות אלפים, זה המספר שהביאה אז שרת החינוך, 220,000 ש"ח נשירה שגדלה, אני מדבר על יפעת שאשא ביטון. אני מאמין שזה לא פסח עלינו וילדים מסתובבים פה ועוברים מסגרות בכל המגדרים, בכל המגזרים, בהכל, אבל זה לא מתבטא בתקציב שונה שצריכה להיות קפיצה גדולה ביחס לקידום נוער. אז אני ככה שואל את השאלה הזאת, גם מניח אותה פה. בניית ייחודיו, אתה עובד עכשיו על בניית ייחודיות לכל בתי הספר, כמו



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

שעשינו גם מוזיקלי, אני לא יודע כמה זה עובד. אבל אני רק אומר, כשעושים בניית ייחודיות לכל בית ספר, זה דורש זהירות רבה, כי האם זה אומר עכשיו שאתה פותח גם אזורי רישום? זאת אומרת, אם אני רוצה עכשיו ייחודי סביבתי, האם אתה הולך להגיד "חבר'ה כל אחד נרשם לאן שהוא רוצה", זו מהפכה בעיר, אני לא אומר שזה רע, אבל צריך להיות מוכנים לזה. אלא אם כן, אתה אומר, את גרה פה, הייחודיות שלך זה מוזיקה, אבל אני לא מוזיקלי, אני רוצה סביבתי, מה עשית? אין, החלטנו. ראש העיר יכול להציג את זה בתוכנית עבודה-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** יאיר הוא ישיב-

**יאיר שיטבון:** בסדר, אני שואל את השאלה. אני רק אומר-

**אריק דושי:** מדייק את השאלה-

**יאיר שיטבון:** צריך לשים לב לזה, ייחודיות של בתי ספר-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** הוא מספיק-

**יאיר שיטבון:** אני יכול- מה אני אעשה שאני- ייחודיות דורשת זהירות, אתה מבין בזה יותר טוב ממני דרך אגב, אז אני אומר את זה ככה, לשים לב לנושא הזה. עוד שתי שאלות אחרונות, אני מוריד את ארבע האחרונות. שתי שאלות אחרונות, אני יודע ש-5 יח' מתמטיקה 18% זה בערך הממוצע, אני חושב שאפשר דווקא בלי הקטנה, אני חושב שצריך לשאוף ליותר. באנגלית, שהיום אנחנו מבינים שזה האירוע הכי



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

גדול של בני הנוער, 50% מ-4 ל-5 אפשר לדחוף בקלות. הרי זה הבדל מאוד קטן, אני חושב שאפשר להגדיל ל-5 יח', גילינו היום שגם ילדים עם לקויות למידה יכולים להגיע באנגלית ל-5 יח' בקלות, כי השינוי הוא מאוד קטן, לא בקלות-

**שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]:** אני לא רוצה להיות האיש הרע, אבל באמת, אתה נותן פה נאום, אתה נותן נאום במקומו-

**יאיר שיטבון:** שאלה אחרונה- אני שואל שאלות-

**שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]:** לא זה לא, זה נאום-

**יוסי חן:** שלמה אתה לא יכול להגיד לנבחר ציבור נאום, לא נאום-

**יאיר שיטבון:** שלמה תנשום, שלמה, בסדר? שאלה אחרונה-

**יוסי חן:** פעם בשנה-

**יאיר שיטבון:** באמת פעם בשנה, מגיע לנו-

**שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]:** טוב.

**יאיר שיטבון:** שאלה אחרונה, אני בוחר אותה פשוט את השאלה האחרונה. רוב התקציב הרי, וזה מובן, רוב התקציב הוא תקציב קשיח, שלא מאפשר לך יותר מדי- בסוף זה שכר, עובדים, מזכירות, מנהל וכו' וכו'. איפה ה- אני ניסיתי לחפש את החלומות מה שנקרא, אני אשמח שתתייחס לחלומות, למעבר-



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**אלי שבירו [ראש העיר]**: אנחנו מדברים על תוכנית עבודה, הוא הציג תוכנית עבודה-

**יאיר שיטבון**: שנייה, נכון, לפני, אני ראיתי- בגלל זה אני שואל את השאלה. לא זיהיתי שם את החלומות, מאוד בקטנה, למשל לפני 4 שנים הכנסת את הנושא הזה ששמחתי שהמשכת את המסורת הזאת, שהבאתי את זה לעירייה, שאלי התנגד דרך אגב, שנעשה טיול למנהלים ונשקיע בהם את היומיים האלה וראיתי שהמשכת את זה, אז אני שמח, אני אומר איפה המקומות האלה, המעבר, דברים שלא עושים, לתת לבתי הספר, את האוויר, את הגמישות, לחלום את החלומות שלהם ולא רק הכל לפי תקציב. לתת למנהל עכשיו שחולם, איפה האפשרות שלו וגם לך, גם אתה צריך לחלום. סיימתי פה, תודה רבה, זה לא ביקורת, זה הפוך, אלה רשימות להציף. תודה רבה.

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]**: הקשבתי לכולם, אני אענה כמיטב יכולתי, אני מבקש

שלא תשיבו לי חזרה בבקשה מכם.

**יאיר שיטבון**: אין אישור, אל תדאג.

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]**: ככה, לגבי אלימות בבתי הספר, קודם כל זה משהו

שאנחנו מתייחסים אליו, אנחנו מדברים על זה בקבוצות הניהול שלנו, אנחנו מדברים על זה עם התלמידים שלנו, ומקדישים לכך זמן בשיעורי חינוך שלנו ולשמחתי כמו שגם את אמרת, המצב שלנו היום יחסית טוב ביחס למה שקורה ברמה הלאומית. אני אומר שוב, זה לא משהו שאני אומר, אנחנו שוקטים על השמרים שלנו וזהו, אנחנו



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

מתייחסים לזה וגם כתבתי על זה לא מזמן, כתבתי למנהלים על זה ואנחנו, אין תוכנית שבאה לידי ביטוי בתקציב כרגע שמתייחסת לזה, אולי נשקול את זה להמשך. בית ספר טכנולוגי מקצועי, זה לא נכנס לתוכנית העבודה הזו, בתכנון המקורי של תוכנית העבודה רצינו שזה יהיה. רצינו שזה יהיה, אמרו את זה כמה אנשים, אבל רצינו שזה יהיה בתוכנית העבודה, מכיוון שלא רצינו לקפוץ מעל הפופיק, אנחנו מרגישים שיש דברים יותר דחופים כמו הישיבה התיכונה אולפנה, בית ספר חינוך מיוחד שזה הדבר הכי חשוב כרגע, אז אמרנו אנחנו- אפרופו חלומות, אלה החלומות הקרובים שלנו כרגע וזה מה שדחוף לנו כרגע לעשות ויכול להיות שגם את זה נצליח לדחוף. דרך אגב, זו יוזמה של ראש העיר, איך שנכנסתי לתקציב ראש העיר אמר לי, אנחנו צריכים לפתוח פה בית ספר מקצועי, כרגע בשיקולי סדרי העדיפויות שלנו, הדברים האחרים כרגע יותר חשובים. אני רוצה לדבר על אוניברסיטה, סליחה אם אני עונה לא לפי הסדר. האוניברסיטה, התייחסתי לתוכנית חדשה שהוספנו, זה לא מביא לידי ביטוי את כל שיתופי הפעולה עם האוניברסיטה, יש לנו המון שיתופי פעולה עם האוניברסיטה. קודם כל יש לנו 180 סטודנטים שעובדים פה בחינוך, דרך מלגות של פרח ידידים, מלגות של מפעל הפיס, אני לא מכיר עוד מקום כל כך קטן שיש בו 180 סטודנטים שעובדים ככה. דבר נוסף שאני רוצה לדבר עליו, יש לנו מרפאות [...] שאנחנו בקשר צמוד איתם, אנחנו בונים איתם יחד את גני החינוך המיוחד, הם נותנים לנו טיפולים בתוך הגנים האלה, הם עושים לנו מחקרים בתוך מערכת החינוך שלנו, אנחנו הולכים למחקר יחד עם האוניברסיטה על כל תחום השפה וגם משהו שאנחנו מדברים עליו המון שנים, שיש בעיה עם עניין של אוצר



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

מילים ושפה, כל הנושא של העלייה הרוסית וכו'. אנחנו עכשיו הולכים למחקר עם האוניברסיטה ואחרי המחקר הזה נעשה תוכנית עבודה, איך אנחנו מתייחסים לכל נושא השפה. הגנים השפתיים שלנו נבנים יחד עם האוניברסיטה, ויש לנו עוד תוכניות שלא עלו לי עכשיו בראש אבל בהחלט יש שיתוף פעולה מאוד משמעותי עם האוניברסיטה. עוד הערה על האוניברסיטה, אמרת שיש שם רצון, אנחנו מרגישים שאנחנו דוחפים ודוחפים אותם וצריכים לנער אותם כדי שהם יענו לתוכניות שלנו, לבקשות שלנו וכו'. 5 יח' מתמטיקה, תראו זה נתון שהוא באמת ממוצע ומעלה, אנחנו צריכים לעלות בזה ונעשה עבודה בהיבט הזה. אולם עליזה בגין, הוא לא נכנס לתוכנית העבודה שלנו כאן אבל הוא בהחלט בתוכניות של גוונים ובתוכניות של העירייה בהיבט של שיפוץ. אין ספק שצריך שם שיפוץ כמה שיותר מהר. אקדמיה בתיכון באריאל, יש את התוכנית הזו באריאל, היא קיימת, יש לנו תלמידים בתיכון שנמצאים באקדמיה בתיכון יחד עם אוניברסיטת אריאל.

**אלכס ירמולנסקי:** כמה כאלה יש?

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]:** אני לא יודע, אין לי את המס' כרגע, אני לא רוצה להגיד סתם, אבל יש.

**אלי שבירו [ראש העיר]:** הלאה, ארז.

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]:** בית ספר למחוננים ומצטיינים, לא זוכר מי העלה את זה, זה משהו שאנחנו בהחלט רוצים לפתוח פה. היינו בפגישה, גם עם



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

האוניברסיטה, עם הרקטור של האוניברסיטה ויש שם נכונות לשיתוף פעולה גם עם מי שאחראית במשרד החינוך על הדבר הזה, אנחנו מקווים מאוד שנצליח לקדם-

**אריק דושי**: שנה הבאה כאילו יכול לקרות?

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]**: לא לשנה הבאה, אבל זה בהחלט משהו שהוא בתוכניות שלנו להמשך ורוצים גם שבאריאל יהיה בית ספר שהוא אבן שואבת, גם מכל הסביבה, בוודאי שלתלמידי אריאל מחוננים ומצטיינים וכך ראוי שיהיה. פיקוח על משפחתונים, משרד החינוך יצא בהכרזה, חוץ מההכרזה הזאת, אין שום דבר בשטח. אין לנו שום הוראות, איך לנהל את הפיקוח הזה, מה זה אומר, מבחינת בטיחות, מבחינת מצלמות, אין שום דבר. אז אני מאמין שברגע שייכנס שר החינוך או שרת חינוך ויגדירו מה עושים בתחום הזה, אז ניישר קו ונהיה חלק מהעניין הזה. אני רוצה להגיד אלכס אבל שבהחלט אנחנו רוצים לקחת אחריות על הגיל הרך בכללותו מגיל לידה ומעלה וזה משהו שהוא בהחלט באג'נדה שלנו. לגבי הנושא של חוסן, ורד אמרת נראה לי, יש לנו תוכנית למניעת אובדנות, זה הקצה כאילו שאנחנו עשינו, אוקיי? זה שיש את התוכנית הזאת באריאל, זה לא מובן מאליו. זה שבחטיבת ביניים ובתיכון מדברים עם התלמידים על אובדנות, על להיות שומרי סף, על לדעת להציל חבר או חברה, לדעת לזהות תמרורי אזהרה, זה לא מובן מאליו. יש הרבה מוסדות, רוב מוסדות החינוך בארץ מתמקדים לדבר על הדבר הזה, זה שאצלנו מדברים על זה, זה לא מובן מאליו וזה בהיבטים של חוסן. אני רוצה להגיד שהשיח של חוסן עם המנהלים בשנה שעברה, לא השנה, עשינו סדרה של 3 מפגשים שנגעו רק



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

בחוסן, עם פסיכולוגים ועם שיח שלנו ועם שיח של חוסן שלנו, והדבר הזה עבר לצוותי החינוך ויש בתי ספר שלקחו את זה כתוכנית שנתית לצוותי החינוך שלהם ולשיעורי החינוך שלהם, גם ביסודי וגם בעל יסודי.

**שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]:** ורד-

**ורד טוויל:** תוכנית בני מצווה-

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]:** אני רגע- כן, בני מצווה, אנחנו עכשיו יוצאים, הפרסום קיבלתי אותו לפני שבועיים, הוא צריך לצאת. תוכנית כרגע של בנות מצווה ובני מצווה אני מקווה שיצטרף בשבועות הקרובים-

**ורד טוויל:** אבל תהיה תוכנית ש-

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]:** בהחלט פרסום שתראו אותו, יכול להיות שכבר השבוע תראו את התוכנית הזאת של בנות מצווה ובני מצווה נעשה בהמשך. גן יער, תראו, אנחנו עשינו את הכל באמת. זה משהו שבוער בי, לפתוח גן יער, עשינו את הכל כדי לפתוח את זה, יש קשיים בירוקרטיים מאוד מאוד גדולים לעשות את הדבר הזה מבחינה בטיחותית, הנדסית ועוד. אנחנו פתחנו את הגן בניצני מוריה, הוא יוצא 3 פעמים מתוך חצי שבוע בעצם הוא יוצא לקרן שהולך להיות שם יער אחרי ט"ו בשבט, אני מקווה שיש לו שם עצים וזה כבר שדרוג. הוא יצא פעם בשבוע לפני שנה, עכשיו 3 פעמים בשבוע, ממש-ממש קרוב למה שאתה רואה עם כולם. סייעות, אני רוצה להגיד שכרגע-





מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

יאיר שיטבון: צחי, לא מכובד, תכבה.

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: סליחה.

ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]: אנחנו בקלט מלא פלוס, זאת אומרת, יש לנו סייעות שמחכות בכוננות אם צריך להשלים. לשמחתי בשבועות האחרונים ובחודשים האחרונים, לא סגרנו גני ילדים, לא סגרנו כיתות-

אריק דושי: ראיתי פרסום נפלא שלכם שמי שרוצה להשלים, נכון? היה דבר כזה.

ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]: כן, יצא פרסום גם לסטודנטים, קלטנו גם סטודנטים שישלימו במקרה של ימי שישי שחסר לנו סייעות וזה שאנחנו לא סוגרים גנים, אני אומר את זה גם כאבא שהילדים שלו נמצאים במקום אחר, זה שאנחנו לא סוגרים גנים זה ממש לא מובן מאליו, בכל הארץ נסגרים גנים. זהו אני, תודה רבה חברים.

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: צחי-

יאיר שיטבון: תקצוב נוער לא נגעת.

ורד טוויל: כן, מה התקצוב?

ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]: אני אתייחס לזה, שנייה, צודקת, ברוב הדברים ש- תקצוב נוער, קודם כל העלנו את תקציב הנוער באופן משמעותי השנה ביחס לשנה שעברה, דבר נוסף שאני רוצה להגיד לגבי נוער, אני לא מרגיש שהעניין עם הנוער



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

הוא תקציב. העניין עם הנוער זה משהו גם ברמה הלאומית, קשה להוציא את הנוער מהבית. אני הראיתי לכם פה גידול בתנועות הנוער שלנו, בכל תנועות הנוער שלנו. זה נתון שהוא הפוך ממה שקורה ברמה הלאומית. ברמה הלאומית, כל תנועות הנוער בארץ יורדות, אצלנו הן עולות.

**ורד טוויל:** במגזרים מסוימים-

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]:** עכשיו, שנייה רגע, שנייה-

**ורד טוויל:** ארז יש פה בני נוער שאין להם-

**קרן קופלר ברקו:** לא, לא, מה זה נוער- משקיע יותר בקטנים-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** חברים בואו לא נעשה פינג פונג, אם תרצו-

**ורד טוויל:** בני הנוער-

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]:** רגע אני רוצה עוד משפט אחרון-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** משפט אחרון כי יש פה אנשים שמחכים-

**ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]:** יש מנהל מחלקת נוער חדש, הוא בונה משהו, זה לא

קורה בשנייה-

**יאיר שיטבון:** לא, הוא מקסים. אכפת לו, אבל אין לו את המשאבים-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]: הוא בונה משהו והעניין פה הוא לא קושי תקציבי-

יאיר שיטבון: גם- אי אפשר להגיד את זה, אתה לא יכול להגיד את זה ארז.

ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]: הוא בונה משהו-

אלי שבירו [ראש העיר]: ארז, תודה רבה.

ארז אמבר [מנהל אגף החינוך]: זה נתפס, זהו תודה.

אלי שבירו [ראש העיר]: בבקשה.

4- אגף שפ"ע

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: אחלה ארז, בוקר טוב לכולם. טוב אז למי שלא מכיר אותי, אני צחי, מנהל אגף שפ"ע בהמשך לשאלתה של קרן. תפקידו העיקרי של האגף שלנו בגדול, הוא תחזוקה ושיפור המרחב הציבורי. כמובן, גם נושא הוטרניריה. אני אגע בכמה נקי שטיפלנו בהן ב-2022, כמה יעדים מרכזיים ל-2023 ובסוף נענה לשאלות. לגבי עץ המבנה של שפ"ע, זה כמו שנאווה אמרה, שיש בעיה של להשיג עובדים, גם בתחום השפ"ע, שתי הבעיות העיקריות שלנו בנושא בדיקת גני משחק, שהיום יש תקנה שמחייבת אחזקת עובד עירוני, לא על ידי חברה מתפעלת. אנחנו שוקלים להפחית את נושא האחזקה של משרד הכדורגל ואת העובד שנמצא שם מוציאים להכשרה של מכון התקנים, על מנת שיוכל להתעסק בזה. נושא של עוזר חשמלאי שעזב פה, אנחנו כרגע במכרז לקנות עובד חדש ואני מקווה שבעיית כוח



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

האדם תיפתר. אני אגע בכמה נושאים לפי תחומים, מה נגענו בכל נושא, מה קידמנו. אני עושה את זה במהירות כי הזמן קצר. נושא גינון, היה פה הרבה שנים קבלן ותיק, כשאני הגעתי לאגף, הרבה נתונים לא היו בו והחלטנו לעשות משהו, בריף יסודי על כל הנושא הזה כאשר לא רק נבצע עבודה, אלא גם נעשה בקרה בשטח, מה באמת מבצעים ומה לא. אז עשינו מיפוי שטחים לכלל המרחב הציבורי בעיר על פי פרמטרים, גינות משחק, חורשות, שטחים מגוונים. בנינו תוכנית עבודה על פי פוליגונים, שאנחנו יודעים כל יום בשבוע איפה עובדים, מה אמורים לבצע ואת התוכנית הזו הכנסנו לתוכנת בקרה ממוחשבת בזמן אמת. זאת אומרת, אם תראו בצד ימין דו"ח לדוגמה, מגיע צוות גינון למקום, חייב לתעד את כל מה שהוא אמור לעשות באותה גינה. יש בצד שמאל מדד קבלן, מדד הקבלן אומר מה הוא ביצע באחוזים, והתוכנית השבועית שלו ומסך מנהל שאני מקבל ואני רואה בכל רגע נתון מה הוא ביצע ומה לא, בהתאם לזה מקווצים לו כספים במידת הצורך. ביצענו שדרוג כיכרות במס' מקומות, זה תהליך שהתחלנו בו. מה שחשוב להגיד, איך אמר את זה- אמרו את זה כמה, איפה אתה נוגע בחלומות, יש לי הרבה חלומות, אני באתי מעיר שאיך אומר, עשירה. אנחנו משתדלים לעשות את הכי טוב שאפשר במסגרת התקציב שמאפשרים לנו. אז עשינו שדרוג לכיכרות, התחלנו, אנחנו ממשיכים, כולל פסלים שאמורים להיות במקומות מסוימים, שיקום לנוף הגבוה, מי ש- אולי דושי קצת מבין אותי, גזמו פה עצים כל השנים, לא גזמו אותם נכון. אנחנו השנה בשונה משנים קודמות, מי שליווה את כל תהליך הגיזום בעיר זה יערן מוסמך, מומחה של משרד החקלאות וצוותים שהביאו אותם מהצפון, שהם כולם בעלי הכשרות, במגמה לגזום



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

בצורה כזו שהעצים בעוד שנתיים שלוש, יקבלו נפח יפה, אבל יהיו בריאים וחזקים וברוחות לא ילכו לנו על הבתים של האנשים או על המכונות שלהם. פינוי אשפת המחזור, יצאנו השנה למכרז חדש, יש בעיה כלל ארצית בנושא האשפה. הקבלנים התעוררו בשנים האחרונות, הבינו שהם מפסידים כסף, בשנים הקודמות הם נלחמו אחד בשני, השנה זה כבר לא קורה. אנחנו עברנו לפינוי על פי טונאז ולא על פי מכלים. בעבר שילמנו על כמות המכלים שיש בעיר, לא משנה אם כולם היו מלאים, חלקם היו ריקים. שילמנו לפי מס' המכלים בעיר, היום אנחנו משלמים לפי המשקל בפועל שיוצא. כל המשאיות של אריאל הן משאיות מודל 2022, יש מנוף אחד שאנחנו אמורים עדיין לקבל אותו, כל המשאיות האלה מגובות במצלמות ואנחנו רואים את כל תהליך הפינוי, עד הרגע שמגיעים לשפיכה, על מנת שגם לא יעשו לנו כל מיני וריאציות- מי שזוכר הפחים באריאל פונו עם משאיות צדדיות, זאת אומרת פינוי צידי. המכולות היו זרוקות בשער הגיא, התושבים צעקו שיש זבובים ויש יתושים והם מרעישים להם מ-4:00 בבוקר, היום המשאיות הן פינוי אחורי, מה שאיפשר לנו להעיף את כל המכולות האלה מאריאל. עברנו כמו מרבית היישובים בשרון להטמנה בעמנואל, דבר שקצת גם הוזיל לנו את עלות ההטמנה. אבל כמויות האשפה גדלו אז בתקציב זה לא כל כך מתבטא, אבל חסכנו בעלות ההטמנה החודשית. כתומים, מי שמכיר את הכתומים, כל פח כתום שאנחנו מפנים נותן לנו פחות הטמנה ופחות עלויות בהטמנה. להתמודד מול תאגיד תמיר, לא קל ואנחנו השנה הגענו ל-50%, 50% נשמע הרבה, אבל מ-4 פינויים, 6 פינויים, דבר שייתן מענה יותר טוב לכתומים. ניקיון רחובות ופארקים, הכנסנו מכולה שנקראת [13:07] זה נותן מענה בשבילים,



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

בניקיון של מתקני משחקים והכי חשוב בגרפיטי. יש צרה פה עם הגרפיטי וזה נותן מענה. וטרינריה, הנתונים נגישים, כמה חיסנו, כמה עשינו, אין ספק שצריך להגדיל את זה, בשנה הבאה אנחנו נמשיך גם בעיקור וסירוס חתולים וגם בחיסוני כלבים. בנושא חשמל, לא רואים את זה, אבל טיפלנו בהרבה מאוד תיקונים של קווים, החלפת עמודים רקובים, הקורוזיה אכלה אותם, העיר נהיית ותיקה, טיפול במרכזיות כאלה ואחרות שהתיישנו ונשרפו ואנחנו, תכף גם תראו מה אנחנו מתכננים ובשנה הבאה נמשיך. פרויקטים ואחזקה, גם זה, זו פעולה בשפ"ע זו עבודה סיזיפית, לא תמיד רואים את מה שאנחנו עושים, אבל אנחנו התחלנו בסימוני חניות, עשינו בכל העיר, החלפת ריהוט רחוב, הוחלפו מס' לא מועט של ספסלים ואשפתונים בעיר, גם השנה אנחנו ממשיכים עם התהליך הזה. שדרוג של פארקים, הנגשות של מעברי חצייה, שדרוג גינות משחק, בסך הכל מעבר לכל מה שעשינו יזום, גם טופלו כ-2,200 פניות תושבים שהתקבלו מהמוקד. יעדים מרכזיים לשנת 2023, אני אעבור ואמהר, המשך שדרוג כיכרות, שתילות, אנחנו אחרי שנת שמיטה, בשנת השמיטה התעסקנו הרבה בהכנת תשתיות ותיקון תשתיות לקויות והשנה אנחנו נשתול והרבה, חידוש איי תנועה, טיפול בחזיתות של בתי ספר, זה משהו שמאוד הפריע לי כשהגעתי לאריאל, הגעתי לבית הספר אור זבולון, נכנסתי, אמרתי "מה זה?" אז אנחנו מתכננים בשלושת בתי הספר הוותיקים לשנות את כל החזיתות מבחינת גינון, לעשות משהו יפה, כשתלמיד מגיע לבית הספר שתהיה לו אווירה טובה לפחות בכניסה למקום. מוסדות חינוך, כמו שראיתם את הנושא של בקרה על הגינות הציבוריות, גם נושא כל מוסדות החינוך ייכנס לתוכנית עבודה מסודרת בגינון, כולל בקרה



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

ממוחשבת, כדי שארו ידע בדיוק מתי היו בכל גן, האם טיפלו, האם לא טיפלו ולא זה הקבלן אומר ככה והגננת אמרה משהו אחר. סקר עצים זה דבר שקיים במסי רשויות בארץ, אנחנו אף פעם לא עשינו את זה, השנה אנחנו כן נעשה את זה, נתחיל בביצוע של זה, זה אומר ת"ז לכל עץ. כל עץ עובר בדיקת אגרונום, אחרי שהאגרונום בדק אותו, כל טיפול, כל נגיעה בעץ הזה מתועדת והת"ז הזו גם מונעת הרבה כסף בקריסות עצים בנושא ביטוח. פינוי אשפה למחזור, אנחנו יוצאים למכרז חדש בנושא הקטנת פסולת, אנחנו גם נציב משקל חדש בעיר על מנת לשקול את המשאיות, אני רואה אריק שאתה מסתכל, הפסולת של הגזם והגרוטאות, המכרז שנגמר מזמן הוא ל במסגרת המכרז הזה, אנחנו יוצאים לאתר הטמנה חדש רק בנושא הפסולת הגושית. הוספת מתקני מחזור והכי חשוב לצאת לקמפיין ביחד עם תמיר, להגדיל את אחוזי המחזור בעיר, בעיקר ברחובות. אנחנו יוצאים השנה למכרז חדש, בסוף השנה הקבלן הזה אמור לסיים את תפקידו, הרעיון שלי זה לעבור ליותר פעילות מכאנית, מאשר עבודה של עובדים, כי יש בעיות עם הנושא הזה של עובדים, כאשר הרעיון הוא שיהיו מכוונות שטיפה שישטפו את הרחובות וסיירות שיאספו את כל מה שעומד על המדרכה להבדיל ממה שקורה עם התוכנית העכשווית. וטרינריה אמרנו, המשך ביצוע עיקורים וחיסונים, חשמל יש לנו כמה מקומות שרוצים להחליף עמודים והתקנות סולאריות בפארקים, החלפת עמודי חשמל עם קורוזיה ברחבי העיר, להמשיך, והחלפת תאורה בהיבט הביטחון לפנסי לד, זה משהו משותף שאנחנו עושים עם אגף הביטחון. פרויקטים ואחזקה, עוד פעם, זה שדרוג של פארקים, הקמות גינות כלבים ברחוב כלילת יופי, החלפת ריהוט רחוב, להמשיך בזה, התקנת תאורה למגרש הכדורסל



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

ברחוב כלילת יופי גם כן, אמרנו, שדרוג פארקים, הכשרת מתקן שטיפה למכונות שיוט, הקמת מחסן חירום לאגף הביטחון ותחזוקה שוטפת ומונעת במרחב העירוני. זהו, תודה לכם-

**קרן קופלר ברקו: רגע-**

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: שאלות, אני בשמחה.**

**אלי שבירו [ראש העיר]: תשתדלו לעשות שאלות ולא נאומים.**

**קרן קופלר ברקו: נקודתיות, קודם כל תודה רבה לך צחי, גם לך אני רוצה להודות על שיתוף הפעולה, שוב פעם, לא היה משהו שפניתי אליך- במרחב הציבורי, או בעיה של תושב כזה או אחר, או בעיות תאורה והדברים האלו לא נפתרו לשביעות רצוני. נכון שאני לא יכולה לגעת בהכל אבל מה שבניתי. קודם כל רציתי בבקשה לדעת איפה אתם שמים את המשקל של המשאיות-**

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: יש שתי נקודות שאנחנו בתיאום עם ההנדסה, אחת משתיהן, איפה שיוחלט-**

**קרן קופלר ברקו: אפשר לדעת מה הנקודות?**

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: כן אחד זה בכניסה לעיר-**

**אלי שבירו [ראש העיר]: לא, סבב שאלות ואחרי זה תשובות-**





**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**קרן קופלר ברקו:** לא אבל בהקשר- אוקיי אז אני אענה בסדר אני אשאל ואענה- בסדר? הכי טוב. אני מבינה שאחת הנקודות שעומדת כרגע על השולחן זה לשים את זה ליד תחנת כיבוי האש אז אני רוצה להסב תשומת ליבכם שבאזור הזה גרים תושבים והם כבר מתלוננים על נושא הכבאיות שנמצאות בצמוד לבתי המגורים שלהם-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** זה לא קשור לתוכנית העבודה.

**קרן קופלר ברקו:** רגע, לו זה קשור, לך לא, לי כן.

**אריק דושי:** הוא אמר הצבת משקל זה קשור בטח שזה קשור-

**קרן קופלר ברקו:** מה כשאתה הולך להציב שם משקל כמה משאיות-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** אבל לא מציבים שם משקל אני לא יודע מאיפה המצאת את זה-

**קרן קופלר ברקו:** אני לא המצאתי את זה אתה יכול להגיד לי מה שתי הנקודות-

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]:** קרן, קרן, קרן, אחת זו הייתה הנקודה הזאת-

**קרן קופלר ברקו:** אה תודה הייתה כבר לא תודה רבה. אתה רואה, יכולת לקצר את כל זה, אז מההתחלה הוא היה עונה לי. בבקשה רציתי לדעת מה קורה עם כיכר השוטר, כמה זמן-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: כיכר השוטר-

אלי שבירו [ראש העיר]: היי, תרשום, ובסוף תענה הכל-

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: אני אגמור איתה ברגע.

קרן קופלר ברקו: אוקיי. לא משנה, אני לא רואה בתוכנית העבודה את נושא חוק

העזר העירוני, נושא סימון כחול לבן.

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: זה לא קשור אליו.

אלי שבירו [ראש העיר]: תרשום, נו-

קרן קופלר ברקו: אבל הוא אמור לסמן, לא? מי מסמן? אז איך זה לא בתוכנית

העבודה שלו-

אלי שבירו [ראש העיר]: קרן הוא יענה לך-

קרן קופלר ברקו: אוקיי, תודה. אני רוצה להגיד בקול רם את מה שכולם אומרים

כבר שנים בשקט, נושא הווטרניריה, המחלקה הזו היא מחלקה מתחת לכל ביקורת

שרוב התלונות שהיא פוגעת גם במוניטין של אגף שפ"ע- אתה יכול לצאת נשמה-

אריק דושי: אני? לא הבנתי, למה שאני אצא, מה קרה?

קרן קופלר ברקו: כאגף כללי, כל הזמן יש תלונות-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

אריק דושי: למה שאני אצא לא הבנתי אבל-

קרן קופלר ברקו: יש תלונות, על המחלקה הזאת, שיש בעיה עם התשובות שנותנים לתושבים-

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: הבנתי אבל-

קרן קופלר ברקו: שיש בעיה עם ההתייחסות לכלבים ולחתולים, הגיע הזמן, שלמה זה גם יותר אתה כמנכ"ל העיר שיציגו את הדעת על מה שקורה שם. שלא נדבר על האלימות שהייתה שם ביום חמישי.

אלי שבירו [ראש העיר]: טוב, עוד שאלות?

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: אני לא יודע אם את יודעת קרן, היום יש הגנה, כי באים, יש היום שוטר שעומד בכניסה-

קרן קופלר ברקו: אני יודע, שלמה בלי שום קשר יש שם בעיה ואתה יודע את זה-

אלי שבירו [ראש העיר]: למה אתה נגרר- כן אסף?

אסף ביזברג: יש-

יאיר שיטבון: אסף, שנייה, אני אגיד משהו-

אלי שבירו [ראש העיר]: לא, לא, תכף יגיעו אליך-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

יאיר שיטבון: אתה לא מכבד אותנו שלא נותנים פה זמנים לאנשים לדבר, תכבד

אותנו, מה קרה-

אלי שבירו [ראש העיר]: אסף בבקשה-

יאיר שיטבון: זה בושה לפגישה הזו שאתה רוצה להריץ את זה, אז תגידו לנו נסגור

שעה-

קרן קופלר ברקו: באמת, אנשים פה לוקחים-

יאיר שיטבון: תכבד את חברי המועצה, לקחו יום חופש-

קרן קופלר ברקו: אני לקחתי יום חופש, בעלי לקח יום חופש-

יאיר שיטבון: באו ביום עבודה- מה זה הדבר הזה זה לא ייאמן-

קרן קופלר ברקו: זו באמת חוצפה.

יאיר שיטבון: זה מבזה אותך, לא אותנו דרך אגב.

קרן קופלר ברקו: מה זה?

אלי שבירו [ראש העיר]: כן.

קרן קופלר ברקו: גם אנחנו עושים את התפקיד בהתנדבות, גם לוקחים יום חופש

וגם מהר מהר, אני לא צריכה את הכיבוד הזה נשמה, אני לא באתי לאכול-



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**אלי שבירו [ראש העיר]:** אסף בבקשה.

**אסף ביזברג:** יש מס' נקודות בעיר שיש הפרעה לשדה ראייה של נהגים, חלק בגלל רכבים שחונים שם, רכבים גדולים- יציאה מהקאנטרי, יש בחלק מהמקומות כמו אזור האמפי שדווקא הגינון חוסם את שדה הראייה, אני יודע שנפתחו על זה כמה קריאות, אני לא יודע איפה זה עומד כרגע, אשמח שתתן לנו איזושהי חוות דעת. גם אני רוצה לענות בנושא הווטרינריה, שמבחינת השירות שהאגף נותן לתושבים, כולם מתלוננים עליו, כולם באים בטענות עליו, גם צורת הדיבור, גם ההתנהלות וגם השירות שמקבלים ואני אשמח אם נוכל לעשות שם איזושהו מהפך ומיפוי תגובות וסדר ארגוני מחדש.

**יוסי חן:** צחי אני קודם כל באמת רוצה לחזק אותך ואת מחלקת שפ"ע, באמת, במסגרת התקציב ובמסגרת מה שיש לכם, אתם עושים אפילו יש מאין, ומגיע לכם ישר כוח. אני חושב שצריך לתת לך יותר תקציב, זה לא אתה, זו הנהלת העיר צריכה לראות איך נותנים יותר תקציב למחלקת שפ"ע. יש בעיות שאתה בטח שמעת עליהן מתושבים, אולי אתה מכיר אותן של בעיקר מדרכות, שלצערי יש לנו מס' תושבים שנפצעו קשה אפילו כתוצאה מאותן מדרכות ובעיה נוספת שיש לנו שצריך לתת את הדעת, זה הגברת התאורה מעל מעברי חצייה במקומות מרכזיים. אז ראיתי שאתם גזמתם את הענפים בכמה מקומות, התאורה היא ממש על הפנים אז גם לתת דגש על סימון של אותם מעברי חצייה וגם- אני לא רוצה עכשיו זמן שזה- אפשר גם בארבע עיניים, את הדברים האלה, אבל זה מה שצריך.



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

אלי שבירו [ראש העיר]: אוקיי, עוד מישהו?

אלכס ירמולנסקי: רק תתקן שם את מה שכתבת, זה לא 200, זה 400 חתולים שחיסנו

בשנה-

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: זה הנתונים שקיבלתי מהוטרניר.

אלכס ירמולנסקי: אז אני מעדכן, זה 400 כבר-

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: אוקיי.

קרן קופלר ברקו: הנה עוד, מחלקה וטרינרית.

אלכס ירמולנסקי: לגבי פסולת אלקטרונית, האם כבר הוצבו המקומות בעיר של

פסולת אלקטרונית? כי חתמנו חוזה לפני שנה.

אלי שבירו [ראש העיר]: כן, עוד מישהו? אלה-

אלה ויינר: אני. לעניין הפסולת האלקטרונית, אני רואה שבתקציב התיק הזה בכלל

ירד, אשמח להבין למה. מדברים פה על איזה הסכם, וזה ירד מהתקציב אז זה לא

ברור לי. לגבי תאורה, אני מצטרפת למה שיוסי אמר ואני לא רואה פה שום תקצוב

לעניין התאורה ולדעתי חייבים לטפל בזה, חשוב בעיר, חשוב ממש בעיר, המקומות

המרכזיים בשעות הערב, אנשים מתלוננים בלי סוף וגם אני מסתובבת שם ורואה את

זה-



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**יוסי חן:** אלה, אני מתנצל שאני מפריע לך, אבל אני מעדכן פה את הנבחרים, כבר בחודש הבא או בחודשיים הקרובים אתם תראו בדרך עולם העדפה של כל התאורה-

**אלה ויינר:** ראינו את ה-

**יוסי חן:** של משהו שהוא במשרדי הממשלה, זה-

**אלה ויינר:** אבל הבעיה שלי היא לא-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** כן, כן.

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]:** אני אגיע לזה, בסדר.

**אלה ויינר:** אני אשמח להבין קצת יותר, אני לא הבנתי את מה שהולך להיות לגבי רכב הטיאוט, כי אני יודעת שהיה לנו רכב ואני כנראה פספסתי, אני אשמח לחדוד מה הולכים לשנות שם, כי זה לא ברור. גם העניין של פסולת של רכב הטיאוט אני גם כן, לא יודעת לאן הפסולת הזו הולכת כי-

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]:** להטמנה-

**אלה ויינר:** כן, אבל אני רואה שפשוט אין פה סעיף כזה-

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]:** אני אסביר, אני אסביר-

**אלה ויינר:** אני שאמח שתסביר את זה פשוט-



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: יותר טוב שאני לא אסביר-**

**אלה ויינר:** לא, בסדר גמור. ואני אשמח להסבר מה זה פרויקטים מיוחדים בשפ"ע, מה הכוונה? מה הפרויקט בעצם, זה סכום די גבוה שמתוקצב, לגבי עיקור וסירוס חתולים, גם כן, אני רואה שזה תוקצב רק ב-50 אש"ח, אנחנו דיברנו על משהו אחר, אתה דיווחת לוועדה משהו אחר, דיברנו שבתחילת השנה יהיה סכום הרבה יותר גדול, דיווחת שקיבלנו איזשהו תקציב, אז אני אשמח להבין מה השתנה, כי דיברנו על משהו אחד, פתאום רואים משהו אחר, זה יותר אליך ולא לצחי.

**ורד טוויל:** סיימת אלה?

**אלה ויינר:** כן.

**ורד טוויל:** אז גם כמה שאלות, אני לא אחזור על מה ששאלו פה, בנושא של רכב טיאוט, היה אמור להיות לנו איזה רכב שמסתובב והשקענו בו המון-המון כסף במכרז לפני שנתיים, יש רחובות שהוא בכלל לא הגיע אליהם כשהוא עבד, אז מה גורלו היום? יש רחובות בכלל שמי שמסתובב ועושה סיבוב בעיר במהלך שעות היום יכול לראות את רכבי פינוי האשפה שחוסמים רחובות מרכזיים בדרך כלל לבתי ספר ויש לזה המון-המון תלונות וכבר התלוננו המון ולא נעשה עם זה כלום. אז אם אפשר לא בצירים ראשיים, שזה מאוד מאוד קריטי. בנושא ניקיון רחובות ופארקים, אני שנייה מסיבה את תשומת ליבכם לפארק החדש בגבעת האוניברסיטה, שם יש המון תלונות בעיקר אחרי שבתות של פוגרום, אתה יכול לנסוע לשם עכשיו-





מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

אלי שבירו [ראש העיר]: הוא עוד סגור-

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: הוא עוד לא יצא-

ורד טוויל: לא משנה אז אנחנו נחנוך ביום שני או ביום רביעי השבוע ומיום ראשון

הבאה תנקו את הפארק, אז אני מסיבה את תשומת ליבכם-

קרן קופלר ברקו: צודקת-

ורד טוויל: ומצלמות-

קרן קופלר ברקו: ואין מצלמות, השקיעו כל כך הרבה כסף אבל מצלמות לא עשו-

ורד טוויל: אנחנו נדבר על זה אחרי זה גם בתוכנית של ברוך, נושא של אשפתונים

וספסלים, לדעתי פוזרו בלי שום חשיבה, בלי שום אסטרטגיה, בלי שום- ישן אל מול

חדש, אנחנו רואים ספסלים במקומות בארץ כל כך יפים, כל כך מעוצבים, עם חשיבה,

שמים היום ספסל מול ספסל, שמים את זה במקומות אסטרטגיים, לא חסרים לנו

כאן מקומות אסטרטגיים ודווקא שם לא שמו ספסלים ובהרבה מקומות שמו ישן

מול חדש שזה גם הפחים גם הספסלים, כאילו לא נעשתה איזושהי חשיבה מאחורי

זה. זה לא רק להחליף לחדש שזה יפה, אבל זה גם לעשות חשיבה אסטרטגית-

קרן קופלר ברקו: זה מה שדיברנו, בעיקר ליד מוסדות חינוך להביא להם ספסלים

עם גגות-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

ורד טוויל: עם גגות- ליד המועדון של הגיל השלישי, ליד מועדונים- לשים כיסא מול

כיסא-

קרן קופלר ברקו: מסכימה-

ורד טוויל: דיברת על פיקוח גינון אבל בתקציב אני לא ראיתי על זה כסף, אז האם

יש סיבה בשורה של פיקוח גינון פיקוח שכר אין כסף אבל כן דיברנו על זה, אז מה

זה אומר למה אין כסף ולמה כל שנה היה-

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: כל שנה-

אלי שבירו [ראש העיר]: רגע תרשום-

ורד טוויל: לא, זה כאילו זה-

יוסי חן: ורד את צריכה להפנות את השאלה לפה-

ורד טוויל: לא, יש איש מקצוע-

יאיר שיטבון: איזה איש מקצוע? הוא לא בקיא בפרטים, הוא לא יודע מה הפרטים

מה תשאל אותו? הוא לא יודע מה הפרטים.

יוסי חן: הוא מחזק אותך-

יאיר שיטבון: לא אתה, אלי.



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

ורד טוויל: שמנו לפני כמה ישיבות מועצה כסף של תב"ר על שתילה, שמנו בערך 2

מיליון, או, אני אפילו לא זוכרת את הסכום-

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: ממש לא-

אלי שבירו [ראש העיר]: זה לא קשור לזה ורד-

ורד טוויל: אני לא זוכרת את הסכום- אבל רגע אני רוצה, אז זה לא בתוכנית של

השפ"ע?

אלי שבירו [ראש העיר]: יש עכשיו תוכנית עבודה-

ורד טוויל: אני רוצה לדעת האם-

קרן קופלר ברקו: באמת שכן-

ורד טוויל: הרי שמנו-

יאיר שיטבון: הבטחת לנו שיציג לנו תוכנית, אמרת לנו בישיבת המועצה, לא היום-

ורד טוויל: והשתילה שאנחנו עושים הרי היא דרך המכרז, אז מה עשינו בכסף הזה?

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: טוב אני אענה-

ורד טוויל: רגע-

יאיר שיטבון: תענה ברור שתענה, 2 מיליון ש"ח-



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**ורד טוויל:** זה דברים שהם כבר מאוד צורמים לעין, כבר אולי חודש ימים בכניסה לעיר היה זרוק עמוד תאורה, כל מי שעבר ראה על אי התנועה עמוד תאורה, אז הם זה לא עבודה של שפ"ע לפנות-

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]:** נתיבי ישראל-

**ורד טוויל:** לפנות עמוד?

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]:** נתיבי ישראל נקודה.

**יאיר שיטבון:** נתיבי ישראל מה, תשאיר את זה-

**ורד טוויל:** זו תשובה שהיא פחות טובה מבחינתי כשאני מסתכלת על אריאל-

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]:** אני יודע-

**ורד טוויל:** אני לא מסתכלת על נתיבי ישראל-

**קרן קופלר ברקו:** אני חושבת שאנחנו נפנה אבל צריך-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** קרן, קרן בואו-

**ורד טוויל:** גם אופציה, אנחנו יודעים לגבות את זה מהם-

**אסף ביזברג:** הגיע הזמן שנסדיר את הנושא הזה מול נתיבי ישראל-

**קרן קופלר ברקו:** נכון, לא צריך-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

ורד טוויל: אנחנו לא יכולים להרשות לנתיבי ישראל לא לעשות אצלנו בבית-

יאיר שיטבון: זה ישיר, צריך לדפוק שם על הדלת ולהגיד להם אני ראש העיר ולא

נתיבי ישראל-

ורד טוויל: תודה.

קרן קופלר ברקו: תוציא חשבונית נשמה-

יאיר שיטבון: ולא נתיבי ישראל, הם לא מנהלים אותנו.

אלי שבירו [ראש העיר]: בבקשה.

אריק דושי: קודם כל הכבוד על העבודה צחי, אמפתיה אליך בהכל. כל הגיזומים

שהראית רק אם זה אצלנו, אני לא זוכר פשוט אם זה היה במכרז, גיזומי הגובה-

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: כן.

אריק דושי: זא אומרת אין אקסטרה תשלום על גיזומי הגובה-

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: ממש לא.

אריק דושי: אוקיי, והאם הגשתם, זה דרך הווטרינר, אבל האם הגשתם את הקול

קורא של חתולי הרחוב? הטיפול בחתולי הרחוב הפצועים-

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: יש ויכוח בין-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

אריק דושי: הגשתם או לא? כי עוד מעט נגמר ה- לא הגשתם.

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: לא, אני אסביר-

אריק דושי: אני יודע שהוטרנירים לא אוהבים את זה-

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: לא, לא, מגישים את זה, זה יוגש אבל אני לא חושב

שזה-

אלי שבירו [ראש העיר]: הלאה-

אריק דושי: זהו.

אלי שבירו [ראש העיר]: יאיר.

יאיר שיטבון: עכשיו אני כן אגיד אלי, שאתה אומר שזה נאומים, אני חושב שפספסת

פה היום. יכולנו לעשות פה דיון ערכי, מצוין, יפה באווירה טובה ולהצביע בתקציב

בצורה מדהימה, בחרת ללכת בדרך אחרת-

קרן קופלר ברקו: גם שנה עברה אמרנו אותו דבר-

יאיר שיטבון: בסדר, השנה זה פרפורים אחרונים של העירייה- בסדר זה פרפורים

אחרונים עכשיו, אז אנחנו מבינים את זה, אבל אני אומר זה פספוס זה שזה ככה

נעשה, שאלה הבאה, שאלה זה. במקום לייצר פה דיון איכותי, כואב הלב, כואב עליך

בעיקר ועל הסיפור הזה. נסיים את זה יפה-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

אלי שבירו [ראש העיר]: אז לי לא כואב, הכל בסדר-

יאיר שיטבון: אני יודע ש- כואב לך, כואב לך אלי.

אלי שבירו [ראש העיר]: כן, בבקשה-

יאיר שיטבון: לא, לא אמרתי עכשיו את הדברים המקצועיים, זו הייתה הקדמה-

אלי שבירו [ראש העיר]: אה אוקיי בבקשה-

יאיר שיטבון: מותר לי. טוב כמה דברים, 1, באמת, המקום הזה שאתה נמצא בו, בסוף כמו שאתה אמרת, המקומות הסיזיפיים האלה שאף אחד לא רואה, אז אני אומר לך עכשיו תודה, כי באמת לא רואים את הדברים האלה, לא רואים את הדברים האלה, לפעמים להחליף מנורה, אף אחד לא רואה את זה ואף אחד לא- זה לא כמו שאתה עושה איזו תוכנית חדשה, אוניברסיטה וכו'. ורוב הדברים שלך הם כאלה, פינוי זבל, דברים כאלה שלא רואים, אז הכרת הטוב גדולה בתור תושב, לפני חבר מועצה, בתור תושב, אז באמת דבר נפלא. כמה שאלות, עשינו סקר נגישות לפני כמה זמן העירייה הפעילה יחד עם שלמה, לגבי מדרכות איפה אין את הירידות, איפה אין את הזה, לא טופל עדיין הכל, רוב המקרים, יש מקומות שעדיין לא נגישים וזה כבר, אני מבין שהצגנו כבר תוצאות של הסקר, שכבר קיים איפה ספציפית צריך-

יוסי חן: קודם כל צריך לקחת יועץ נגישות בשכר, המועצה האזורית יכולה-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

יאיר שיטבון: בסדר, אני לא אמרתי את זה, אתה יודע מה אני חושב. אבל אני שואל,

קודם כל הסקר שנעשה עם חברה-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: עשינו את זה ואתה תקרא את זה בתוכנית-

יאיר שיטבון: אני ראיתי, בגלל זה אני שואל, כי עדיין יש לך מקומות שלא-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: בתוכנית העבודה-

יאיר שיטבון: אבל עדיין יש לך מקומות שלא טיפלו ואנחנו מדברים על זה שזה היה

בתוכנית-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: ישנו בתוכנית העבודה.

יאיר שיטבון: זה היה בתוכנית העבודה גם של 2022-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: ישנו בתוכנית העבודה-

יאיר שיטבון: נכון וזה היה גם ב-22' ולא טופל שלמה.

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: לא נכון-

יאיר שיטבון: זה היה גם.

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: יש תוכנית של 5 שנים-





מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

יאיר שיטבון: אבל לא עונים עכשיו, עונים בסוף, תרשום, שלמה תרשום תענה בסוף,

בסדר?

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: לא, זה לא יפה-

יאיר שיטבון: נכון, ברור שזה לא יפה-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: יש תוכנית-

יאיר שיטבון: תרשום שלמה, תגיד לו שיענה בסוף אלי, שיענה בסוף.

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: שהוגשה למשרד המשפטים, אושרה על ידי משרד

המשפטים, משרד המשפטים אישר, במשך חמש שנים אנחנו כל שנה משקיעים X כסף

וחבל שאתה עושה פוליטיקה-

יאיר שיטבון: אני לא יכול עם ההפרעות האלה, אלי חבל, זו ארוחת הצהריים. חבל

שלמה שאתה ככה פוגע בזמנים, חבל.

אלי שבירו [ראש העיר]: כן, בבקשה תמשיך-

יוסי חן: בעקבות שינוי החוק אתה יכול להכניס-

אלי שבירו [ראש העיר]: רגע, רגע, תמשיך בבקשה-

יאיר שיטבון: אפשר שלמה?



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: כן.

יאיר שיטבון: תודה. אז אני אשמח מאוד לדעת מה, אני חושב שזה נפלא מה שאתם עושים בגינון בתוך בתי הספר, מה התדירות? זאת אומרת, פעם בפתח תקווה, אז אני הייתי מנהל בפתח תקווה 8 שנים, הייתם באים אליי פעם בחודש, גנן מגיע אליי מ-7:00 עד 18:00 אני חותם לו בסוף כמנהל, אם אני לא מרוצה אני לא חותם לו והוא עושה לי את כל העבודות באותו יום. אז מה הבקרה, מה התדירות היום? בטח גם ארז יודע, אותו הדבר לגבי ניקיונות פארקים, מה התדירות? כי אני יודע שאתם עושים את זה, האם יש, האם זה לפי טבלה? דרך אגב, נפלא לראות את המערכת הזאת שאתם עובדים איתה, אני מקווה שאוכפים את זה אבל זה נפלא לראות שיש אכיפה ודרך, זה נפלא לראות את זה. לגבי כתומים, אני בזה אסיים, אנחנו עדיין לא חזקים שם במחזור-

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: באחוזים בין הטובים בארץ

יאיר שיטבון: עוד לא חזקים- לא שנייה, אשתי לא נותנת לי לזרוק, לערבב, עכשיו עשינו בר מצווה, הכל עם- גמרה אותי עם הכסף על כלים חד פעמיים מתכלים, פירק ה אותנו בתשלומים, אבל בסוף זה לא-

אלי שבירו [ראש העיר]: זכינו כרשות שממחזרת-

יאיר שיטבון: שנייה-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

יוסי חן: חסר כמה דברים-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: הכל חסר-

אלי שבירו [ראש העיר]: הכל חסר, בדיוק, חסר בחינוך חסר ברווחה חסר בזה.

יאיר שיטבון: בסוף זה לא להנגיש עדיין בכל מקום, לא מפוזר מספיק עדיין, אני

הולך עם שקית בקבוקים- אני הולך עם שקית בקבוקים מאוד רחוק כדי לזרוק את-

אלה ויינר: הציבור רוצה יותר ממה שאנחנו יודעים להעניק, הציבור מבקש יום,

לציבור יש מודעות לזה-

יאיר שיטבון: לציבור יש מודעות היום-

אלה ויינר: אנחנו לא יודעים להעניק-

אלי שבירו [ראש העיר]: טוב בבקשה אחי-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: תענה, תענה-

אחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: בוא נעשה את זה-

אלי שבירו [ראש העיר]: קצר.

אחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: קצר. אוקיי, המשקל הולך להיות איפה שהעגלות של

איתן מהביטחון, בכניסה. זה לא מפריע לאף תושב-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

קרן קופלר ברקו: כל הכבוד-

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: כיכר השוטר, אסף יודע, אנחנו מבחינתנו עשינו הכל,

מחכים לאמן שיבוא לתקוע אותנו, זה לא בתחום אחריותי-

אלי שבירו [ראש העיר]: לא, לא-

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: חבר'ה, חבר'ה, אני עונה. סימוני כחול לבן, זה פיקוח

ולא שפ"ע-

קרן קופלר ברקו: אתה מסמן כחול לבן?

אלי שבירו [ראש העיר]: קרן.

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: זה במסגרת חוק העזר. נושא וטרינריה, אני לא רוצה

לגעת בו, מה שיש לי להגיד אמרתי למנכ"ל העירייה, אני אסביר, אני לא מתחמק

ממה שאמרת-

אלי שבירו [ראש העיר]: אנחנו-

צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]: זה טופל במסגרת העבודה שלי מול מנכ"ל העירייה.

יוסי חן: ישר כוח צחי-



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]:** שדה ראייה כל מיני מקומות, אז קיבלנו הרבה פניות תושבים מכמה סיבות, גם גינון, גם עצים שמסתירים, גם חניות של רכבים גדולים, אנחנו העברנו את הכל לוועדת תחבורה על מנת שיבחנו את זה עם יועץ תנועה ובהתאם להחלטות שלו אני אעשה. מדרכות, מעברי חצייה, תשתיות באריאל הן תשתיות של 40 שנה, יש הרבה עצים שהשורשים שלהם הרימו את המדרכות, אנחנו עושים, אין חודש שאני לא מתקן מדרכות והרבה. להגיד שאני יכול לעשות את הכל, לא. ויש מקומות שצריך להחליף רחובות שלמים במה שיש לי אני אעשה את המקסימום לתקן את המדרכות-

**קרן קופלר ברקו:** תקציב-

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]:** פסולת אלקטרונית, נשמה, פסולת אלקטרונית, נחתם חוזה עם תאגיד מסוים, הוא לא עמד בתנאים שלו, יש רק שני תאגידים שמטפלים בזה, אנחנו עכשיו עם התאגיד השני במשא ומתן, זה בא מקול קורא, היינו צריכים תקציב לזה, המדינה נותנת את האפשרות לעשות את זה, כשזה-

**אלה ויינר:** גם זה נכנס כהכנסה ויוצא כהוצאה-

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]:** לא, זה, פסולת, הכל ממומן על ידי התאגיד-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** כן.



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]:** בסדר? גם ההקמה של המקומות. בסדר? נושא תאורה, תאורה יש שתי בעיות בעיר, 1, זה שעצים מסוימים, שתלו אותם מתחת לעמודים מסוימים ולכן כשגדלו העצים יש בעיה של תאורה, אז הפתרון הוא פשוט. 1, גיזומים איפה שניתן, באפשרות השנייה זה לעשות זרועות במקומות מסוימים, להסיט את הפנס למקום אחר, על מנת שתהיה תאורה. בתוכנית העבודה של השנה לקחתי 3 רחובות שנלך לטפל בהם שהם אקוטיים, זה האצ"ל, הגנן ושדרות עציון ששם הבעיה הכי-

**קרן קופלר ברקו:** תודה על אורי בר און, היום ממש רואים שיש שינוי-

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]:** מכונת טיאוט, יש מכונת טיאוט. מכונת הטיאוט היום שפועלת באריאל עושה את כל הצירים הראשיים, היא לא מספיקה לנקות את קילומטראז' הניקיון שיש פה, ברחובות הפנימיים עובדים פועלים ידניים ובצירים הראשיים מכונת טיאוט. זה לא מספיק וזה לא הרעיון לתוכנית החדשה. התוכנית החדשה היא שכל העיר תהיה ככה.

**אלה ויינר:** אז זה הולך להיות משהו בנוסף?

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]:** זה מכרז, במקום שיביא- מביא חדש-

**אלה ויינר:** ואותה מכונת טיאוט תמשיך גם כן?



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]:** נכון, אין קשר. פארקים, שתילה, אז כן, אנחנו ביקשנו כסף, נתתם תב"רים בכסף. אמרתי מקודם, היה צורך בלעשות תיקוני תשתיות שבוצעו בחודשים האחרונים וכרגע מחכים להגיע שהשתילים יגיעו ותתחילו לראות את השתילה בעיר. כבר התחילה בקטן, אבל בגדול אתה תראה את זה בערך בעוד חודש.

**אלי שבירו [ראש העיר]:** תודה רבה.

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]:** תודה רבה לכולם.

**אלי שבירו [ראש העיר]:** מיכאל, בבקשה-

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]:** סליחה, סליחה, עוד משהו אחד במחילה. שמעתי פה דברים טובים ופחות טובים, אני חייב להודות ל-3 אנשים, פבל, לפני שאתה הולך. 1, זה לראש העיר ולמנכ"ל שנתנו לי באמת גיבוי ויד חופשית לעשות מה שאני רוצה, פבל, תשמע היה לי בעירייה הקודמת שלי ראש מנהל שהיה אחראי השפ"ע, אני רוצה להגיד ששיתוף הפעולה איתך זה שאתה בקי בכל פרט, מעורב בכל פרט, אין לזה אח רע ואני מודה לך על שיתוף הפעולה.

**פבל פולב:** תודה, אתה יודע למה?

**5- אגף מחשוב**



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**מיכאל אלטניקוב [מנהל אגף מחשוב]:** צהריים טובים, מיכאל ממנהל מערכות מידע

בעירייה למי שלא מכיר.

**יאיר שיטבון:** מיכאל תגיד כל מיני דברים באנגלית וזה, אנחנו לא נבין כלום לא

יהיו לנו שאלות.

**מיכאל אלטניקוב [מנהל אגף מחשוב]:** אני אשתדל-

**יאיר שיטבון:** כל מיני דברים של מחשבים כאלה יתקע אותנו-

**מיכאל אלטניקוב [מנהל אגף מחשוב]:** אני אשתדל בלי מילים באנגלית, להפך. אנחנו

צוות קטן אבל מאוד איכותי, אני מאוד מקווה עם הצוות הזה אנחנו נשתדל, א',

לממש את כל התוכניות שלנו ובי' לענות על כל הציפיות, [...] ומה המטרות שלנו.

המטרות שלנו הן לשתף פעולה עם כל האגפים בעירייה, על מנת שנוכל ליצור איזושהי

חזית אחידה. ייזום פרויקטים שיעזרו לנו לממש את המטרות האלה באמצעות

הטכנולוגיה החדשה, שמירה על נתונים ועל אבטחת מידע באותן מערכות חדשות.

הבטחת רציפות כמובן גם בשגרה וגם באיומי סייבר וגם בחירום שחלילה ונצטרך

אותם. ביצוע ותחזוקה שוטפת של כל מערכות המחשוב שיש לנו בעיר, זה רוב מה

שנקרא, העיסוק, הפעילות שלנו היום יומית וכמובן הובלה של אריאל לכיוון היותה

מה שנקרא עיר חכמה, זה הפרויקט הוותיק שהתחיל מזמן בעיר ואנחנו ממשיכים

אותו באמצעות פרויקטים כאלה ואחרים. מה עשינו ב-2022? אז אנחנו עסקנו הרבה

במה שנקרא בפרויקטים בתחום הדיגיטל, שהיום קוראים להם טרנספורמציה





**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

דיגיטלית, לא יותר דיגיטל, אלא יותר טרנספורמציה דיגיטלית. אם תרצו לדעת מה ההבדל, אני אשמח להסביר. אז הוספנו כמה שירותים שבאמת עוזרים או מנגישים את אותם שירותים שהיו עד עכשיו רק באמצעות פגישה פרונטלית בתוך המשרדים, אפשרנו אותם גם מרחוק באמצעות אתרי אינטרנט ובאמצעות המערכות החדשות שהקמנו. בין הפרויקטים מהמערכת החדשה שהקמנו באגף ההנדסה להגשת בקשות רישוי, כלומר, אין צורך היום להגיע למשרד בשביל להגיש בקשה להיתרי בנייה, אפשר להגיש הכל בצורה מקוונת.

**קרן קופלר ברקו:** גם לבנייה?

**מיכאל אלטניקוב [מנהל אגף מחשוב]:** גם, כן. בעיקר לבנייה.

**קרן קופלר ברקו:** יפה.

**מיכאל אלטניקוב [מנהל אגף מחשוב]:** פיתחנו גם כלי BI חדשניים לפיתוח נתונים שקיימים לנו במערכות שונות. התמקדנו השנה במערכות שירות, כל פניות המוקד וגם לא מוקד והאגפים האחרים, היום אפשר לנתב באמצעות מערכות BI ולקבל דשבורדים חדשים שיש היום למנכ"ל ולכמה מנהלי אגפים. אז אפרופו נתונים יוסי, לתשומת ליבך, כמות התושבים נכון להיום היא 20,880-

**יוסי חן:** 19,720-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** לא, בואו- מיכאל, לא להתווכח-



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: מיכאל תמשיך-**

**אלי שבירו [ראש העיר]: תמשיך בבקשה-**

**שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: מיכאל-**

**מיכאל אלטניקוב [מנהל אגף מחשוב]: לא, זה נתונים של משרד הפנים. רכשנו והטמענו מערכת דיוור דיגיטלית שקוראים לה אריאל בטאץ' וכל מי שבאמת פה אמר שהוא לא יודע ושהוא לא קיבל עדכון, אני מאוד ממליץ באמת להירשם למערכת הזאת על מנת שנוכל לדבר על האירועים העירוניים בצורה מטיבה יותר, וכל מי שלא יודע על איזה אירוע שקרה בתחום כזה או אחר זה באמת, זה המפתח, תירשמו ותשתמשו, מערכת-**

**קרן קופלר ברקו: מה עושים אנשים שאין להם טאץ'?**

**ורד טוויל: מתקינים-**

**קרן קופלר ברקו: אם יש להם טלפון כשר אז-**

**מיכאל אלטניקוב [מנהל אגף מחשוב]: SMS, זה גם כשר, הכל כשר, הכל מותאם לכל תושב, לכל עזרה. הבאנו פרויקטים בצורה טכנולוגית, פרויקטים שהם לא קשורים לכאורה לטכנולוגיה, כמו מערכות שו"ב, מערכות בתוך העיר והצבת מצלמות וכמובן בזכות ההשתתפות שלנו בפרויקט הפיילוט הדיגיטלי של משרד הפנים, גיבשנו תוכנית אסטרטגית ל-3 השנים הקרובות בתחום הדיגיטל, אנחנו**



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

מאוד מקווים שגם בשנה הבאה נמשיך בפרויקטים בתחום הטכנולוגיה הדיגיטלית, נשים דג על רישוי עסקים ועל פיתוח מערכת גם כן בהגשה מקוונת וכל התהליך של פתיחת עסק ורישוי במיוחד, יהיה גם כן בזירה הדיגיטלית היום. מתוכנן לקום בעיר מרכז הפעלה חדש, אז אנחנו במסגרת אותו פרויקט נקים גם אתר יעד, אתר התאוששות, אתר משני, שנוכל לגבות את כל הנתונים שלנו לעוד אתר נוסף וכך נוכל להמשיך את הפעילות שלנו ללא הפסקות. נקים פורטל לעובדים שדיברנו פה על רווחת עובדים ובאמת תהיה זירה לפניית במקום אחד לכל הטיפולים הפנים ארגוניים, כוח אדם לעובדים. כמובן, שדרוג מתמיד, כל המערכות הישנות שמתיישנות וצריכות איזושהי החלפה פה ושם של ברזלים בתוכנה, אנחנו נתן גם מענה בצורה כזאת. נלווה שוב את כל הפרויקטים שיש בעיר בפן הטכנולוגי, בדגש על אבטחת מידע שבאמת לא נופיע בפרסומות שאיראנים פרצו לנו למצלמות, אז זה פחות או יותר תחומי הפעילות שלנו, אשמח לשאלות.

**קרן קופלר ברקו:** אני יש לי שאלה-

**יאיר שיטבון:** כזה נחמד מיכאל, לא נעים לנו.

**צחי מזרחי [מנהל אגף שפ"ע]:** הכל היה בעברית-

**קרן קופלר ברקו:** לא, לא, שאלה כללית- כשאנחנו מתקינים מצלמה בעיר, נניח שמנו

בפארק הבנים. כל מצלמה דורשת סיב משלה או זה-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

מיכאל אלטניקוב [מנהל אגף מחשוב]: שוב, יש כל מיני שיטות חיבור של מצלמה

במקומות שאין רשת עירונית, כמובן מחברים את זה באמצעות סיב-

קרן קופלר ברקו: מה זה אין רשת עירונית?

אלי שבירו [ראש העיר]: אם יש סיב אופטי, מתחברים לסיב אופטי, אם יש בזק אז

עושים בזק-

מיכאל אלטניקוב [מנהל אגף מחשוב]: אחד מהפרויקטים שאנחנו הצגנו פה זה

באמת פריסת רשת עירונית רחבת פס שתתן פתרונות גם לאתגרים כמו מצלמות, אבל

לא רק כן? במקומות שיש כרגע, זה משהו ממש היקפי בעיר ואנחנו מתחילים להיכנס

לאט-לאט פנימה לתוך העיר וכמובן-

קרן קופלר ברקו: זה בתוכנית העבודה שלך-

מיכאל אלטניקוב [מנהל אגף מחשוב]: כן זה חלק מזה, באותם פרויקטים-

קרן קופלר ברקו: בתוך העיר עצמה.

מיכאל אלטניקוב [מנהל אגף מחשוב]: כן, אנחנו לא נחפור, אנחנו לא נרים מדרכות

סתם ככה בלי איזשהו-

קרן קופלר ברקו: רק שאלה, אם אני רוצה לשים מצלמות בפארק הבנים, ששם יש

כל הזמן ונדליזם-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

מיכאל אלטניקוב [מנהל אגף מחשוב]: אז באחד מהפרויקטים עד כמה שאני יודע,

הוא קיים-

אלי שבירו [ראש העיר]: קרן, אחרי זה תשבו יחד יגידו לך הכל. אבל זה לא קשור

לזה. יש למישהו עוד שאלות?

יוסי חן: אני, באמת אתם והצוות שלכם של המחשוב-

קרן קופלר ברקו: אה ותודה על הפיצ'ר-

יוסי חן: שזה מראה יציבות, עובדים כבר הרבה שנים, תמסור ישר כוח למאירה,

לכולם ורק לסבר לך את האוזן מהמקום הזה שהעלית. ב-2012 בעיר אריאל היו

18,176 תושבים, ב-2019 היו 20,550, היום לפי הנתון זה 19,720, עכשיו יש ירידה

של 200 תושבים בערך כל שנה, אבל האבסורד הוא שבכל יישובי השומרון, הוכפלו.

זאת אומרת, אנחנו היינו צריכים להיות היום 36 אלף-

אלי שבירו [ראש העיר]: מה זה קשור?

יוסי חן: זה קשור אלינו, אני מסבר לו את האוזן. יישובי השומרון הוכפלו ואנחנו

נתקענו ויש לזה סיבות, יושב פה זה שכל-

אלי שבירו [ראש העיר]: מי שהיה אז גם ראש עיר בקדנציה הראשונה-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: חברים-



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**אלי שבירו [ראש העיר]:** יאללה, כן, בבקשה. שאלות-

**אלה וינר:** כל המעבר הזה לשירות דיגיטלי יותר זה מצוין, אני ממש מברכת את זה, אני חושבת שאנחנו לא מספיק עושים את זה בקצב, שאלה לגבי כל תחום החינוך, הרשמה למוסדות חינוך ו- כן אני יודעת שנרשמים באתר אבל אז צריך להגיע עם מלא-מלא טפסים ואז כל פעם מחדש צריך להגיע עם אותם טפסים לגנים ולבתי הספר, עדיין לא כולם נמצאים בתוך המערך הזה ואני חושב שחבל, אם אתה מסתכל עליי כאילו אתה לא מכיר את זה אז אני אשמח ל-

**מיכאל אלטניקוב [מנהל אגף מחשוב]:** לא אני מכיר מקרים אחרים אבל בסדר, נשתדל לענות-

**אלה וינר:** לא, אני מדברת מתוך מה שקורה אצלי בבית, בסדר? הילדים שלי שהולכים למסגרות. אז אני חושבת שאנחנו איפשהו מפספסים את הצמצום של הטפסיאדה, יכול להיות שיש פסיליטיז לטפל בזה בצורה דיגיטלית רק שהמוסדות לא מודעים, יכול להיות שהבעיה היא שם וזה עדיין משהו שצריך לטפל בו-

**מיכאל אלטניקוב [מנהל אגף מחשוב]:** את מדברת על בקשות העברה במיוחד?

**אלה וינר:** לא, לא, אני מדברת על הרשמה למוסד חדש, מגיעים לבי"ס או לגן, או לא יודעת מה-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

קרן קופלר ברקו: היא מדברת אם ילד נרשם בבית ספר נחשונים, אחרי זה צריך להגיע לביה"ס, או שולחים לך במייל שלושה טפסים שאתה ממלא שם האב שם האם מס' ת"ז-

מיכאל אלטניקוב [מנהל אגף מחשוב]: המוסד עצמו-

אלה ויינר: כן.

קרן קופלר ברקו: המוסד עצמו זה לא קשור אליך-

אלה ויינר: אבל עדיין אפשר לחבר את המוסד לנתונים שיש-

קרן קופלר ברקו: זה צריך-

אלה ויינר: בסדר גמור, שיתופי פעולה בין האגפים. זה אחד. שתיים, אשמח לדעת קצת יותר מה מתוכנן מבחינת, יש המון בעיות של קליטת סלולר, של אינטרנט, זאת אומרת מה מצבנו מבחינת כניסת סיבים? בכלל איפה אנחנו, כי עיר חכמה באתר של העירייה זה טוב אבל לא מספיק.

יאיר שיטבון: אני? נחכה לרה"ע אולי? שיחזור, לדיון הזה חשוב.

קרן קופלר ברקו: למה?

יאיר שיטבון: חשוב, לדיון הזה שישמע אותו. נחכה לו, נכבד את ראש העיר נחכה

לו-



מליאה לא מן המניין מס' 47

לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

אלה ויינר: זו ההזדמנות לשאול את כל השאלות-

ורד טוויל: תשאלו מהר מהר, רגע בואו, רגע חכו-

יאיר שיטבון: הפוך, את צריכה לכבד אותו, הפוך-

ורד טוויל: צחי בוא תחזור רגע-

אריק דושי: אז אני לא אחכה-

יאיר שיטבון: מה תושבים, חבר'ה זה דיון-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: יאיר, יש מלא תושבים שמחכים בחוץ, חבל, יש

ועדת בניין ערים אחר כך ויש פה אנשים שכבר הגיעו-

יאיר שיטבון: מה זה חבל, שנייה, מה האמירה עכשיו? אנחנו עושים פה דיון, ראש

העיר לא נמצא בדיון? שלמה מה התשובה הזאת שהבאת עכשיו? תושבים מחכים

בחוץ ואנחנו-

אלי שבירו [ראש העיר]: לראש עיר מגיע ללכת לשירותים גם-

אלה ויינר: רצה להמתין לך-

יאיר שיטבון: לא, בגלל זה אמרתי מחכים, חבר'ה בדיוק זה מה שאמרתי, אמרתי

בואו נכבד את ראש העיר, נחכה לו.





**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**אריק דושי**: אני חושב שכעיר חכמה וכאמירה של עיר חכמה זאת אומרת מהתקופה

של רון נחמן ז"ל-

**אלי שבירו [ראש העיר]**: זאת שאיפה, כן?

**אריק דושי**: זאת שאיפה ויש פה אפילו, בטוח יש תמונה עם המחשבים, הקומודורים הישנים האלה, אז אנחנו צריכים להיות שם. אני חושב שבבסיס שלך אתה לא יכול להגיע לשם עם המבנה הארגוני שלך, אתה צריך תוספת של כוח אדם, התקציב שלך עלה בשקל וחצי, ב- לא יודע 20 אש"ח עלה משנה שעברה, זו לא אמירה של שום דבר להתקדם הלאה, עם הכסף הזה אתה לא יכול לעשות כלום ואני יודע מה אתה עושה, זאת אומרת אני ראיתי, עבדתי איתך, אני יודע שאתה רץ ומושך את הכבלים אתה ורץ עם הכבלים ומשחיל אותם מפה ואסי משם ואתה זורק לו, זו לא צורה. אז מגדילים בעוד 200, 300, אפילו בחצי מיליון ש"ח וזה בסדר, אנחנו נתן את זה כדי באמת להיות עיר חכמה. אני זו דעתי, מהניסיון המוניציפלי ומניסיון של מחשוב ואיך זה עובד, זה יכול לעבוד יותר טוב. סיבים אופטיים לא כזה קשור אליך, אבל כן דורש יותר לשים על זה עיניים, תודה.

**יאיר שיטבון**: אני אגיד, אני אפנה אליך אלי, בסוף הצד של המחשוב לצורך העניין, אני ממש אעשה את זה קצר, בהדמיה לצורך העניין, כמו ביחידות של צה"ל, זה יחידת עוקץ. יחידת עוקץ עובדת עם כולם, יחידת המחשבים עובדת עם כולם, היא עובדת עם משרד החינוך, עם רישוי עסקים, פינני אשפה, דיגיטלי, הכל. העולם כמו



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

שאריק אמר, העולם כבר נמצא שם. לייצר מנהל מחלקה ולא מנהל אגף ומבנה ארגוני כזה, זה להגדיר בהגדרה שאנחנו רוצים להישאר מאחור. העולם כבר לא נמצא שם, אנחנו נמצאים במקום אחר, אני חושב שמיכאל עושה לא את ה-100% את ה-300% שלו, הוא לא יכול ולא משנה מה אתה תגיד כי אתה חייב להיות לויאלי פה למערכת, בסוף הוא מוגבל והידיים שלו קשורות. הוא לא יכול לעשות את מה שהוא חולם ואת כל היעדים האלה אם אנחנו נתייחס ליחידה הזאת כמשהו מזלזל כזה, איזה משהו קטן כזה. כל העולם נמצא שם, הכל מוחזק שם, עיר חכמה עובדת רק על הכוח של מיכאל, אם אנחנו לא נעשה שינוי תפיסתי, אנחנו נשאר מאחור, חבל אני אומר זו קריאת השכמה לפני שכבר יהיה מאוחר מדי.

**אלי שבירו [ראש העיר]: טוב-**

**מיכאל אלטניקוב [מנהל אגף מחשוב]:** אז אני אתייחס לשאלותיכם, אני אתחיל, הפוך. באמת אתם צודקים, כוח אדם הוא באמת הנקודה החלשה שלנו, אנחנו מאוד משתדלים לעשות עם המשאבים המוגבלים מה שנשאר. חלק משיטת התקציבים, אני לא יודע, מקווה שיש שם גם תקציבי תב"ר, רוב התקציבים שלנו הם פרויקטלים, תב"רים. התקציב שלנו לא נמצא בשוטף אלא יותר בצד הפרויקטלי, לכן כל הביטוי הוא שם-

**יאיר שיטבון:** זו חלק מהאמירה, שהשוטף הוא-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: בתוכנית של מובילים דיגיטליים יש לנו כמעט

מיליון ש"ח שהולכים להגיע לעירייה.

יאיר שיטבון: הוא אומר לך אין תקציב, אין תקציב שוטף, תב"רים שלח לו, אבל זה

יחס זו תפיסה, אתה לא שם לו תקציב-

שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]: אני עונה לך-

אלי שבירו [ראש העיר]: לא, אני רוצה להגיד לכם, באמירה-

אריק דושי: אפשר להמשיך אבל-

אלי שבירו [ראש העיר]: תודה. באמירה שאתם מדברים עליה, אתה יודע אני יושב

ואני מקשיב לכם בקשב רב-

יאיר שיטבון: תענה מקצועי אלי-

אלי שבירו [ראש העיר]: אני מעריך שמה שאתם אמרתם עד עכשיו אתם תגידו גם

לברוך ואתם תגידו גם להנדסה ואתם תגידו-

יאיר שיטבון: תענה מקצועי אלי תענה-

אלי שבירו [ראש העיר]: רגע אני אענה- אני לא ראיתי שבאגף אחד אמרתם בואו

נקצץ תקציב כדי שנעביר את זה לאגף האחר-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

אריק דושי: למה לקצץ? למה לקצץ?

אלי שבירו [ראש העיר]: תנו לי לסיים. לכל אגף אמרתם צריכים להוסיף כסף-

אריק דושי: כי יש כסף.

אלי שבירו [ראש העיר]: כי יש כסף?

אריק דושי: כן יש כסף, יש תקציב כתוב, אתה כתבת אותו, יש כסף-

אלי שבירו [ראש העיר]: טוב, בסדר גמור, מיכאל תודה רבה.

יאיר שיטבון: הבאתי מחו"ל-

אריק דושי: הבאת, יש כסף, כתוב אליהו, מ-151 ל-164 מיליון. זה 12 מיליון ש"ח

עליה. 13 מיליון ש"ח מענקי ייזום, אז מלא כסף.

מיכאל אלטניקוב [מנהל אגף מחשוב]: אלה לשאלתך לגבי ההרשמה, עד כמה שאני

יודע שוב, תהליך הרישום הוא כמעט כולו נמצא בזירה הדיגיטלית, 192% נראה לי

ההרשמה היום, לגבי התוספת הזו מול המוסד, אני אצטרך לבדוק-

קרן קופלר ברקו: אני רוצה- אין אישור משרד החינוך להכניס את הטפסים האלה

לאתר כי הם לא רוצים חתימה דיגיטלית, הם רוצים חתימה מקורית של ההורים.



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**מיכאל אלטניקוב [מנהל אגף מחשוב]:** יש איזו רגולציה עודפת גם מצד משרד

החינוך-

**יאיר שיטבון:** זהו השתנה דרך אגב, היום אפשר לעשות את האישורים, גם את

אישורי הטיולים, הכל אישרו משפטית לעשות חתימות דרך הגן-

**קרן קופלר ברקו:** אולי זה-

**יאיר שיטבון:** לא זהו, ממש עכשיו, גם טיולים אפילו אפשר לעשות רק עם-

**6- אגף רישוי עסקים ואכיפה**

**ברוך אנג'ל [מנהל אגף לרישוי עסקים ואכיפה]:** שלום לכולם, אגף לרישוי עסקים

ואכיפה. זה המבנה הארגוני של האגף, כפי שאתם רואים. התחומים שאנחנו מטפלים

בהם זה פיקוח וחנייה, פיקוח חנייה, רישוי עסקים, שילוט, נגישות ועוד כמה דברים

שאנחנו נעלה אותם בהמשך. התחום הראשון, רישוי עסקים, סך הכל עסקים כולל

רישוי, יש לנו 349, מתוכם 252 שזה קצת, מאותו יום שהכנתי את המצגת ועד היום,

עלינו ב-73% כבר באחוזים של בעלי עסקים שנמצאים ברישיון. כרגע 97 עסקים הם

ללא רישיון, סך הכל אנשים שנמצאים בתהליך משפטי ושימועים ומיד אחר כך הכנת

תיק לבית משפט. אפשר לעשות גם מסלול מקוצר, שזה השנה תפס תאוצה בזכות

הרפורמה החדשה שנכנסה, יש לנו פה כבר 70 עסקים שקיבלו רישיונות במסלול

מקוצר, זה בעקבות הרפורמה על בסיס תצהיר. ראיתם את הקמפיין האחרון שעלה,

אז מדובר על זה, על המסלול המקוצר הזה, סך הכל עסקים שקיבלו רישיון לשנת



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

22', זה 92, גם זה השתנה, עלה, זה 92, וזה בעקבות אותו מסלול מקוצר שהקל הרבה על אנשים ובעלי עסקים לקבל רישיונות. סך הכל ביקורות בעסקים שביצעו הפקחים, ביצעו 380. תבעו על 185, ו[...]. 140. אם תצטרכו את הנתון הזה של הוטרניר והתברואן זה כמעט כל שבוע, עסק של מזון, מתבצעת בו ביקורת. רישוי עסקים לשנת 23', כן שנתי שאנחנו רוצים לעשות בשנה הבאה, משרד הפנים ביקש שאנחנו כעיר גדולה פה באזור שאנחנו נעשה כנס לכל בעלי העסקים פה באזור שלנו, זה שיתוף פעולה עם כל הרשויות המקומיות שסובבות את העיר, זה משרד הפנים רוצה לתת פה איזשהו יום השתלמות כזה, אנחנו נעשה אותו בשנה הבאה. יעד ראש העיר לעסקים בעלי רישיון זה 80%, שזה היעד שלנו לשנת 23', רק להגיד לכם שהיעד שמשרד הפנים מקצה לעירייה זה 70%. זאת אומרת אם אנחנו עברנו, אנחנו נמצאים במצב טוב יחסית למשרד הפנים. הנגשת מידע, וזה במסגרת התוכנית הדיגיטלית שדיבר עליה כרגע מיכאל, אנחנו רוצים לעשות את בקשות העסקים מקוונות וגם שבעל עסק יוכל להיכנס לאתר ולראות מה מצבו, מה התשובות ומה ההערות שהוא קיבל, וזה דבר גדול שייתן הקלה ופחות ביקורים אצלנו. מפגשים עם גורמי רישוי, אותו שולחן עגול שעשינו השנה עם כיבוי אש, שאנחנו עושים יום פעילות בנושא כיבוי אש, כיבוי אש בא מטפל רק בעסקים הבעייתיים שלו, אז השנה הבאה אנחנו נעשה את זה עם מהנדס העיר, כבאות, משרד הבריאות ומשרד העבודה, שאלה הגורמים שקשה לבעלי עסקים להתמודד איתם וכיבוי האש היה כל כך מוצלח שיעל טיפול באנשים שהיו במפגשים האלה, שאנשים הרבה קיבלו רישיונות ביום הזה ונתנו להם אישורים וגם ניתנו אבני דרך ורישיונות זמניים וגם זה העלה את כמות



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

העסקים, זה בנושא הזה. פיקוח עירוני, פיקוח עירוני, השנה סך הכל פניות למוקד 106, 2381 דיבורים יזומים, סך הכל משימות יזומות, זה כשפקח נפגש איתם בשטח, זה 2048, סך הכל דוחות, ניתנו 274 בנושא פיקוח עירוני. אני רוצה להסב את תשומת ליבכם לירידה משנת 21' לשנת 22', יש פה ירידה לפחות של 20% בדוחות האלה, אני זוקף את זה ל- 1, לאכיפה שנעשתה בשנת 21', 2, בית המשפט נתן את דברו בפסקות שנתנו להן במה בתקשורת והתוכנית החדשה של פינוי הגזם והאשפה והגרוטאות שנעשתה על ידי שפ"ע, זה נתן פה, הוריד בצורה דרסטית את האכיפה בנושא הזה. הוגשו לנו אירועים, 85, סך הכל התראות 451, רכבים נטושים, טיפלנו ב-131 רכבים נטושים, כרגע יש לנו 9 בשטח ועוד כאלה שממתינים קצת לגרירה, נגררו שמונה מתוך ה-131, 8 רק נגררו. סך הכל בתוכנית להעמדת מכולות, אני לא יודע אם יש את זה בערים אחרות, לפחות בעיר שלנו לא ניתן להעמיד מכולה ללא אישור של העירייה, לא לשיפוצים ולא לבנייה וזה בשביל לפקח, לבצע פיקוח על היעילות שלה, על ההעמדה שלה, שהיא בטיחותית ולא מהווה מטרד. בקשות לאירועים ציבוריים בשטח שטחים ציבוריים וכל מסיבות ימי ההולדת, משפחות שרוצות לעשות בפורום של 50 עד 60 אנשים, אז זה 64 אירועים היו. כן. השיטור העירוני, כפי שאתם יודעים אנחנו עובדים עם השוטרים ויש לנו את השיטור העירוני, אירועי 100 שטיפלנו בהם, הפקחים, השוטרים, 1561, זה בתוספת למה שאמרתי לכם על הפיקוח העירוני, החרמות אלכוהול, היו 258, דוחות איכות סביבה של המשטרה, לא שלנו, 503, דוחות תנועה, 1213, זה נתון שכולל המון גם פלסטינאים, אז ככה זה הנתון של השיטור העירוני, מעוכבים ועצורים היו 258, השיטור העירוני טיפל בהם, בריונות, ונדליזם,



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

אלימות, 422 אירועים, מתוכם נפתחו תיקים, 73 תיקים, פנינים מהאירועים האלה. מה שקשור לבריונות וונדליזם, לתת לכם עניין, מדובר פה בתקיפות, קטטות, נזק לרכוש, אלימות במשפחה והחזקות כלי תקיפה, מה שקשור לשיטור העירוני. השיטור העירוני, לשנת '23, היעדים שנקבעו על ידי ראש העיר ומפקד תחנת המשטרה שבעצם אנחנו גם כפופים ועובדים עם תחנת המשטרה, אז המשימות על פיקוח ושיטור, כולל משימות אד הוק, כל המשימות שקוראות לנו לשטח ואנחנו מטפלים בהן כל הזמן. דגש לאכיפה בנושא פינוי גזם, פסולת בניין, איסוף צואת כלבים, רכבים נטושים והזנחת חצרים. מבצעים משותפים על ידי פקחים ושוטרים, אנחנו עושים אותם, אתם שומעים עליהם גם, אנחנו מפרסמים אותם באתרים שלנו, הפעלת אמצעי אכיפה דרך רחפנים שנה שעברה וגם השנה אנחנו נתמקד בזה, ברחפנים, מצלמות גוף, מצלמות רחוב ומצלמות שביל ובניית תוכנית חומש, בדיוק העניין הזה של המצלמות ברחבי העיר, אז אנחנו רוצים לבנות איזושהי תוכנית חומש להצבת מצלמות רצף בעיר, לא רק נקודתיות שעומדות על נקודות עכשיו אנחנו נגע ב-5 נקודות במקומות אסטרטגיים שהם מהווים בעיה לעיר, אבל בכל זאת אנחנו נשתדל לאכוף, באמת צריך לרחוב, אנחנו צריכים מצלמות יותר פשוטות אבל שישבו על עמודי החשמל והתאורה של הרשות. הנושא הבא זה נושא חנייה, התבצעו בדיקות רכבים, 3821 בדיקות רכבים, דוחות 1279, ערעורים 336, שמות הרחוב, השמות הבעייתיים, שם אנחנו הוצאנו להם את ה- אלה הרחובות שאנחנו רוצים להגביר את הבדיקה והאכיפה, משם מגיעות התלונות, שם יש הכי הרבה עבירות שמתבצעות ברחובות האלה. חנייה לשנת '23, בניית תוכנית עבודה להתחלת חנייה כחול לבן, אושרה





**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

בוועדת החנייה. אני רוצה כרגע בתחילת הפרויקט, בונים אותה, כפי שאתם רואים קצת נגיעות לקראת מאמצים, קודם כל אנחנו צריכים לאשר תמרורים בוועדת התחבורה, יכול להיות שיום רביעי הבא, מגיעה לפה חברה, אנחנו הולכים לעבור על כל המקומות האלה ולמצוא אילו תמרורים, כמה צביעת כחול לבן, כמה תמרורים יהיו, כמה מצלמות, לא כל החניונים יהיו בהם מצלמות, חניונים קטנים, תבצע אכיפה על ידי פקחים וחניונים גדולים תבצע אכיפה על ידי מצלמות. הפעלת, אנחנו כבר עכשיו, מסיימים עם סלופארק ופנגו לגבי תווי חנייה ואכיפה. התקנת תמרורים וצביעת מדרכות, פרסום, הסברה ומתן תקופת הסתכלות לתושב, כמובן שאנחנו אחרי שנוציא את זה לשטח, נבצע את העבודה בשטח, אנחנו נתן פרסומים ומתן תקופת הסתכלות לתושב וכמובן שיוגדר זמן חנייה חינם ומתן תו תושב וירטואלי לכל התושבים, זה כבר ייתן לכם בישיבות המועצה, כנראה יתנו לכם שם הרבה יותר פרטים. נגישות, כפי שאתם רואים אנחנו סיימנו כרגע את שנת 22, כפי שכבר דיברתם על זה, אנחנו בשנה שעברה הכנו תוכנית חומש, התיק, הבקשה של משרד המשפטים שאילץ את כל העיריות בארץ-

**יאיר שיטבון:** לא, אילץ אותנו ספציפית בגלל התקנות שהיו לנו גם, צריך להגיד את

האמת, עם כל הסיפור של הנגישות פה- לא בואו נגיד את זה-

**ברוך אנג'ל [מנהל אגף לרישוי עסקים ואכיפה]:** תקשיבו רגע-

**שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]:** בוא נגיד שמטפלים בזה.



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**יאיר שיטבון**: פשענו בנושא הזה, פשענו, פשענו, חיכיתם עד הרגע האחרון ו-

**שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]**: בוא נגיד שמטפלים בזה, יאיר בוא נגיד שמטפלים

בזה. בוא נגיד את האמת-

**יאיר שיטבון**: לא בוא נגיד את זה על השולחן- להתחבא מאחורי כל הארץ? בואו

נגיד את התקלה של עיריית אריאל.

**שלמה רואימי [מנכ"ל העירייה]**: בואו נגיד את האמת.

**יאיר שיטבון**: זרקנו על הנושא הזה.

**אלי שבירו [ראש העיר]**: ברוך סיימת?

**ברוך אנג'ל [מנהל אגף לרישוי עסקים ואכיפה]**: כן, רק אני רוצה להגיד שאנחנו,

שיש את התקציב, אתם רואים זה התקציב 320,00 ש"ח, שאושר על ידי משרד

המשפטים לביצוע הנגשה, יש ל-24' ויש ל-25', 22' סיימנו כבר. הכל כפוף בהתאם

לעבודה ששפ"ע עושים והנדסה עושים, בנושא הזה של הנגישות. השילוט, הנושא

האחרון שלנו, בשנת 22' הושכרו 335 שלטים, מה שאנחנו רוצים לעשות בשנת 23',

להקים ועדת שילוט שתקבע את ה- אני חושב שאנשים התרגלו לנושא הזה של ה-

קיבלו כבר את הנושא הזה של האגרות ואישרנו קו איתם, מחקנו, הורדנו שילוט

וכרגע אנחנו רוצים לבנות- בוועדה, אסיפת שילוט של העיר, ככה העיר הזו תיראה,

מספיק עם הפחים והבאנרים וכל האלה, אנחנו רוצים לייפות את העיר גם, זו



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

הנראות של העיר שלנו. השילוט אחיד, תאורת לד, שטח למ"ר, כמה מותר לעשות ואותיות אחידות. הנחיות לבעלי עסקים, בנושא עיצוב שלטים, חלונות ראוה ו[...] אנחנו נרצה שהם יפנו אלינו בנושא הזה. והסקר הבא שיהיה, הוא יהי בשנת '24, תקשורת סלולארית, חלק מהטיפול שאנחנו עושים לעובדים ואנחנו- השנה נעשה שדרוג-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** רגע, רגע, בבקשה-

**קרן קופלר ברקו:** ברוך תודה רבה לך, אני רוצה קודם כל לחזק את ידיך בנושא של הרישום המקוצר, שאני בין הראשונים שעשיתי את זה ואני חושבת שזה מאוד- הראשונה, סליחה, את הפיילוט עשינו עליי, אני חושבת שזה נהדר, זה עוזר מאוד לבעלי עסקים, לא לטרטר אותם, הכל גם דרך האינטרנט, הוא מקבל את הכל מסודר להפליא. לגבי חוק העזר העירוני, אני מקווה שתחלו לסמן קודם כל את הרחובות הבעייתיים שאתה אמרת שיש שם את הכי בעיות של חניה שזה בתל, נווה שאנן-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** זה יעלה בוועדת תחבורה-

**קרן קופלר ברקו:** אה אוקיי. צואת הכלבים, אני יודעת שהשנה היו לנו רחפנים ובסוף כשהגיעו רחפנים בפועל מתוך כל אלה שנצפו, כולם הרימו ולא הייתה לנו שום בעיה בגדול, אבל כן, צריך להגיד את זה, יש הרבה צואת כלבים בעיר. שכן צריך לטפל בה נקודתית, כי מסתבר שהרחפנים זה לא מספיק-

**יאיר שיטבון:** צריך כטב"מים לא רחפנים.



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**קרן קופלר ברקו:** צריך, לא יודעת, להפיל עליהם את ה- עכשיו בנושא הרעלת כלבים באזור פינת היופי למטה, יש, זה גם הועבר לטיפול של המחלקה הווטרינרית, אבל אני חושבת- יש הרעלת כלבים וחתולים באזור פינת היופי-

**אלה ויינר:** וגם על דרך הציונות-

**יאיר שיטבון:** כן? אזרחים עושים?

**קרן קופלר ברקו:** אני חושבת שמעבר לזה שהמחלקה הווטרינרית ממוקמת, המחלקה שלך צריכה להרים גם את הכפפה בנושא הזה ולראות איך עושים את זה. אולי עם המשטרה, לעשות פעילות מכוונת, זה מבחינתי רצח לכל דבר ועניין. זה רצח של בעלי חיים. אמרת אירועי אלימות, אני לא ראיתי שהיה שם פילוח לפי גילאים. אז אני אשמח אם יש לך נתון, אם תוכל להציג בפניי נתון, אם אנחנו יודעים אילו גילאים ואיפה היו הכי הרבה אירועים, באילו אזורים, ולראות איך אפשר לטפל בזה נקודתית והאם גם מדובר על אירועים של בני נוער.

**אלי שבירו [ראש העיר]:** עוד מישהו רוצה לשאול?

**קרן קופלר ברקו:** רגע, לא סיימתי. מצלמות, אני מחזקת את ידיך בנושא המצלמות, אני באמת מקווה שהשנה נספיק לרשת את כל העיר בצורה עוקבת, שזה טוב גם לגניבת רכבים, זה טוב גם לגניבת רכוש, גם לוונדליזם ולתפוס את העבריינים וישר כוח לך ולכל המחלקה.



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**יוסי חן:** ברוך, אנחנו כבר מכירים תקופה לא קצרה, אני כמובן רוצה רק לחזק אותך, את המשרד. אני רוצה רק, בנתונים שהצגת יש כאלה שאולי לא הבינו שאתה אומר רכבים נטושים. רכבים נטושים, אני אסביר לכולם, שהתחלנו לעבוד לפני 4 שנים עם אותו פסק דין שהיה לך, שלא יכולת למעשה לגרור את אותם רכבים כי היה פסק דין פה בבית המשפט שלא איפשר. אני שמח שהצלחנו בקטע הזה, היו שם למעלה מ-200 רכבים. ביחד עם שפ"ע הצלחנו להוסיף עוד מקומות חנייה, שזה נתן משהו כמו, להערכתך, 300 מקומות חנייה נוספים לרכבי העיר. דבר נוסף, אני שמח שהצלחתי להוביל את חוק העזר העירוני בנושא חנייה, אני מקווה שהוא ייכנס לתוקף, אני מקווה גם שהוא ייכנס לתוקף בזה שלכל תושבי העיר תהיה חנייה בחינם ומי שהכתובת שלו מופיעה בת"ז ולגבי כל ההכנסות מחנייה, שיהיו לצורכי חנייה בלבד, תשתיות חנייה בלבד ולא ייקחו אותם לאגפים אחרים. זהו, תודה.

**יחיאל טוהמי:** ברוך, עוד שאלה קטנה, גם קרן כבר דיברה על זה. לגבי הרפורמה שמפרסמים בטלוויזיה רפורמה, השאלה אם זה- הרפורמה שמפרסמים בטלוויזיה, במציאות זה-

**קרן קופל ברקו:** זה חופף.

**יחיאל טוהמי:** חופף וזה באמת קל, כי היום לפתוח פאב באריאל זה גיהינום עלי אדמות, יש- אין כבר פאבים באריאל- כי- סליחה רגע, לא להפריע לי, כי מה לעשות, נושא של כיבוי אש וכל הדברים האלה זה לוקח זמן ושם זה יותר אקוטי. הייתי רוצה



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

לשמוע אם זה באמת, כל הסיפור של הרפורמה, כן עזר לקבל שירות עסק מהיר,  
תודה.

**אלי שבירו [ראש העיר]:** כן, הלאה.

**אלה ויינר:** אני, הצעת ייעול ככה לפעמים הבאות, היום זה כבר לא ישתנה אבל אני מצטרפת, קר דיברה על פילוח לפי גילאים ושכונות, אני מציעה שיהיה לנו נתון להשוות לשנה שעברה. זאת אומרת לראות לאן המגמה הולכת, בסדר? וגם הצפי שלנו לשנה הקרובה מה היעד, מספרית יותר, כי אז קל לנו יותר לראות מה אנחנו שואפים. לתשומת ליבך, ציינת כמה רחובות שיש שם בעיות של עבירות חנייה, עבירות תנועה, לא ראיתי שם אבל אני רואה שיש המון תלונות על רחוב הערבה, נסיעה כנגד כיוון התנועה, זה רחוב חד סטרי שלצפון לא מעט אנשים לא ממושמעים ומרשים לעצמם וזה מסכן חיים-

**דובר:** הוא גם לא מתומרר כמו שצריך.

**אלה ויינר:** גם נכון, אז שווה להיכנס ל- כן, וזה מבלבל גם נכון. אבל גם אנשים שיודעים ורואים לפעמים אני שמעתי על כל מיני מקרים שגם מרשים לעצמם ככה, אז לשים לב ואני מאוד מקווה שלגבי מצלמות אני ככה רוצה לחדד ולהבין, אנחנו השנה רק בונים תוכנית או שאנחנו כבר מרשתים את כל העיר?

**שלמה בנימין [גזבר]:** לא, לא, זה תקציב ענק, זה משהו שמתכננים אותו כרגע.



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

אלה ויינר: חבל מאוד, אני חושבת שאנחנו צריכים להזדרז עם זה כי חמש נקודות זה שום דבר וכלום.

שלמה רואימי: עוד?

אלי שבירו [ראש העיר]: כן ורד?

ורד טוויל: פספסתי, ציינת את הנקודות של המצלמות?

יאיר שטבון: זה סודי מה זה-

שלמה בנימין [גזבר]: לא, לא ציינתי נקודות.

ורד טוויל: מה? לא ציינת?

קרן קופל ברקו: לא מציינים.

אלה ויינר: הוא יציין לך בפרטיות-

ורד טוויל: אז אם אפשר להחליף איתך כמה מילים אחרי זה- אתה יודע בקשר למה, סתם. יש לנו כמה מוקדים שהם מאוד בעייתיים, דיברנו עליהם כבר כמה פעמים, שאלה, אני לא יודעת אם זה אליך, דיברנו על זה בשיתוף עם אלי על נושא כביש הביטחון, או אחרי זה? מצלמה בכביש הביטחון. אז אחרי.

שלמה רואימי: כן.



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**יאיר שטבון**: טוב אז רק שנייה, שנייה ברוך-

**קרן קופל ברקו**: יאיר חייב-

**יאיר שטבון**: חייב, מה זה.

**ברוך אנג'ל**: אבל באנגלית.

**יאיר שטבון**: האמת שהאנגלית שלי טובה. טוב, קודם כל הכרת הטוב גדולה, אתה גם שייך לתחום הזה של האגפים האלה שלא רואים את העשייה שלכם ובסוף כל הדו"חות הדברים האלה והעבודה הסיזיפית, אז הכרת הטוב למה שאנחנו לא יודעים ולמה שאנחנו יודעים באמת אני אומר את זה מהלב, אני דרך אגב, אתה לא יודע, משתמש בך הרבה, הוא גר שני רחובות מתחתיי. כשהילדים שלו עושים רעש אני אומר לו אני הולך לקרוא לברוך, אני משתמש בך הרבה-

**ורד טוויל**: יבוא שוטר-

**יאיר שטבון**: יבוא לא משנה, יבוא ברוך, אז אני משתמש בך הרבה, מקווה שזה באישור שלך. אז כמה נקודות ככה על מה שאמרת. 1, אני אומר הערה כללית, הנושא הזה עוד פעם רישוי של מצלמות ורצף- זה חוזר שוב למחלקה הקודמת למיכאל, לשים את הדגש על המחלקה הזאת כי בסוף היא נותנת את המענה, הוא אמור לתכנן את זה, כל אחד עובד בפני עצמו אבל הוא מתכנן את זה. אני כואב את הכאב של המחלקה לפני כן שצריך לשים. לגבי הסיפור ששמחתי מאוד לראות, אני חושב שזה





**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

גם התוכנית החדשה של השרה שהכניסה אז, אבל גם רישוי העסקים וקידום העסקים, כיף לראות את ההנגשה שאתה עושה. אני אומר בואו נשתמש יותר, יכול להיות שאתה עושה את זה, נשתמש יותר במעוף, בחור חדש אלבז, שנכנס, תוכנית מעוף, יושב בתוך הקניון. תוכנית מעוף, נמצא בתוך הקניון זה התפקיד שלו, לעזור לנו. נפגשתי איתו לפני שלושה חודשים, כל מה שאנחנו רוצים, הוא יעשה לך את כל ההכשרה, הנגישות, בסוף יש בעלי עסקים, לא כולם כמו קרן, שיותר מבינים עניין ויש איזה בחור אחד יותר מבוגר יותר זה, קשה לו, העידן הדיגיטלי, צריכים להנחות אותו, הם מוכנים לעשות לך את השירות הזה, מה שאתה אומר להם הם יעשו לך בחינם. דרך אגב, זה מטעם המדינה, הוא יושב בקניון בבניין הגבוה, יש לי את המס' שלו אם אתה רוצה בשמחה. מעניין אותי לשמוע, החלוקה של הדו"חות, אני הלחיץ אותי קצת הסעיף של הבריונות ונדליזם, 422, מה החלוקה שם? מה מדובר יותר, מה יותר מה פחות?

**ברוך אנג'ל:** כל האירועים שכתבתי שם, זה כולל אלימות-

**אלי שבירו [ראש העיר]:** לא, רגע, רגע, אני תכף אתייחס לכל הנתונים שביקשו ממך,

כן-

**יאיר שטבון:** אוקיי, בסדר, אז אני אשמח לדעת בתור חבר מועצה להכיר איפה

הנקודות שאנחנו יותר צריכים לחזק, האם זה יותר בריונות או יותר ונדליזם, יותר

דברים כאלה, דוחות-



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**קרן קופל ברקו:** גם יותר בני נוער או מבוגרים, זה צריך-

**יאיר שטבון:** כן, כשנקבל את המיפוי ואז ממילא זו תוכנית עבודה בין אם זה של מנהל אגף חינוך או של ביטחון, לראות למי זה שייך האירועים האלה. דוחות כנ"ל, גם לראות את החלוקה, והזכירו פה בצדק את הנושא הזה של צואת כלבים, שעדיין אנחנו צריכים לתת שם איזשהו פוש יותר חזק, זה אירוע שמלווה אותנו הרבה, והדבר האחרון, כתבת פה את הרחובות. אני חושב שזה קול קורא לנו, הסיפור הזה, שאנחנו מדברים על זה, להביא חוק עזר חנייה וכו' וכו', כל הרחובות זה רחובות שמתם לב 90% מהם זה האזורים של הסטודנטים של האוניברסיטה, אני סובל מזה, כל לילה חונים לי בחנייה, חניות פרטיות. אנחנו סובלים מזה מאוד, אני חושב מעבר לאכיפה, עשינו סיור, אני אתה ואלי עשינו ביחד סיור ברכב שלך, אתה לקחת אותי ברכב שלך, איפה שיש מדרכות רחבות, לפני שנתיים עשינו סיור, שנתיים וחצי שלוש אפילו, איפה לסדר את זה, הצבענו, צילמנו עם מצלמה הכל הכל הכל, זה נשאר במצלמה כנראה-

**קרן קופל ברקו:** מה זה לסדר?

**יאיר שטבון:** יש הרבה מקומות שהמדרכה היא מאוד מאוד רחבה, למה עשינו את זה, תוסיפו חניות-

**יוסי חן:** להוסיף חניות-

**יאיר שטבון:** עשו סתם, הוספנו חניות, אין לנו- לא נמצא אצלנו-



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**אלי שבירו [ראש העיר]:** כל הנתונים ששאלו, תכין דו"ח ותשלח לכל חברי המועצה,

בסדר?

**יאיר שטבון:** אלי, אלי, אלי, ביזית. לא מכובד אלי, אלי למה? למה? למה?

**אלי שבירו [ראש העיר]:** כי ככה אני החלטתי.

**יאיר שטבון:** למה הגענו לפה? שנשלח לך גם את השאלות, לשלוח אלי גם את השאלות במייל? אי שואל לשלוח גם? ללכת מפה? שנלך? אני שואל אנחנו צריכים ללכת מפה? בשביל מה הזמנת אותנו אלי? בוא תענה. לא, לא, אנחנו לא ניתן לך אלי, אנחנו לא נמשיך את האירוע עכשיו, אנחנו לא נמשיך את הדיון, תן לו לענות, אנחנו לא ממשיכים את הדיון. שילה אתה יכול לשבת. אתה יכול לשבת. אתה תכבד אותנו, אתה תכבד את חברי המועצה שהגיעו לפה ואתה תיתן תשובות, זה דיון, אל תבזבז לי את הזמן, שב שילה מיותר, אני אפריע לך שילה, מצטער זה לא אישי. אלי אנחנו צריכים לקבל תשובות, מגיע לנו, מגיע לנו, מגיע לי כחבר מועצה לקבל תשובות, מה זה הזלזול הזה? ישלח לנו במייל? מה מטרת הדיון פה? לא, לא, זה לא מכובד, יושבים פה, היא אומרת לך לוקחת יום חופש, אני מגיע אחרי בר מצווה, זה מגיע מפה, מה קורה פה?

**קרן קופל ברקו:** גם בעלי לקח יום חופש-



**מליאה לא מן המניין מס' 47**  
**לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

**יאיר שטבון:** זה בזבוז. לא, זה לא טוב, זה גרוע מאוד, זה גרוע- אני מחכה, לא אני מחכה שתתן לי תשובות. אני מחכה שתתן תשובות. לא אנחנו מחכים לתשובות, שישבו, שישבו, כן, שישבו-

**קרן קופל ברקו:** רגע, רגע, רגע, לא-

**יאיר שטבון:** שיכבד, שיכבד, אלי אתה מאבד את זה, איבדת את זה זהו-

**\*מדברים ביחד, לא ברור**

**קרן קופל ברקו:** את הלוי"ז כל כך צפוף זו לא בעיה שלנו-

**יאיר שטבון:** איבדת את זה אלי איבדת את זה, איבדת את זה זהו- נגמר איבדת את זה-

**קרן קופל ברקו:** לא צריך גם אותך אנחנו לא רוצים לשמוע.

**יאיר שטבון:** לא צריך עזוב-

**קרן קופל ברקו:** הכל טובץ

**אלי שבירו [ראש העיר]:** גזבר בבקשה-

**יאיר שטבון:** שב, שב, גם הגזבר, שיישב גם, לא צריך עזוב, שיישב למה? זה לא מעניין אותך בכלל, זה לא מעניין אותך בכלל, נכון בשביל מה? זה לא מעניין, עזוב



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

שב, שב, שב גם הגזבר- חבל על הזמן בשביל מה? תקליט את עצמך שלח לי  
בוואטסאפ.

**\*מדברים ביחד, לא ברור**

**יאיר שטבון**: בשביל מה? איזו בושה לא ייאמן, לא ייאמן אלי, מדהים, ראש העיר,  
כל הכבוד, מדהים אלי, מדהים-

**\*מדברים ביחד, לא ברור**

**אלי שבירו [ראש העיר]**: שלמה-

**יאיר שטבון**: לא מסכן מה יעשה עכשיו? שב אתה יכול לשבת, חבל לך על הזמן, שלח  
לו, תכתוב לנו, כתוב לנו במיל תשלח לנו. תכתוב לנו- אני יודע.

**אלי שבירו [ראש העיר]**: שלמה, דבר.

**יאיר שטבון**: טוב לא צריך, לא צריך מסכן למה שיפריעו לו עכשיו- מביא לפה חברי  
מועצה לדיון שאלות וזורק אותנו לפח מה זה הזלזול הזה? אנחנו באים- לא ייאמן-

**קרן קופל ברקו**: לקחנו חופש והגענו לפה.

**יאיר שטבון**: לא ייאמן, אני היום יש לי 70 שנה לסבא אבי, הירושה שלי על הכף לא  
הגעתי לאירוע הזה בשביל הדבר הזה, אתה מבין את זה? ואני לא מגיע בשביל ישיבת  
המועצה ואתה מזלזל בי? לא ייאמן. פשוט בושה אלי, בושה-בושה.



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

יוסי חן: את המשכורת שלו הוא מקבל מהקופה.

יאיר שטבון: לא באמת, אתה מביא חברי מועצה לדיון ואתה לא רוצה שיהיה דיון?

תשובות? תן לו לענות תשובות.

דובר: הם השקיעו בחוברת.

יאיר שטבון: לא זהו תן להם לענות תשובות, מה מפריע לך? שיענה תשובה ב-3 דקות?

מה מפריע לך אלי? אני שואל אותך אלי, תכבד אותנו.

יוסי חן: הוא הזמין פה תושבים לתכנון ובנייה, הוא חשב שהוא יסיים לפני-

יאיר שטבון: לא-

קרן קופל ברקו: לא, זה הלוי"ז הצפוף.

יאיר שטבון: הוא לא תכנן גם, זה לא עניין אותו, זה לא עניין.

אלה ויינר: אין בעיה אז בואו נתקדם בתכנון ובנייה ונחזור.

קרן קופל ברקו: זה מה שאמרתי, הוא לא רצה, זה מה שהצעתי.

יאיר שטבון: הנה רעיון טוב, קרן הציעה רעיון טוב.

קרן קופל ברקו: באתי אליו, אמרתי לו תפסיק, תעשה תכנון ובנייה- מה לא ראית

שקמתי בחמישה ל-12 להציע לו את זה?



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

\*מדברים ביחד, לא ברור

יאיר שטבון: לא שמת לי לב, הנה קרן הציעה הצעה טוב חבר'ה-

אלה ויינר: יש מישהו שנגד?

יאיר שטבון: חבר'ה יש פה הצעה-

אלה ויינר: אז נעצור שנייה, נעשה את הוועדה ונמשיך-

יוסי חן: הוועדה לתכנון ובנייה יותר חשובה-

יאיר שטבון: נעצור, בואו נכבד את התושבים ונחזור, הצעה מעולה קרן, לא שמעתי

את זה סליחה.

קרן קופל ברקו: זה מה שהצעתי בעשרה ל-12, הוא אמר לי לא. באתי אליו לאוזן.

יאיר שטבון: אז בואו נעשה עצירה יאללה.

\*מדברים ביחד, לא ברור

יאיר שטבון: לא זה לא זה בושה- הוא תכנן שיהיה תקציב ב-10 דקות-

אלי שבירו [ראש העיר]: זה לא משנה נו-

יוסי חן: למה הזמנת אותנו ל-12 גם-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

קרן קופל ברקו: תכנון ובנייה ותמשיכו-

יאיר שטבון: בואו נעשה עצירה.

קרן קופל ברקו: אני לא מבינה למה ההתעקשות הזאת, אנחנו כבר לקחנו חופש,

אנחנו כאן- תכבדו אותנו מה זה? קצת לא הרבה-

יאיר שטבון: בואו ניקח, בואו נעשה את זה אין בעיה- לא אז בואו נעשה את זה,

בואו נעשה עצירה, אלי תכניס את התושבים ונחזיר אחרי זה-

יוסי חן: קצת לפני אבל אנחנו- נשב עוד שעתיים שלוש-

קרן קופל ברקו: קודם כל אותי אני פה מתשע וחצי בבוקר- אין לי בעיה גם להישאר

עד 6 בערב, לקחתי חופש בעלי גם לקח חופש הכל טוב-

יוסי חן: גם לי אז בואו נשחרר את התושבים.

קרן קופל ברקו: אין לי שום בעיה זה מה שהצעתי מקודם.

אלה ויינר: אבל קרן תכבדו את שלמה.

יאיר שטבון: אני מכבד, מה הדיון פה? על מה?

אלה ויינר: אבל תכבדו את שלמה-





מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

יאיר שטבון: אנחנו אוהבים את שלמה, שלמה אנחנו אוהבים אותך מאוד אתה יודע

את זה-

אלה ויינר: הכל בסדר-

יאיר שטבון: אל תעמידו אותו בזה, אבל אל תעמידו את שלמה, מסכן, אנחנו אוהבים

אותו זה לא נעים-

אלי שבירו [ראש העיר]: שתי דק' הצבעה- אלכס- תגמור את מה שיש לך להגיד,

סיימת?

יאיר שטבון: עזוב אתה גם את זה לא צריך, הצבעת תקציב, יאללה חבל על הזמן-

אישור תקציב לשנת 2023

אלי שבירו [ראש העיר]: סבבה, אוקיי, אני מעלה להצבעה מי בעד לאשר את תוכנית

העבודה ואת התקציב כפי שהציגו-

\*מדברים ביחד, לא ברור

קרן קופל ברקו: לא, לא-

אלי שבירו [ראש העיר]: לא, לא, אני מחליט לא אתה-

יוסי חן: מה זאת אומרת אני מחליט- לא זה בנפרד-

אלי שבירו [ראש העיר]: אני מחליט, הוא הציג את התקציב-



מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022

יאיר שטבון: לא הבנתי עכשיו אתה מאשר תקציב ככה?

קרן קופל ברקו: לא הבנת?

יאיר שטבון: מדהים, כל העבודה סתם, כל המרקרים סתם, שמע אלי, אני עכשיו-  
פבל ויחיאל אני פונה אליכם עכשיו לא כטרוניה להצביע נגד התקציב בגלל חוסר  
הכבוד הזה, אלכס צריך להצביע נגד, אם רוצים שאנחנו-

\*מדברים ביחד, לא ברור

יאיר שטבון: לא אין בעיה, שנייה, שנייה, פבל, מבחינת הכבוד, יחיאל אסור להצביע  
בעד-

אלי שבירו [ראש העיר]: יכולת לעלות את זה- מי בעד-

יאיר שטבון: על חוסר הכבוד הזה, זה לא הגיוני, זה לא הגיוני-

אלה ויינר: המנהלים קודם כל- שלח אותנו לפה לשמוע, לשאול שאלות, מה זה? באו  
הכינו מצגות, לא ייאמן-

יאיר שטבון: יש פה מנהלי אגפים שעוד לא הצביעו. לא ייאמן, אבנר אי אפשר  
להצביע זה זלזול, זה זלזול-

אלי שבירו [ראש העיר]: מי בעד לאשר את התקציב כפי שנשלח אליכם? מי בעד  
לאשר את תקציב העירייה ל-2023, 164,461 ש"ח? אנחנו מעלים להצבעה- מי בעד-



**מליאה לא מן המניין מס' 47  
לאישור תקציב לשנת 2023 והצגת תוכניות עבודה מיום 25.12.2022**

מי בעד לאשר את התקציב- מי בעד לאשר את התקציב- אוקיי- בעד- אסף, אלכס,

פבל, יחיאל, אלי, אבנר, לודה, ורד-

**יאיר שטבון**: זה זלזול, זה זלזול-

**דובר**: חודשים הם עבדו על זה, חודשים-

**אלי שבירו [ראש העיר]**: מי נגד? מי נגד? נגד, יאיר, אריק, אלה, יוסי וקרן-

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת את תקציב העירייה לשנת 2023**

**בסך 164,461,000 ₪ כפי שהוצג.**

**אושר ברוב קולות**

בעד: אסף, אלכס, פבל, יחיאל, אלי, אבנר, לודה, ורד.

נגד: יאיר, אריק, אלה, יוסי וקרן.

**יאיר שטבון**: זה בושה, תודה רבה.

**אלי שבירו [ראש העיר]**: אני סוגר את הישיבה, תודה רבה לכולם. תודה רבה לכם.

**המליאה ננעלה**

מר שלמה רואימי,  
מנכ"ל העירייה

מר אליהו שבירו,  
ראש העיר